

# STRATEGIA ROZWOJU GMINY LUBRANIEC NA LATA 2022-2030



# **STRATEGIA ROZWOJU GMINY LUBRANIEC NA LATA 2022-2030**

Opracowanie dokumentu: Urząd Miejski w Lubrańcu we współpracy z powołanym w drodze rozporządzenia Burmistrza Lubrańca Zespołem do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec.

Skład Zespołu:

Anna Bacciarelli, Stanisław Budzyński, Mariusz Ciupalski, Mariusz Dębowski, Marek Góreczny, Elżbieta Jażdżewska, Ryszard Kamiński, Jan Kobiela, Jacek Kowalewski, Piotr Krygier, Jakub Kuligowski, Andrzej Lewandowski, Kazimierz Magos, Elżbieta Małkowska, Kazimierz Mańkowski, Tomasz Michalak, Izabela Nazdrowicz, Lidia Nowak, Iwona Nowakowska, Jolanta Nowakowska, Jarosław Nowakowski, Ewa Pakulska, Ireneusz Paradziński, Bożena Pawlik, Magdalena Pawłowska, Renata Pawłowska, Jerzy Pawłowski, Piotra Przybysz, Sylwester Roszak, Przemysław Sadziński, Zbigniew Siewierski, Agnieszka Skalska-Krawczyk, Edyta Sławianowska, Piotr Sławianowski, Andrzej Tomczak, Zbigniew Wojciechowski, Katarzyna Wójcik, Barbara Wysocka-Czajka.

Szanowni Państwo, Drodzy Mieszkańcy Gminy Lubraniec,

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na 2022-2030 jest efektem wspólnych prac, zarówno pracowników urzędu i przedstawicieli lokalnych instytucji, ekspertów zewnętrznych, a przede wszystkim Państwa - aktywnych mieszkańców, którzy poświęcili swój czas, by wspólnie odpowiedzieć na nurtujące nas pytania i przedstawić swoją wizję Gminy Lubraniec. W strategii określone są cele i kierunki działań, które zidentyfikowano na podstawie wniosków z przeprowadzonej na potrzeby strategii diagnozy. Podstawową funkcją strategii jest z jednej strony dostarczenie informacji podmiotom gospodarczym, potencjalnym inwestorom, mieszkańcom o długookresowych uwarunkowaniach rozwoju i sposobach rozwiązywania problemów, jakie w związku z nimi powstaną. Z drugiej strony jest deklaracją i zobowiązaniem władz do podjęcia określonych przedsięwzięć i działań.

Dokument ten ma na celu wesprzeć nas w próbie odpowiedzi na pytanie: w jakim miejscu chcemy żyć, pracować oraz odpoczywać. Efektem tej wspólnej refleksji jest niniejsza strategia i zawarte w niej cele, a także obszary, w których razem chcemy działać i zmieniać naszą gminę. Założeniem dokumentu było połączenie tradycji z nowoczesnością oraz pomysłami mieszkańców. Podsumowując efekty wieloetapowych prac, patrzę w przyszłość z optymizmem i dostrzegam Gminę Lubraniec, która podejmuje liczne inicjatywy oraz wprowadza innowacyjne pomysły służące poprawie życia mieszkańców.

**Stanisław Budzyński**

**Burmistrz Lubrańca**



## SPIS TREŚCI

I. Wprowadzenie .....	11
II. Przesłanki opracowania strategii .....	15
III. Podstawa prawna .....	19
IV. Część diagnostyczna .....	23
Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.....	23
Raport z badania ankietowego .....	30
Raport z warsztatów strategicznych .....	33
Analiza SWOT .....	34
Trendy rozwojowe .....	38
Zdiagnozowane potencjały i potrzeby.....	39
V. Część kierunkowa.....	43
Model struktury funkcjonalno-przestrzennej.....	44
Misja, wizja, cel główny rozwoju Gminy.....	56
Cele strategiczne, cele operacyjne, kierunki działań, zidentyfikowane przedsięwzięcia .....	57
VI. Obszary strategicznej interwencji.....	83
OSI kluczowe dla gminy .....	83
OSI krajowe.....	86
OSI wojewódzkie.....	86
VII. Spójność z nadrzędnymi dokumentami strategicznymi.....	91
VIII. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie .....	101
IX. Wytyczne dla sporządzania dokumentów gminnych .....	105
X. System realizacji strategii .....	111
Wdrażanie.....	111
Monitoring.....	112
XI. Źródła finansowania .....	119





# WPROWADZENIE



## I. WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 to kompleksowy dokument strategiczny, określający średniookresowy plan działania, mający na celu zapewnienie dynamicznego rozwoju całej Gminy w oparciu o jej wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania. Strategia zawiera wizję rozwoju, określone dla jej realizacji w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym: cel główny, cele strategiczne i cele operacyjne, a także misję rozwoju, która będzie przyświecała realizacji ww. wizji. Ważnym elementem Strategii są kierunki działań oraz zidentyfikowane zadania i przedsięwzięcia. Kierunki działań wskazują drogę do realizacji wyznaczonych celów, a zadania i przedsięwzięcia stanowią odpowiedź na zdefiniowane potrzeby Gminy.

Prace nad Strategią Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 zostały rozpoczęte podjęciem przez Radę Miejską uchwały o przystąpieniu do sporządzania dokumentu<sup>1</sup>. W dniu 28 lipca 2022 roku Zarządzeniem Burmistrza Lubrańca<sup>2</sup> powołany został Zespół do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec.

Podczas prac nad Strategią posłużono się szeregiem metod badawczych, analitycznych, statystycznych, przestrzennych oraz spotkań eksperckich i partycypacyjnych, które obejmowały:

- badanie ankietowe wśród mieszkańców wraz z opracowaniem dokumentu pt. „Raport z badania ankietowego”,
- opracowanie dokumentu pt. „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec”,
- warsztaty strategiczne z członkami Zespołu do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec,
- warsztaty strategiczne z przedstawicielami Młodzieżowej Rady Miejskiej,
- konsultacje społeczne z mieszkańcami Gminy.

Niniejszy dokument stanowi wynik dialogu podjętego przez reprezentantów różnych środowisk nad strategicznymi kierunkami rozwoju Gminy w perspektywie do 2030 roku. Tak wypracowane zapisy będą prowadzić w konsekwencji do realizacji wspólnych decyzji koncepcyjnych, organizacyjnych i finansowych, zmierzających do jak najlepszego wykorzystania posiadanych zasobów i możliwości rozwoju Gminy przy jednoczesnym neutralizowaniu barier ograniczających ten rozwój.

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznym w Gminie, stanowi ramy dla planów i programów, które zostaną opracowane w Gminie w ciągu jej obowiązywania. Jest także spójna z dokumentami wyższego rzędu, takimi jak: Strategia Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+, Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030). Jest również spójna z założeniami Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka<sup>3</sup>.

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 nie dotyczy wyłącznie zadań, które są realizowane przez Urząd Miejski w Lubrańcu oraz podległe jemu jednostki organizacyjne. Jest to plan, działania, który zawiera wyzwania dla całej społeczności lokalnej i innych podmiotów działających na

<sup>1</sup> Uchwała Nr XXVII/274/2021 Rady Miejskiej w Lubrańcu z dnia 29 listopada 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030

<sup>2</sup> Zarządzenie Nr 55/2022 Burmistrza Lubrańca z dnia 28 lipca 2022 r. w sprawie powołania Zespołu do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec

<sup>3</sup> Obecnie trwają prace na rzecz opracowania Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka

terenie Gminy. Tworzenie różnego rodzaju partnerstw będzie miało kluczowe znaczenie dla osiągnięcia celów Strategii, ze względu na wciąż pojawiające się nowe narzędzia rozwojowe, które wymagają szerokiej współpracy i skoordynowanych działań między samorządami, podmiotami prywatnymi i organizacjami pozarządowymi w zakresie świadczenia usług publicznych dla mieszkańców, turystów, inwestorów, przedsiębiorców i innych interesariuszy.



# PRZESŁANKI OPRACOWANIA STRATEGII



## II. PRZESŁANKI OPRACOWANIA STRATEGII

Prowadzenie prawidłowej polityki rozwoju wymaga ciągłego śledzenia bieżącej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej oraz trendów zachodzących w tych sferach, po to by móc szybko zareagować na powstające problemy czy pojawiające się szanse rozwoju. Obecnie obowiązujący dokument strategiczny Gminy, pt. „Strategia rozwoju gminy Lubraniec na lata 2016-2026” został przyjęty w 2016 r., a od tego czasu zmianie uległo szereg uwarunkowań. Wobec konieczności dostosowania polityki Gminy do tych zmian - uwzględnienia szeregu przesłanek i czynników, zarówno tych związanych z bieżącymi potrzebami mieszkańców, jak i perspektywami rozwoju Gminy w dłuższym okresie, zdecydowano o konieczności aktualizacji Strategii. Obecnie obowiązujący dokument strategiczny Gminy jest bowiem dokumentem nieaktualnym ze względu m.in. na następujące czynniki:

- w dniu 13.11.2020 r. weszły w życie przepisy wprowadzone ustawą z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2020 r. poz. 1378), które zasadniczo zmieniły podejście do strategii rozwoju gminy określając jej zakres merytoryczny i procedury jej opracowania. Celem tych zmian było uporządkowanie krajowego systemu dokumentów strategicznych w zakresie polityki rozwoju i zapewnienie jego spójności, jak również zwiększenie efektywności programowania i realizacji strategii, polityk i programów. Opracowany przez Gminę na podstawie zmienionych przepisów dokument Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 będzie pełnoprawnym dokumentem stanowiącym element nowego zintegrowanego systemu zarządzania rozwojem kraju oraz efektywnym instrumentem pozyskiwania środków zewnętrznych,
- dość dynamicznym zmianom uległa sytuacja społeczna, gospodarcza i przestrzenna Gminy, ale też bliższego i dalszego jej otoczenia. Pojawiły się nowe problemy, potrzeby i oczekiwania mieszkańców, inwestorów oraz pozostałych interesariuszy,
- aktualizacji uległy najważniejsze dokumenty strategiczne poziomu krajowego – 14 lutego 2017 r. Rada Ministrów przyjęła średniookresową strategię rozwoju kraju, pt. „Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju” (SOR) oraz 17 września 2019 r. Rada Ministrów przyjęła „Krajową Strategię Rozwoju Regionalnego 2030”,
- aktualizacji uległy najważniejsze dokumenty strategiczne poziomu wojewódzkiego - 21 grudnia 2020 r. Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego przyjął strategię rozwoju województwa, pt. „Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2030 – Strategia Przyspieszenia 2030+” wyznaczając w niej najważniejsze ramy rozwoju społeczno-gospodarczego regionu,
- opracowano program regionalny, pt. „Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027”.

Wobec powyższych czynników zaistniała pilna potrzeba powiązania celów i zadań Gminy z wyznaczonymi priorytetami zawartymi w dokumentach nadrzędnych i obecnymi trendami rozwojowymi. Pomoże to m.in. w realizacji szansy jaką dla Gminy jest możliwość uzyskania wsparcia z funduszy zewnętrznych oraz skorzystania z nowych instrumentów polityki regionalnej, w szczególności w ramach nowej perspektywy budżetowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027. Konieczne jest zatem opracowanie nowego dokumentu strategii rozwoju gminy w oparciu o znowelizowane przepisy, odpowiadającego aktualnym wyzwaniom, określającego średniofalowy, trwały i zrównoważony rozwój Gminy w zakresie społecznym, gospodarczym jak i przestrzennym.





„POLEGLYM  
ZA WOLNĄ  
I NIEPODLEGŁĄ  
POLSKĘ”  
Spółdzielczość Gminy  
i Miasta Lubraniec  
01.05.2000 r.



# PODSTAWA PRAWNA



### III. PODSTAWA PRAWNA

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 została opracowana zgodnie z obowiązującymi przepisami:

- ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.),
- ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225 z późn. zm.),
- ustawy z dnia 3 października 2008 roku o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2022 r. poz. 1029 z późn. zm.).

Zakres strategii rozwoju Gminy został określony w artykule 10e ustawy o samorządzie gminnym, wskazując, iż dokument ten zawiera wnioski z diagnozy, o której mowa w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 06.12.2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, przygotowanej na potrzeby tej strategii oraz określa w szczególności:

- cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym,
- kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych,
- oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym oraz wskaźniki ich osiągnięcia,
- model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy,
- ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie,
- obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa, wraz z zakresem planowanych działań,
- obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań,
- system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych,
- ramy finansowe i źródła finansowania.



An aerial photograph of a metal truss bridge crossing a river. The bridge is made of dark metal and has a complex lattice structure. The surrounding landscape is lush and green, with dense vegetation and trees. A dirt path leads up to the bridge from the left. The river is calm and reflects the surrounding greenery. The overall scene is bright and sunny.

# IV

**CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA**



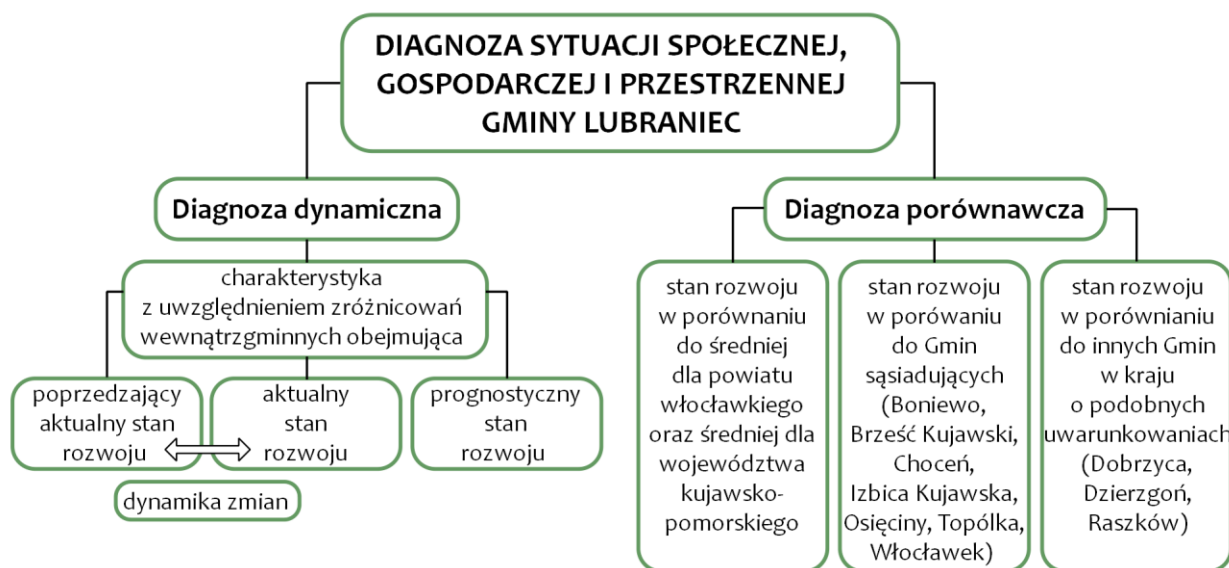
## IV. CZĘŚĆ DIAGNOSTYCZNA

Część diagnostyczna Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 obejmuje syntezę uwarunkowań zawartych w dokumencie pn. „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec” wpływających w kluczowy sposób na rozwój Gminy. Uwarunkowania te stanowią charakterystykę Gminy wskazując przede wszystkim obszary jej funkcjonowania o dużych szansach rozwojowych, a także obszary wymagające działań naprawczych.

### DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ

Podstawę sporządzenia diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej reguluje art. 10a ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Celem niniejszej diagnozy jest:

- rozpoznanie, zgromadzenie i analiza danych w aspektach środowiskowych, społecznych, gospodarczych i przestrzennych Gminy Lubraniec i jej otoczenia,
- zidentyfikowanie najważniejszych potrzeb wynikających z uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych, obszarów problemowych i barier rozwojowych,
- zidentyfikowanie potencjałów rozwojowych wynikających ze specyfiki Gminy oraz jej zróżnicowania terytorialnego.



Przedmiotowa diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec nie jest tylko oceną obecnego stanu, ale wskazuje również trendy rozwoju Gminy w przyszłości. Wskazana diagnoza prowadzona była z uwzględnieniem otoczenia i trendów rozwojowych o charakterze ponadlokalnym. Diagnoza została przeprowadzona w dwóch ujęciach - dynamicznym i porównawczym w kluczowych dla jej rozwoju obszarach, z wykorzystaniem statystyki publicznej i właściwych opracowań analitycznych. Główne źródła danych wykorzystane na potrzeby sporządzenia diagnozy to: Urząd Miejski w Lubrańcu, Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (MGOPS), Posterunek Policji w Lubrańcu, Główny Urząd Statystyczny (GUS), Baza Danych Obiektów Topograficznych (BDOT10k), Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej (ROPS), Rejestr Szkół i Placówek Oświatowych (RSPO), Okręgowa Komisja Egzaminacyjna (OKE), Państwowa Komisja Wyborcza (PKW), Polska Agencja Inwestycji i Handlu (PAIH), Państwowy Instytut Geologiczny – Państwowy Instytut Badawczy (PIG-PIB), Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska (GDOŚ), Główny Inspektorat

Ochrony Środowiska (GIOŚ), Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA), Narodowy Instytut Dziedzictwa (NIK), Plan gospodarowania wodami na obszarach dorzeczy (PGW), Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie (PGW WP).

### **DIAGNOZA DYNAMICZNA**

Analiza zjawisk społeczno-gospodarczych i przestrzennych w Gminie i jej otoczeniu była kluczowa dla określenia konsekwencji i wyzwań rozwojowych. Diagnozę przeprowadzono w sposób dynamiczny, obejmujący kilka ostatnich lat, co umożliwiło uzyskanie informacji o zmianach. W przypadku opóźnień w publikacji danych w ramach statystyki publicznej, korzystano z danych z lat poprzednich. Uwzględniono również prognozy statystyczne, m.in.: dotyczące liczby ludności czy rozwoju gospodarki. Opracowana diagnoza Gminy zawiera stan aktualny rozwoju, stan poprzedzający stan aktualny (np. 5 lub 10 lat wstecz), prognostyczny stan rozwoju (w postaci prognoz tam, gdzie to możliwe). W części tej uwzględniono również zróżnicowanie wewnątrzgminne prezentowanych zjawisk. Różnice analizowano pomiędzy wyodrębnionymi jednostkami np. miasto, a obszary wiejskie, porównanie miejscowości oraz jednostek pomocniczych (sołectw). Charakterystyka Gminy dotycząca różnic wewnątrzgminnych dotyczyła w szczególności: rozmieszczenia ludności, gospodarki, rynku pracy, środowiska naturalnego i infrastruktury technicznej oraz dziedzictwa kulturowego.

### **DIAGNOZA PORÓWNAWCZA**

W porównawczej części diagnozy przedstawiono Gminę na tle jednostek ościennych, przyjmując założenie, że funkcjonują w podobnych uwarunkowaniach. Uwzględniono również fakt, że Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 będzie poddawana konsultacjom z ich udziałem (Osiećciny, Topółka, Boniewo, Brześć Kujawski, Chocień, Izbica Kujawska, Włocławek<sup>4</sup>). Dodatkowo dla zobrazowania pozycji Gminy w systemie administracyjnym kraju odniesiono się do średniej powiatu włocławskiego oraz średniej województwa kujawsko-pomorskiego. Dla ważnych obszarów tematycznych wprowadzono porównanie stanu rozwoju Gminy Lubraniec z wybranymi gminami w kraju o podobnych uwarunkowaniach: typ gminy (gmina miejsko-wiejska), wielkość powierzchni, struktura użytkowania, potencjał ludnościowy. Zdefiniowane gminy porównawcze to: Dzierzgoń (powiat sztumski, województwo pomorskie), Raszków (powiat ostrowski, województwo wielkopolskie), Dobrzyca (powiat pleszewski, województwa wielkopolskie). Wszystkie porównania oparte były na wartościach wskaźników, przeliczonych na jednego, tysiąc lub dziesięć tysięcy mieszkańców, aby zapewnić miarodajność i porównywalność informacji.

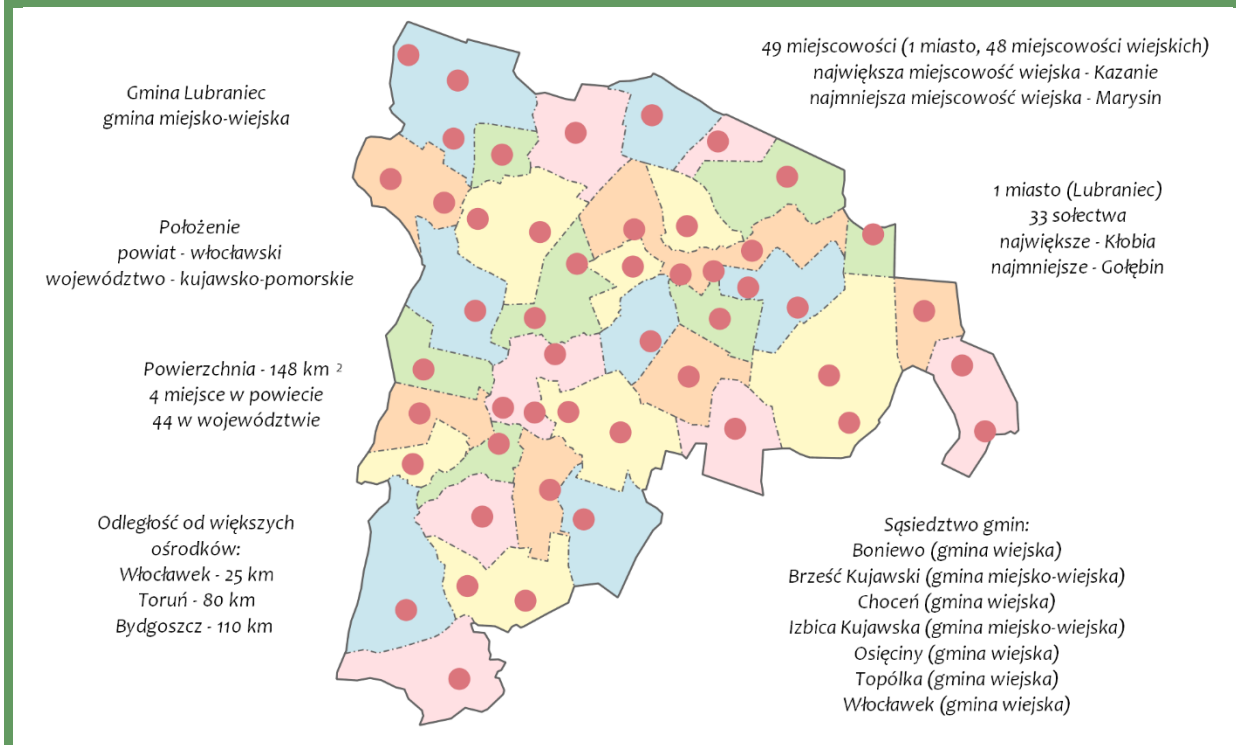
Poniżej w formie graficzno-tekstowej w podziale na określone zakresy tematyczne przedstawiono wybrane, najważniejsze elementy i wnioski wynikające ze szczegółowo przeprowadzonych prac analitycznych.

---

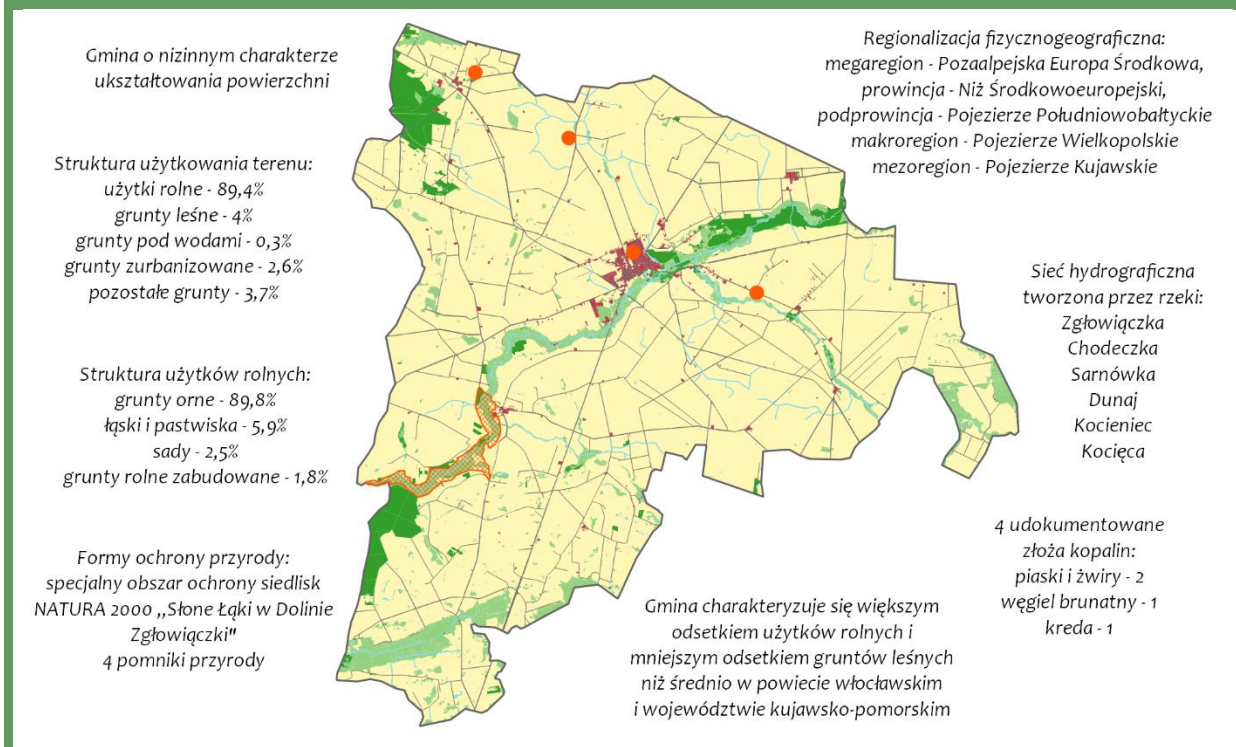
<sup>4</sup> gmina wiejska



## PODSTAWOWE INFORMACJE O GMINIE



## STRUKTURA UŻYTKOWANIA I ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE





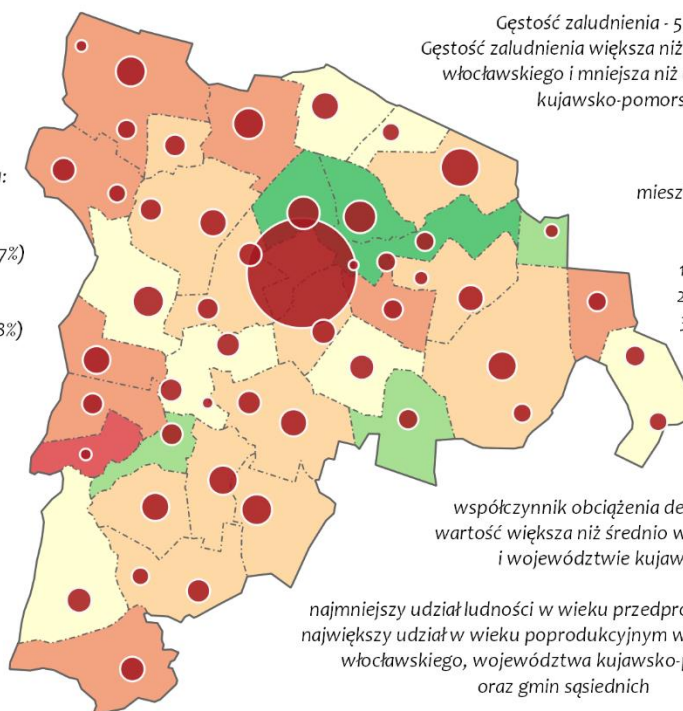
## LUDNOŚĆ I PROCESY DEMOGRAFICZNE

Liczba ludności - 9270  
miasto - 2868  
obszary wiejskie - 6402

Zmiana liczby ludności 2011-2021:  
największy spadek:  
miasto Lubraniec (-14,2%)  
sołectwa: Dęby Janiszewskie (-59,7%)  
Biernatki, Czajno (-21,1%)  
największy wzrost:  
sołectwa: Lubraniec Parcele (+15,8%)  
Dobierzyn (+13,1%)

prognoza demograficzna 2030 r.  
spadek liczby ludności o 8,2%

Największa liczba  
ludności na obszarach  
wiejskich:  
Kazanie - 352  
Dobierzyn - 251



Gęstość zaludnienia - 59,7 os./km<sup>2</sup>  
Gęstość zaludnienia większa niż średnia dla powiatu  
włocławskiego i mniejsza niż dla województwa  
kujawsko-pomorskiego

Liczba mieszkańców	Liczba miejscowości wiejskich
25 - 50	6
51 - 100	11
101 - 200	22
201 - 300	8
301 - 352	1

współczynnik obciążenia demograficznego - 73,1  
wartość większa niż średnio w powiecie włocławskim  
i województwie kujawsko-pomorskim

najmniejszy udział ludności w wieku przedprodukcyjnym oraz  
największy udział w wieku poprodukcyjnym względem powiatu  
włocławskiego, województwa kujawsko-pomorskiego  
oraz gmin sąsiednich



## SPOŁECZEŃSTWO I USŁUGI PUBLICZNE

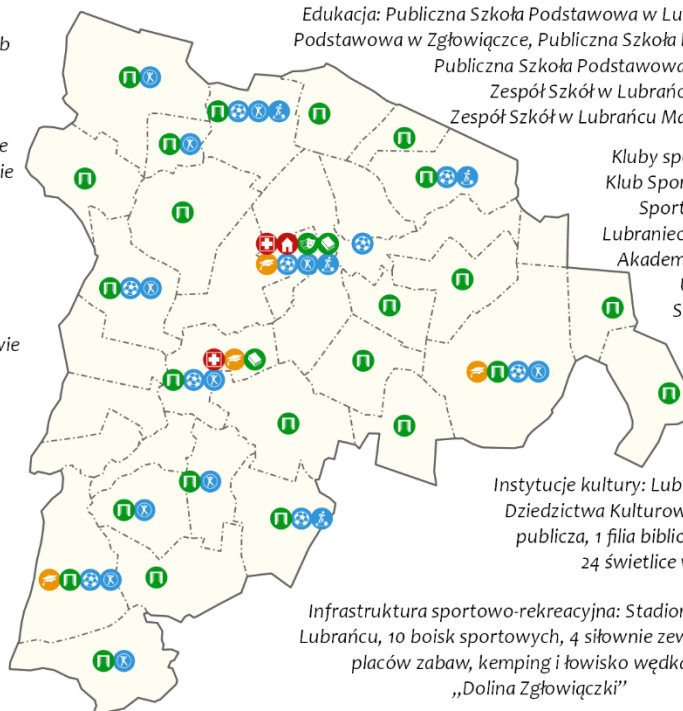
Liczba bezrobotnych - 560 osób

Poziom bezrobocia - 11%  
wartość większa niż w powiecie  
włocławskim oraz województwie  
kujawsko-pomorskim

Frekwencja wyborów  
samorządowych - 57,8%  
wyższa niż w powiecie  
włocławskim i województwie  
kujawsko-pomorskim

20 instytucji,  
stowarzyszeń i organizacji  
aktywności społecznej

Placówki ochrony zdrowia:  
3 Zakłady Opieki Zdrowotnej  
Dom Seniora „Bronek”



Edukacja: Publiczna Szkoła Podstawowa w Lubrańcu, Publiczna Szkoła  
Podstawowa w Zgłowiączce, Publiczna Szkoła Podstawowa w Sarnowie,  
Publiczna Szkoła Podstawowa w Kłobi,  
Zespół Szkół w Lubrańcu,  
Zespół Szkół w Lubrańcu Marysinie

Kluby sportowe: Miejsko-Gminny  
Klub Sportowy (piłka nożna), Klub  
Sportów Siłowych Husaria  
Lubraniec (podnoszenie ciężarów),  
Akademia Karate Tradycyjnego,  
Uczniowski Klub  
Sportowy "Sokół"

Instytucje kultury: Lubranieckie Centrum  
Dziedzictwa Kulturowego, 1 biblioteka  
publiczna, 1 filia biblioteki publicznej,  
24 świetlice wiejskie

Infrastruktura sportowo-rekreacyjna: Stadion Miejski w  
Lubrańcu, 10 boisk sportowych, 4 siłownie zewnętrzne, 12  
placów zabaw, kemping i łowisko wędkarskie  
„Dolina Zgłowiączki”

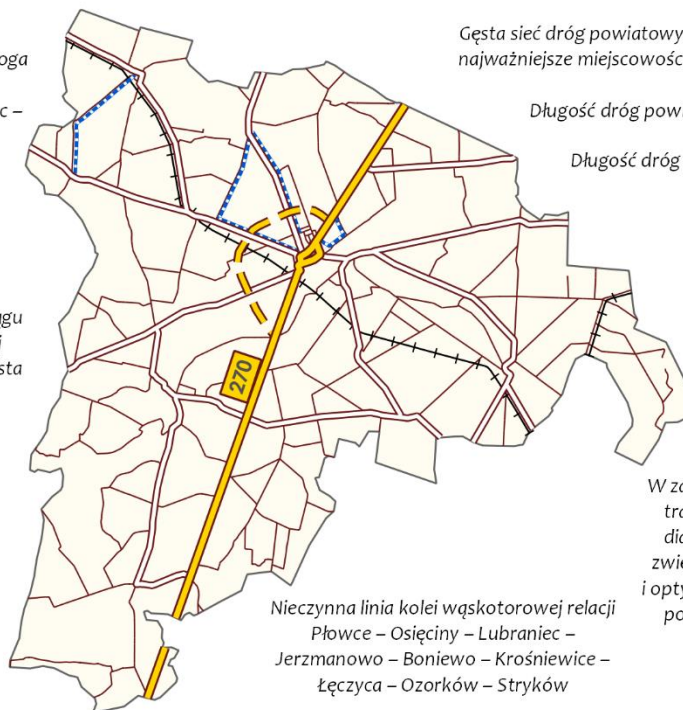


## INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA

Najważniejszym ciągiem komunikacyjnym w Gminie jest droga kategorii wojewódzkiej nr 270 relacji Brześć Kujawski – Lubraniec – Izbica Kujawska – Koło (długość drogi na terenie Gminy - 16,1 km)

Obecnie w trakcie realizacji w ciągu istniejącej drogi wojewódzkiej realizowana jest obwodnica miasta Lubraniec

Średni dobowy ruch roczny (SDRR) - 3492 pojazdów na dobę na odcinku drogi wojewódzkiej nr 270



Gęsta sieć dróg powiatowych łącząca najważniejsze miejscowości w Gminie

Długość dróg powiatowych - 63 km

Długość dróg gminnych - 206 km

Długość ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych - 11,5 km

W zakresie funkcjonowania transportu publicznego diagnozuje się potrzeby zwiększenia częstotliwości i optymalnego dostosowania połączeń do trybu życia mieszkańców

Nieczynna linia kolei wąskotorowej relacji Płowce – Osięciny – Lubraniec – Jerzmanowo – Boniewo – Krośniewice – Łęczycza – Ozorków – Stryków

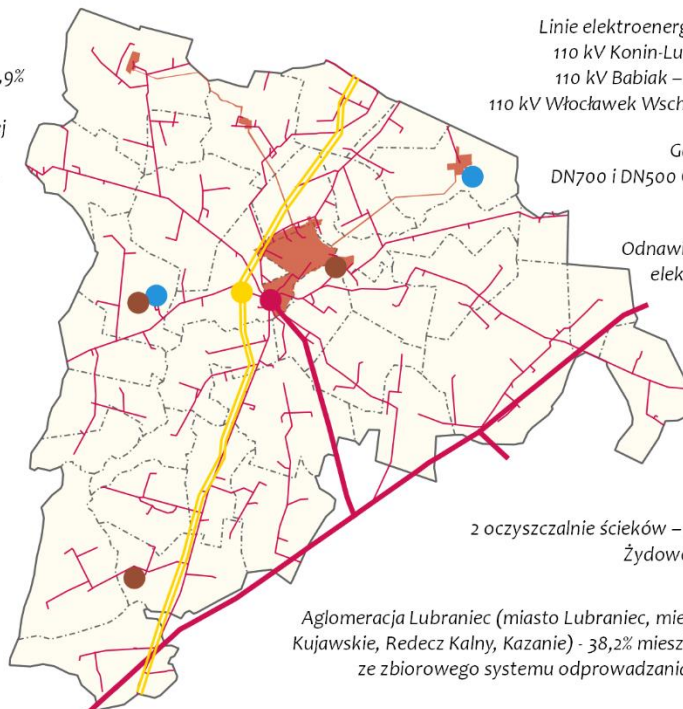


## INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Stopień zwodociągowania – 99,9% większy niż w powiecie włocławskim, jedna z najlepiej zwodociągowanych gmin w województwie kujawsko-pomorskim

Stopień skanalizowania – 35,5% mniejszy niż w powiecie włocławskim i województwie kujawsko-pomorskim

Stopień gazyfikacji – 7,7% (19,8% mieszkańców miasta, 2,2% mieszkańców obszarów wiejskich)



Linie elektroenergetyczne:

110 kV Konin-Lubraniec

110 kV Babiak – Lubień

110 kV Włocławek Wschód – Lubraniec

Gazociągi:

DN700 i DN500 Gustorzyn – Odolanów

Odnawialne źródła energii – 15 elektrowni wiatrowych

2 ujęcia wód – miejscowości Kazanie i Żydowo

2 oczyszczalnie ścieków – Lubraniec/Marszyn, Żydowo

Aglomeracja Lubraniec (miasto Lubraniec, miejscowości Dąbie Kujawskie, Redecz Kalny, Kazanie) - 38,2% mieszkańców korzysta ze zbiorowego systemu odprowadzania ścieków

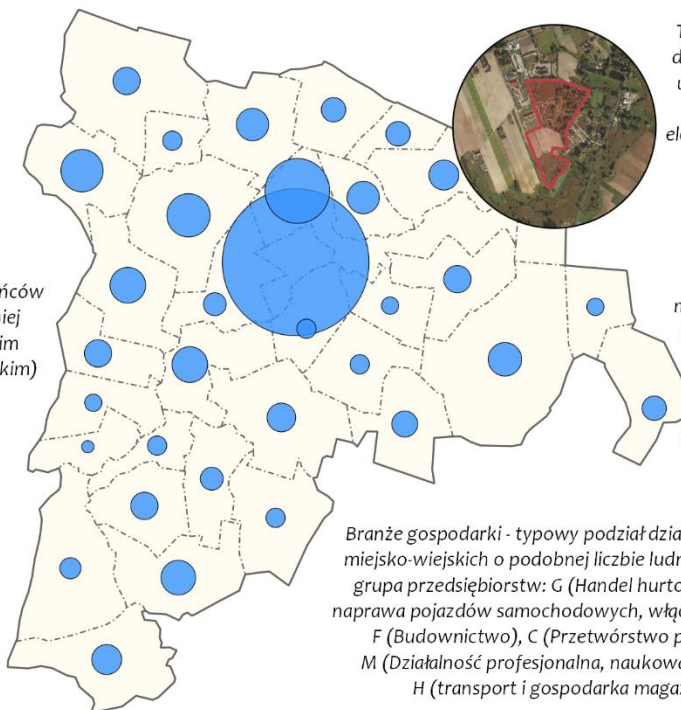


## DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

653 podmioty gospodarcze (288 w mieście Lubraniec, 365 na obszarach wiejskich)  
Obszary wiejskie – największa koncentracja podmiotów gospodarczych w sołectwach: Lubraniec Parcele, Redecz Wielki, Bodzanowo

Liczba podmiotów/10 000 mieszkańców – 738 (wskaźnik niższy od średniej wartości w powiecie włocławskim i województwie kujawsko-pomorskim)

Lokalna przedsiębiorczość (wskaźnik osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w przeliczeniu na 100 osób w wieku produkcyjnym) – 10,1 poniżej średniej dla powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego



Teren inwestycyjny pod działalność produkcyjno-usługową pow. 10,25 ha (uzbrojenie terenu: elektryczność, kanalizacja, gazociąg)

Klasy wielkościowe podmiotów:  
mikroprzedsiębiorstwa (do 9 pracowników) – 96,6%,  
małe przedsiębiorstwa (10-49 pracowników) – 2,9%,  
średnie przedsiębiorstwa (50-249 pracowników) – 0,5%

Branże gospodarki - typowy podział działalności dla gmin miejsko-wiejskich o podobnej liczbie ludności. Największa grupa przedsiębiorstw: G (Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle), F (Budownictwo), C (Przetwórstwo przemysłowe), M (Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna), H (transport i gospodarka magazynowa)

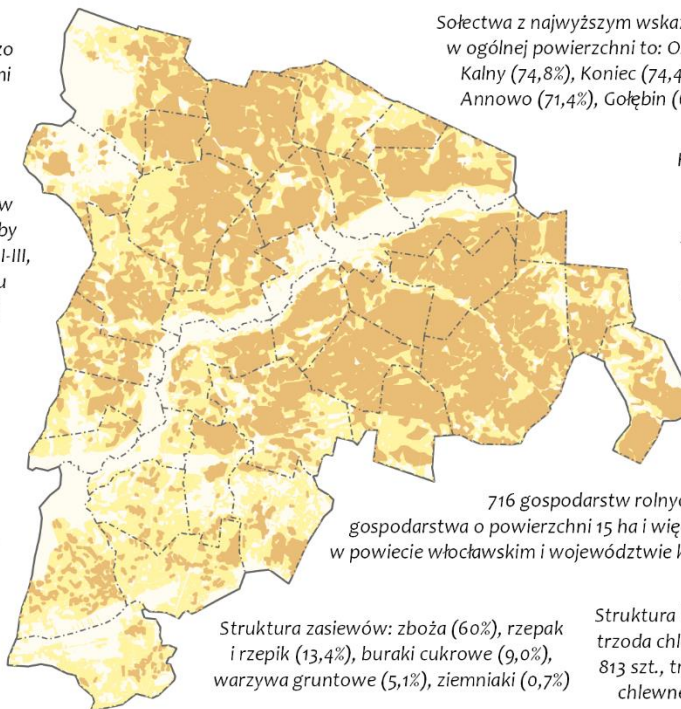


## ROLNICTWO

Gmina charakteryzuje się bardzo korzystnymi uwarunkowaniami produkcji rolniczej

Ponad 45% wszystkich gruntów ornych w Gminie stanowią gleby najwyższych klas bonitacyjnych I-III, najwartościowszych z punktu widzenia produkcji rolniczej

Wskaźnik jakości rolniczej przestrzeni produkcyjnej, na który składa się agroklimat, rzeźba terenu, warunki wodne, dla Gminy Lubraniec jest wysoki i wynosi 75,2 pkt jest to wartość większa niż w powiecie włocławskim oraz województwie kujawsko-pomorskim



Sołectwa z najwyższym wskaźnikiem udziału gleb I-III w ogólnej powierzchni to: Ossowo (78,5%), Redecz Kalny (74,8%), Koniec (74,4%), Biernatki (72,4%), Annowo (71,4%), Gołębin (65,1%), Kłobía (59,2%)

Kompleksy przydatności rolniczej gleb - blisko 50% gruntów ornych stanowi kompleks żytni bardzo dobry i pszenney bardzo dobry i dobry

716 gospodarstw rolnych gospodarstwa o powierzchni 15 ha i więcej – 37% więcej niż w powiecie włocławskim i województwie kujawsko-pomorskim

Struktura zasiewów: zboża (60%), rzepak i rzepik (13,4%), buraki cukrowe (9,0%), warzywa gruntowe (5,1%), ziemniaki (0,7%)

Struktura hodowli: bydło 3655 szt., trzoda chlewna 11 163 szt., drób 83 813 szt., trend spadek ilości trzody chlewniej, wzrost ilości drobiu

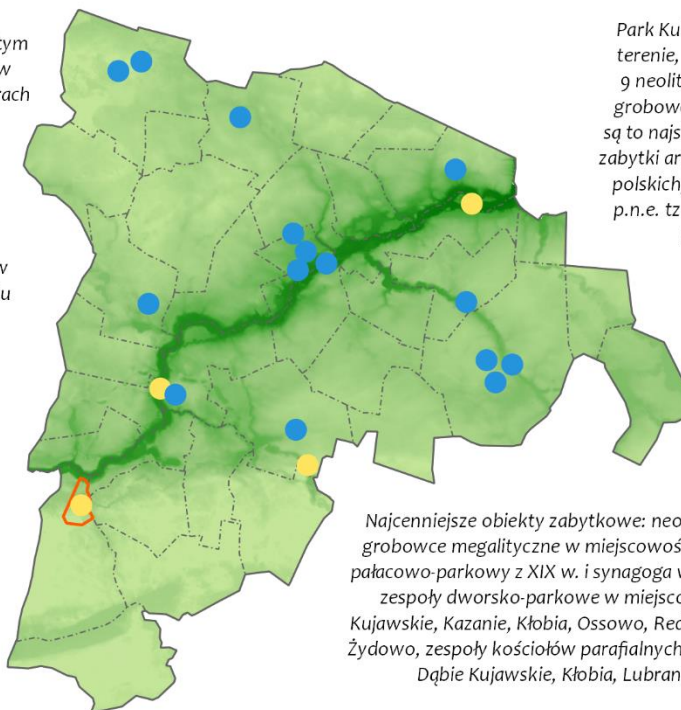


## KULTURA I DZIEDZICTWO HISTORYCZNE

Gmina charakteryzuje się bogatym zasobem obszarów i obiektów zabytkowych o wysokich walorach kulturowych

19 zabytków nieruchomych wpisanych do rejestru zabytków (najwięcej wśród gmin powiatu włocławskiego)

Lokalne dziedzictwo niematerialne: Kujawskie Zapusty, Święto Plonów – Dożynki, ślady kultury żydowskiej, postać Jana Lubrańskiego, Stefana Wyszyńskiego



Park Kulturowy Sarnowo na terenie, którego znajduje się 9 neolitycznych kujawskich grobowców megalitycznych, są to najstarsze rozpoznawalne zabytki architektury na ziemiach polskich, datowane na IV tys. p.n.e. tzw. kultura pucharów lejkowatych

Najcenniejsze obiekty zabytkowe: neolityczne kujawskie grobowce megalityczne w miejscowości Sarnowo, zespół pałacowo-parkowy z XIX w. i synagoga w mieście Lubraniec, zespoły dworsko-parkowe w miejscowościach: Dąbie Kujawskie, Kazanie, Kłobią, Ossowo, Redecz Kalny, Sułkowo, Żydowo, zespoły kościołów parafialnych w miejscowościach: Dąbie Kujawskie, Kłobią, Lubraniec, Żydowo

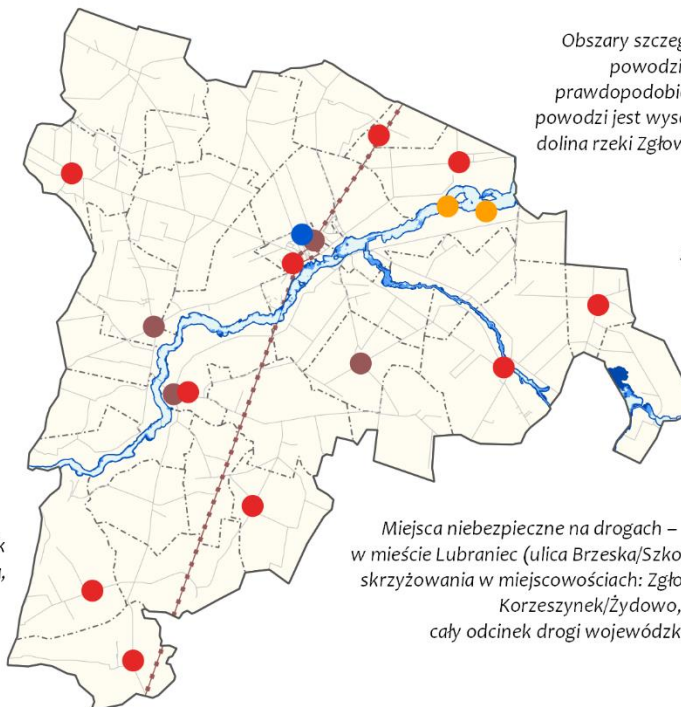


## BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Posterunek Policji – miasto Lubraniec

10 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej: Bielawy, Bodzanowo, Gołębin, Kazanie, Kłobią, Lubraniec, Sarnowo, Siemnowek, Skaszyn, Zgłowiączka

Zagrożenia w rolnictwie w wyniku ekstremalnych zjawisk pogodowych: długotrwała susza, gradobicia



Obszary szczególnego zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i średnie (10% i 1%) dolina rzeki Zgłowiączki oraz Chodeczki

2 miejsca występowania terenów zagrożonych występowaniem ruchów masowych miejscowość Turowo (osuwniska nieczynne)

Miejsca niebezpieczne na drogach – skrzyżowanie w mieście Lubraniec (ulica Brzeska/Szkolna/Aleja Lipowa), skrzyżowania w miejscowościach: Zgłowiączka, Koniec, Korzeszynek/Żydowo, cały odcinek drogi wojewódzkiej nr 270

## RAPORT Z BADANIA ANKIETOWEGO

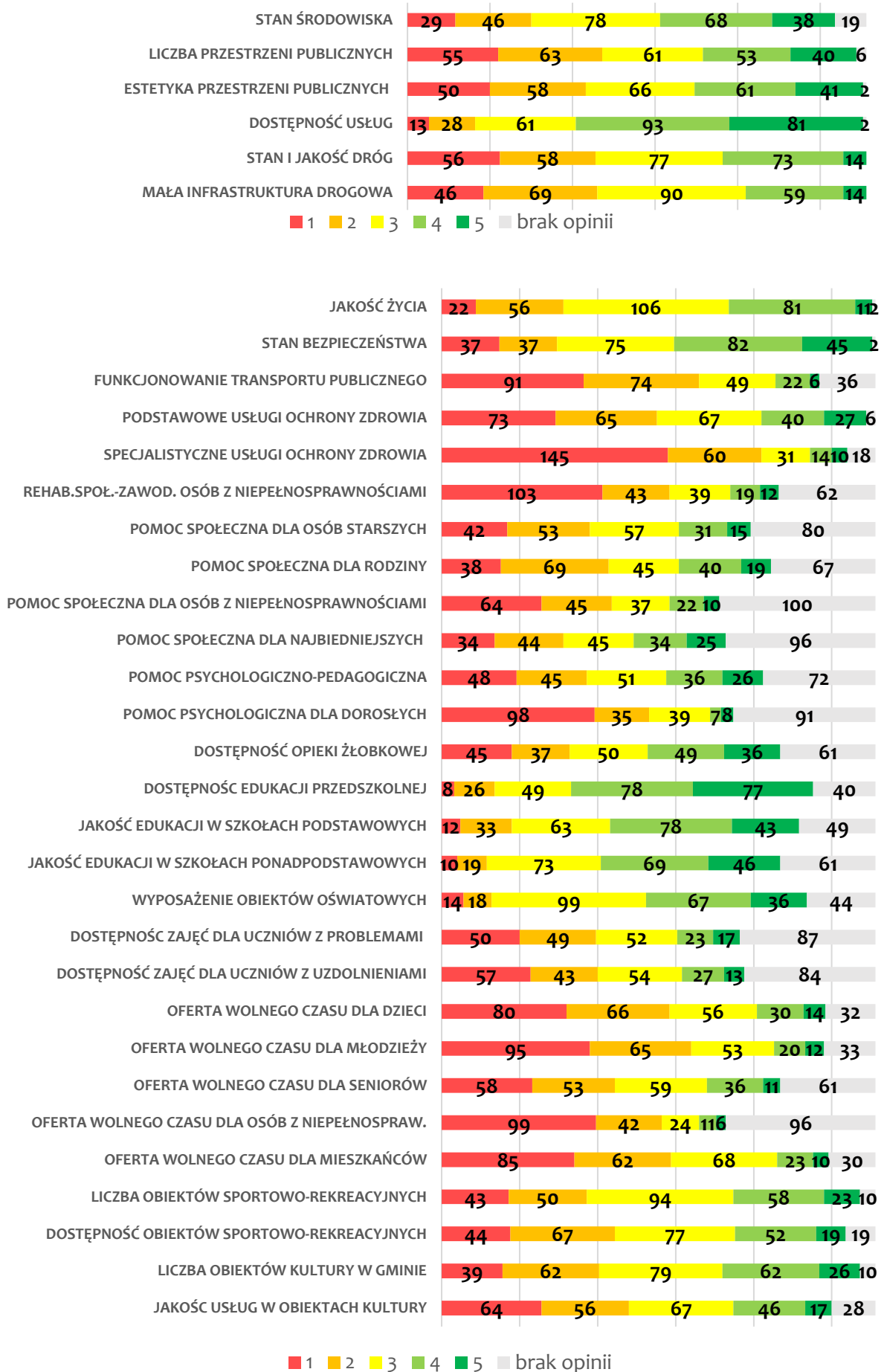
Realizacja badania ankietowego wśród mieszkańców Gminy stanowiła integralną część prac nad Strategią Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030. Udział społeczeństwa jest niezmiernie ważnym elementem w procesie planowania rozwoju Gminy. Umożliwia poznanie problemów i potrzeb definiowanych przez mieszkańców, a także oczekiwań społecznych w zakresie funkcjonowania Gminy. Wyniki badań są cennym źródłem informacji w zakresie konkretnych potrzeb i problemów identyfikowanych na terenie Gminy, a także umożliwiają prawidłowe i rzeczywiste formułowanie celów i kierunków działań, jakie należy podjąć przy formułowaniu ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec w perspektywie do 2030 roku.

Ankieta przeprowadzona wśród mieszkańców Gminy Lubraniec miała na celu poznanie ich opinii na temat ogólnego poziomu jakości życia w Gminie. Respondenci oceniali poziom jakości życia w czterech kategoriach: przestrzeń i środowisko, warunki życia, gospodarka oraz realizacja zadań samorządu. Dodatkowo wyrazili opinię na temat mocnych stron funkcjonowania Gminy oraz wskazali obszary najpilniejszych działań w Gminie, które wymagają realizacji bądź poprawy funkcjonowania. Wyniki badania pozwoliły na ocenę aktualnej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy, zidentyfikowanie jej problemów i potencjałów.

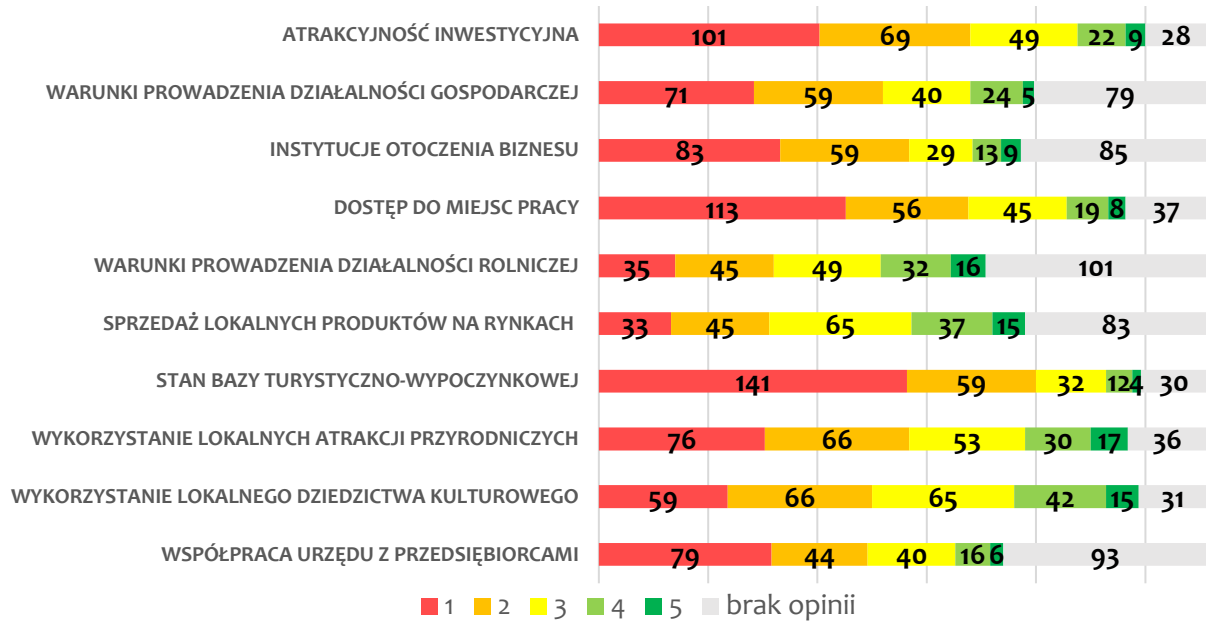
Jako pozytywne aspekty funkcjonowania Gminy respondenci wskazali działalność wychowawczą i edukacyjną, głównie w zakresie dostępności wychowania przedszkolnego oraz wysoką jakość kształcenia zarówno w szkołach podstawowych jak i ponadpodstawowych. Bardzo wysoko mieszkańcy ocenili funkcjonowanie infrastruktury technicznej – w zakresie sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i energetycznej, a także działalność systemu odbioru odpadów. Pozytywne opinie dotyczyły również dostępności usług powszechnych takich jak: punkty handlowe, fryzjer, apteka itd. oraz wysokiego poczucia bezpieczeństwa w Gminie.

Wśród negatywnych opinii w zakresie funkcjonowania Gminy respondenci wskazali na potrzebę poprawy dostępności usług ochrony zdrowia, w szczególności specjalistycznych usług ochrony zdrowia, a także usług w zakresie pomocy psychologicznej dla dorosłych. W kwestii działalności na rzecz osób z niepełnosprawnościami negatywnie oceniono poziom świadczonych usług pomocy społecznej, dostęp do rehabilitacji społeczno-zawodowej oraz niską ofertę spędzania wolnego czasu. Niska oferta spędzania wolnego czasu dotyczyła również pozostałych mieszkańców, a w szczególności młodzieży, w tym zbyt małej ilości zajęć pozalekcyjnych. Negatywne opinie ankietowanych dotyczyły również niskiej atrakcyjności inwestycyjnej Gminy, niekorzystnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej, a co z tym związane słabej dostępności miejsc pracy oraz instytucji otoczenia biznesu, a także niskiego stanu rozwoju bazy turystyczno-wypoczynkowej (niewystarczające wykorzystanie lokalnych atrakcji przyrodniczych i lokalnego dziedzictwa kulturowego) oraz niewystarczających działań promocyjnych mających na celu pozyskiwanie inwestorów, przedsiębiorców, turystów, a także niewystarczającej aktywności w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych. Ankietowani w zakresie funkcjonowania transportu publicznego wskazali na małą liczbę połączeń i niską ich częstotliwość. Ważnym aspektem wskazanym przez respondentów była również niewystarczająca współpraca Urzędu Gminy i Rady Miejskiej z mieszkańcami i przedsiębiorcami w zakresie podejmowania decyzji w Gminie oraz brak rzetelnych i bieżących informacji na temat działań samorządu Gminy.

## Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030



## Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030



Szczegółowe wyniki ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców znajdują się w osobnym dokumencie sporządzonym na potrzeby Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 pt. „Raport z badania ankietowego”.

## RAPORT Z WARSZTATÓW STRATEGICZNYCH

Burmistrz Lubrańca rozpoczynając prace nad stworzeniem Strategii powołał Zespół do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec. Zespół tworzyli przedstawiciele społeczności lokalnych reprezentujący różne środowiska społeczne, zawodowe oraz grupy interesów, mających wpływ na rozwój Gminy. Do głównych zadań ww. Zespołu należało uczestnictwo w warsztatach strategicznych mających na celu określenie mocnych i słabych stron Gminy, wyznaczenie misji i wizji rozwoju Gminy, celów strategicznych, celów operacyjnych, zidentyfikowanie zadań i przedsięwzięć niezbędnych dla realizacji kierunków działań, a także wskazania zasad prowadzenia monitoringu oraz wdrażania ustaleń Strategii.

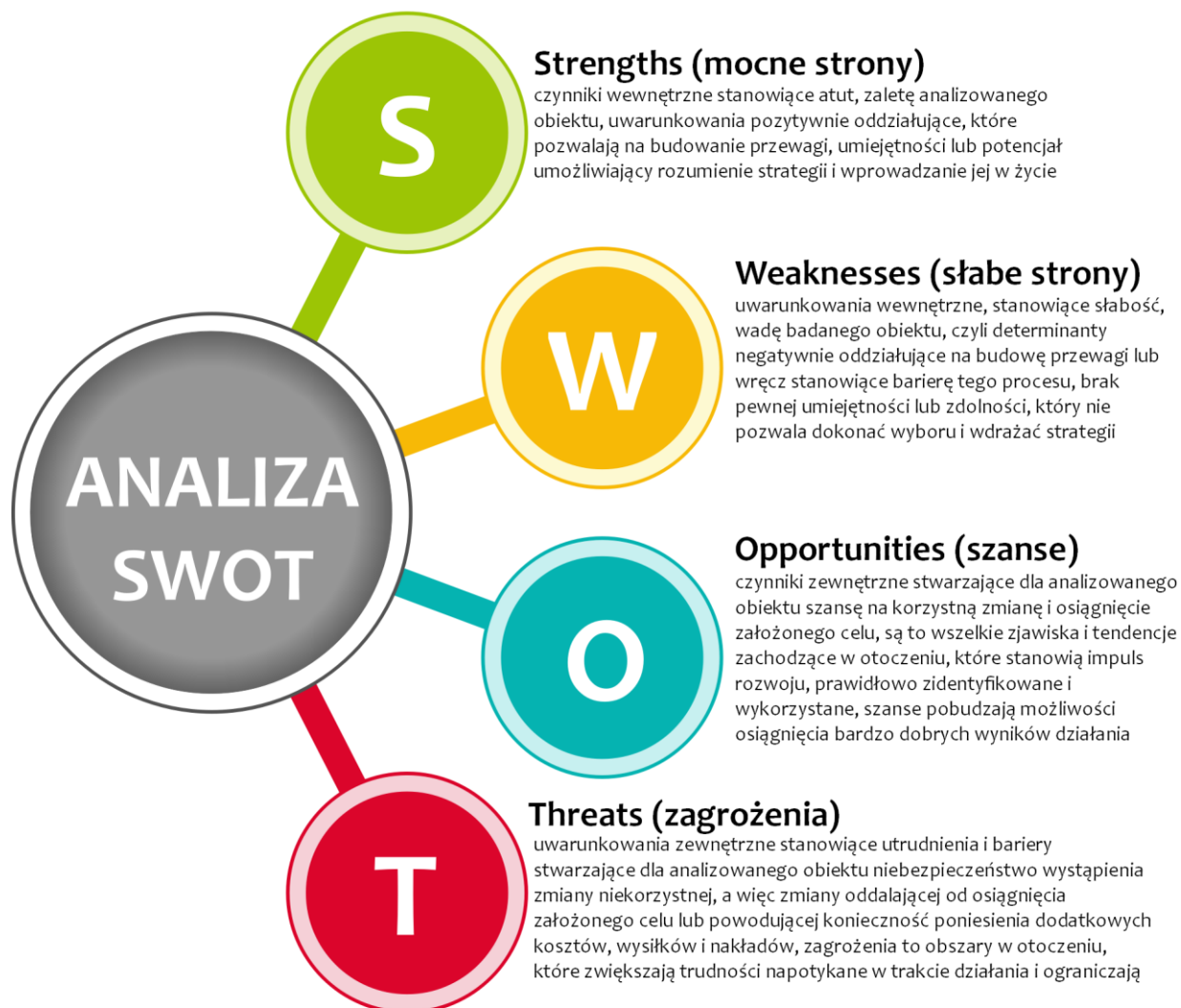


W ramach warsztatów strategicznych odbyło się 9 spotkań tematycznych (13.09.2022, 20.10.2022, 10.01.2023, 31.01.2023, 09.03.2023, 29.03.2023, 23.05.2023, 30.05.2023, 06.06.2023) w siedzibie Urzędu Miejskiego w Lubrańcu, w tym spotkanie z przedstawicielami Młodzieżowej Rady Miejskiej. Członkowie Zespołu dzięki swej szerokiej dziedzinowej wiedzy oraz znajomości potrzeb i oczekiwań mieszkańców Gminy znacząco przyczynili się do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030.

Szczegółowe wyniki warsztatów strategicznych przeprowadzonych z Zespołem do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec znajdują się w osobnym dokumencie pt. „Raport z warsztatów strategicznych”.

## ANALIZA SWOT

W oparciu o ustalenia diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec, wyniki raportu z badania ankietowego, a także wyniki warsztatów strategicznych przeprowadzonych z powołanym Zespołem do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec przeprowadzono analizę strategiczną przy użyciu metody SWOT. Jest to powszechnie stosowana metoda diagnostyczna, która pomaga uporządkować i sklasyfikować informacje, ułatwiając ocenę zasobów i otoczenia Gminy, a także identyfikację problemów i ustalenie priorytetów rozwoju. Polega na podziale czynników dotyczących funkcjonowania Gminy na cztery grupy: mocne strony, słabe strony, szanse i zagrożenia:





## MOCNE STRONY

- dobry dostęp do szkół ponadpodstawowych o zakresie kształcenia dostosowanym do aktualnych potrzeb rynku pracy,
- sprawne i prężne funkcjonowanie instytucji kultury: biblioteka publiczna w Lubrańcu, Lubrańskie Centrum Dziedzictwa Kulturowego (LCDK),
- duża liczba obiektów sportowych i rekreacyjnych (place zabaw, siłownie zewnętrzne, boiska sportowe),
- występowanie oraz sprawne i prężne funkcjonowanie stowarzyszeń (Stowarzyszenie Emerytów i Rencistów Klub Seniora „Przyjaciele”, Stowarzyszenie „Promyk Nadziei”), organizacji, np. kół gospodyń wiejskich, klubów sportowych, Ochotniczych Straż Pożarnych wraz z orkiestrami,
- wysokie zaangażowanie uczniów i nauczycieli szkół ponadpodstawowych w działalność kulturalną, integracyjną i promocyjną Gminy,
- wysokie zaangażowanie parafii w życie mieszkańców (akcje charytatywne, wyjazdy),
- znacząca liczba dzieci i młodzieży uzdolnionej, tj. osiągającej sukcesy na arenie wojewódzkiej i krajowej,
- zaangażowanie młodych ludzi w życie Gminy, wdrażających własne pomysły, np. inicjatywy zgłaszane do Budżetu Obywatelskiego, inicjatywa Samorządu Uczniowskiego LO w Lubrańcu o powołanie Młodzieżowej Rady Miejskiej w Lubrańcu, stworzenie i prowadzenie pierwszej lokalnej telewizji internetowej wpływającej na promocję Lubrańca – LO LUBRANIEC TV,
- działalność społeczna grupy mieszkańców – miłośników Lubrańca na rzecz integracji społeczeństwa i promocji miasta: Miasteczko Kochane Lubraniec – prowadzenie portalu społecznościowego, organizacja spotkań integracyjnych i akcji charytatywnych (spływy kajakowe, zloty motoryzacyjne, dekorowanie choinki miejskiej); księgarnia w Lubrańcu – opracowywanie autorskich ogólnodostępnych regionalistów (kalendarze, widokówki, magnesy, puzzle, kubki),
- działalność lokalnych historyków – autorzy książek – Wojciech Przybysz, Andrzej Tomczak, Władysław Kubiak – spisujący bogatą historię Lubrańca,
- występowanie „lokalnych marek” (przedsiębiorstw, produktów) promujących Lubraniec: Lubrapol – chleb lubrańiecki, Lody tradycyjne u Przybysza – lody lubrańieckie,
- występowanie obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo, w tym o znaczeniu ponadlokalnym: Obszar Natura 2000 „Ślone Łąki w Dolinie Zgłowiączki”, Park Kulturowy Sarnowo, miejscowości: Zgłowiączka, Turowo, Sułkowo, zespoły dworsko-parkowe<sup>5</sup>,
- powiązania przyrodniczo-historyczne z gminami sąsiednimi dające podstawę realizacji wspólnych projektów rozwoju turystyki, np. możliwość stworzenia szlaku kajakowego rzeki Zgłowiączki, szlaku parków kulturowych,
- położenie Gminy w niedalekiej odległości od węzła autostradowego Włocławek Zachód,
- dobry stan środowiska spowodowany m.in. brakiem znaczących emitorów zanieczyszczeń do środowiska gwarantujący dobre warunki życia oraz umożliwiający rozwój turystyki, rolnictwa ekologicznego,
- dobry stan środowiska oraz dziedzictwo związane z działalnością rolniczą umożliwiające rozwój agroturystyki,

<sup>5</sup> rezydencja ziemiarńska i otaczający ją krajobraz – zespół dworski lub pałacowy (wielkoskalowa kompozycja przestrzenna)

- wysoka produkcja rolnicza oparta na dobrych warunkach przyrodniczych i wysokiej kulturze rolnej,
- małomiasteczkowość miasta Lubraniec umożliwiającą stworzenie bardzo dobrych warunków zamieszkania w zgodzie z ideą „slow life”.



## SŁABE STRONY

- niewystarczający przepływ informacji z Urzędu Miejskiego do mieszkańców – ograniczone i niewystarczające kanały informacyjne, niewykorzystywanie pełnych możliwości komunikacyjnych portali społecznościowych,
- brak spotkań informacyjnych i konsultacyjnych przedstawicieli władz samorządowych z mieszkańcami Gminy,
- niewystarczające działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami, starszych, innych wykluczonych społecznie (brak osoby koordynującej działania w Gminie na rzecz osób z ww. potrzebami),
- brak wystarczającego wsparcia lokalnych liderów w ich działalności społecznej na rzecz Gminy,
- niewystarczające pozyskiwanie funduszy unijnych na rzecz rozwoju społecznego,
- niewystarczająca liczba specjalistycznych zajęć terapeutycznych dla dzieci z różnorodnymi potrzebami w szkołach, w tym dla dzieci z niepełnosprawnościami ruchowymi i intelektualnymi,
- niewystarczające działania na rzecz rozwoju psychospołecznego dzieci i młodzieży,
- systematycznie zmniejszający się nabór dzieci i młodzieży do szkół podstawowych na obszarze wiejskim Gminy,
- brak moderatora sportu na obiektach sportowo-rekreacyjnych,
- utrudniona dostępność obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- niewystarczająca oferty edukacji pozaszkolnej rozwijającej uzdolnienia młodzieży,
- opieszałość w realizacji budżetu obywatelskiego, demotywująca społeczeństwo,
- zbyt mała liczba i małe zróżnicowanie sposobu organizowania wydarzeń rozrywkowo-kulturalnych w Gminie,
- brak ogólnodostępnego kalendarza imprez i wydarzeń w Gminie,
- niewykorzystany potencjał środowiska przyrodniczego i kulturowego do rozwoju turystyki,
- nieefektywna promocja atrakcji turystycznych i istniejącej bazy rekreacyjnej, w tym strzelnicy sportowej, pola kempingowego i łowiska wędkarskiego „Dolina Zgłowiączki”, rzeki Zgłowiączki, Parku Kulturowego Sarnowo i odbywających się na ich podstawie wydarzeń,
- zdegradowane obiekty dziedzictwa kulturowego, np. zespół pałacowo-parkowy w mieście Lubraniec, zespół kościoła parafialnego w Dąbiu Kujawskim, zespół dworsko-parkowy w Kazaniu,
- brak wystarczającej współpracy z samorządami sąsiednich gmin w dziedzinie wspólnego wykorzystania i promocji potencjałów turystycznych, np. rzeki Zgłowiączki, Parku Kulturowego Sarnowo,
- niezadawalający stan czystości wód powierzchniowych,
- zbyt długi czas oczekiwania na decyzje administracyjne w Urzędzie Miejskim,

- mała liczba/powierzchnia terenów inwestycyjnych w Gminie oraz niewystarczające ich uzbrojenie w infrastrukturę techniczną,
- brak mechanizmów zachęcających do inwestowania w Gminie,
- brak pomysłu na rozwój wiodącej marki Gminy w zakresie gospodarki,
- niski poziom współpracy i zrzeszania się lokalnych firm między sobą oraz lokalnych firm z samorządem lokalnym, w tym niski rozwój spółdzielczości wśród rolników,
- brak atrakcyjnych ofert pracy dla ludzi młodych (aby zatrzymać zjawisko odpływu ludzi młodych),
- braki w zakresie infrastruktury drogowej: chodników, oświetlenia ulicznego, sygnalizacji świetlnej, niepełne oznakowanie drogowe, niewystarczająca ilość dróg rowerowych,
- bardzo ograniczony transport publiczny uniemożliwiający korzystanie z usług publicznych,
- zagrożenie bezpieczeństwa spowodowane złym stanem technicznym dróg, w tym szczególnie brakiem poboczy,
- brak rozdziału (nieformalne włączenia) sieci kanalizacyjnej na sanitarną i deszczową, niewystarczający jej rozwój w zakresie długości,
- niewykorzystany potencjał mieszkańców i osób związanych z Lubrańcem odnoszących sukcesy - Mistrz Polski i Europy w Łucznictwie, artyści, publicyści, naukowcy, pisarze, dziennikarze (brak promocji i wsparcia ich działalności lub wykorzystania do tworzenia miejsc promocji kultury),
- niezadawalający stan techniczny obiektów sportowych i rekreacyjnych: Stadionu Miejskiego w Lubrańcu (m.in.: brak sztucznej murawy oraz oświetlenia, które by pozwoliło trenować przez cały rok nawet w okresie zimowym i po zmroku, zły stan trybun), placów zabaw,
- brak drugiego pełnowymiarowego boiska treningowego do piłki nożnej, gdzie mogliby trenować zawodnicy z Miejsko-Gminnego Klubu Sportowego (MGKS) Lubraniec,
- ograniczony dostęp do specjalistycznych usług zdrowotnych,
- bardzo mały obszar Gminy objęty miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (MPZP),
- brak mieszkań komunalnych, czynszowych,
- niewystarczające warunki lokalowe Urzędu Miejskiego w Lubrańcu.



## SZANSE

- możliwości pozyskania funduszy ze źródeł zewnętrznych - krajowych i UE,
- nowy okres programowania odpowiadający na aktualne potrzeby,
- możliwość i coraz większa powszechność współpracy, zawiązywania partnerstw na rzecz rozwoju ponadlokalnego,
- poparcie oddolnych inicjatyw społecznych,
- wzrastający poziom świadomości społecznej i obywatelskiej mieszkańców,
- wzrastający poziom świadomości ekologicznej,
- powolne odradzanie się szkolnictwa zawodowego,
- rozwój nowych technologii, w tym umożliwiających pracę zdalną, zaangażowanie sztucznej inteligencji,
- realizacja obwodnicy miasta Lubraniec jako potencjalnego terenu lokalizacji nowych terenów inwestycyjnych,

- napływ nowych mieszkańców (zasobu ludzkiego) głównie z Ukrainy,
- bliskość ośrodka regionalnego – miasta Włocławka,
- moda i świadomość mieszkańców w zakresie potrzeb prowadzenia zdrowego trybu życia, rekreacji i kontaktu z naturalnym środowiskiem przyrodniczym,
- możliwość pozyskania środków na budownictwo wielorodzinne.



## ZAGROŻENIA

- nowy okres programowania opóźniający moment otrzymania środków finansowych,
- niekorzystne zmiany demograficzne – spadek liczby ludności głównie w wieku przedprodukcyjnym oraz wzrost udziału ludności starszej,
- migracja zarobkowa ludności do większych ośrodków miejskich o lepszym potencjale usługowym, dostępie do rynku pracy,
- niewystarczające zaangażowanie biznesu/przedsiębiorczości w rozwój Gminy,
- konkurencja innych gmin przy pozyskiwaniu inwestorów,
- światowy kryzys gospodarczy skutkujący m.in. wysoką inflacją,
- niepokoje społeczne i polityczne w Europie i na świecie – wojna w Ukrainie,
- coraz częściej obserwowalne i na coraz szerszą skalę niekorzystne skutki zmian klimatycznych.

## TRENDY ROZWOJOWE

Podczas formułowania ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 ważne było uwzględnienie trendów rozwojowych (w sferze społecznej, gospodarczej, środowiskowej, przestrzennej) zachodzących w kraju i regionie, a także ich potencjalnego wpływu na procesy rozwojowe na poziomie lokalnym. Wyznaczone w Gminie Lubraniec trendy rozwojowe (demograficzne, klimatyczne, oczekiwań społecznych) określane jako „czas dużych zmian” oraz związane z nimi wyzwania stanowią tło, w którym będzie funkcjonować Gmina w okresie obowiązywania Strategii.



## ZDIAGNOZOWANE POTENCJAŁY I POTRZEBY

Na podstawie wniosków i wyzwań zawartych w dokumentach: „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec”, „Raport z badania ankietowego”, „Raport z warsztatów strategicznych”, a także analizy SWOT i trendów rozwojowych wyznaczono podstawy będące syntetyczną formą części diagnostycznej sporządzonej na potrzeby Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030. Wspomniane podstawy są to zdiagnozowane potencjały i potrzeby. Potencjały stanowią o cechach charakterystycznych Gminy, a także możliwościach ich wykorzystania dla rozwoju. Z kolei potrzeby są to elementy ograniczające lub utrudniające rozwój, stanowiące problemy konieczne do rozwiązania w celu poprawy funkcjonowania Gminy.



## PODSTAWY - ZDIAGNOZOWANE POTENCJAŁY I POTRZEBY



### Bogate zasoby przyrodnicze i historia

skutkujące występowaniem miejsc, obszarów i obiektów mogących stanowić podstawę rozwoju działalności gospodarczych oraz służących integracji społecznej i szerzeniu kultury. Przez teren Gminy przebiega jedna z największych rzek Kujaw - Zgłowiączka, która wraz ze swoimi dopływami stanowi miejsce bytowania i migracji roślin i zwierząt. Wczesne zasiedlenie ziem wschodnich Kujaw, będących obecnie w granicach gminy Lubraniec spowodowało powstanie artefaktów archeologicznych, a późniejszy rozwój osadnictwa, w tym z dużym udziałem ludności żydowskiej, spowodował w dalszej kolejności powstawanie zabytkowych budowli i budynków wypełniających historyczną tkankę miasta Lubraniec



### Lokalni liderzy "miłośnicy Lubrańca"

występowanie grupy osób mających duże poczucie tożsamości z Gminą i miastem Lubraniec, wykazujących się oddolnymi inicjatywami, chcących pracować na rzecz lokalnej społeczności, dające podstawy do zbudowania aktywnego społeczeństwa Gminy



### Wysokorozwinięte rolnictwo i dobry stan środowiska

dające podstawy rozwoju specjalizacji Gminy w zakresie produkcji wysokiej jakości żywności. Gmina odznacza się dogodnymi uwarunkowaniami rozwoju rolnictwa, wynikającymi zarówno z zasobów środowiska przyrodniczego jak i wysokiej kultury rolnej



### Uwarunkowania przyrodnicze i gospodarcze dla rozwoju OZE

rzeka Zgłowiączka, wolne przestrzenie użytków rolnych, rolnictwo na wysokim poziomie pretendujące Gminę do rozwoju instalacji i urządzeń do produkcji energii z odnawialnych źródeł - jako odpowiedź na potrzebę transformacji energetycznej Gminy, regionu, kraju. Gmina wykazuje się realnymi możliwościami rozwoju produkcji energii z OZE, w tym znacznego zwiększenia udziału „zielonej energii” w bilansie energetycznym Gminy i zapewnienia samowystarczalności energetycznej



### Potrzeba zbudowania współpracy społeczności lubrańskiej

co wpłynie pozytywnie na wzrost poziomu rozwoju Gminy. Obecnie identyfikuje się brak koordynacji i współpracy mieszkańców, administracji, inwestorów i przedsiębiorców, w tym lokalnych liderów w ramach działań i zamierzeń prowadzonych na rzecz rozwoju Gminy



### Potrzeba wzmocnienia potencjału środowiska przyrodniczo-kulturowego

w zakresie wykorzystania go do rozwoju gospodarczego i promocji Gminy. Gmina posiada walory przyrodnicze i historyczno-kulturowe, które obecnie nie są w wystarczający sposób wykorzystywane do rozwoju gospodarczego, w tym poprzez niewystarczającą ich promocję. Wykorzystanie idei „slow life” poprzez poprawienie jakości życia, podkreślenie swojej wyjątkowości i wspieranie lokalnych inicjatyw



CZĘŚĆ KIERUNKOWA



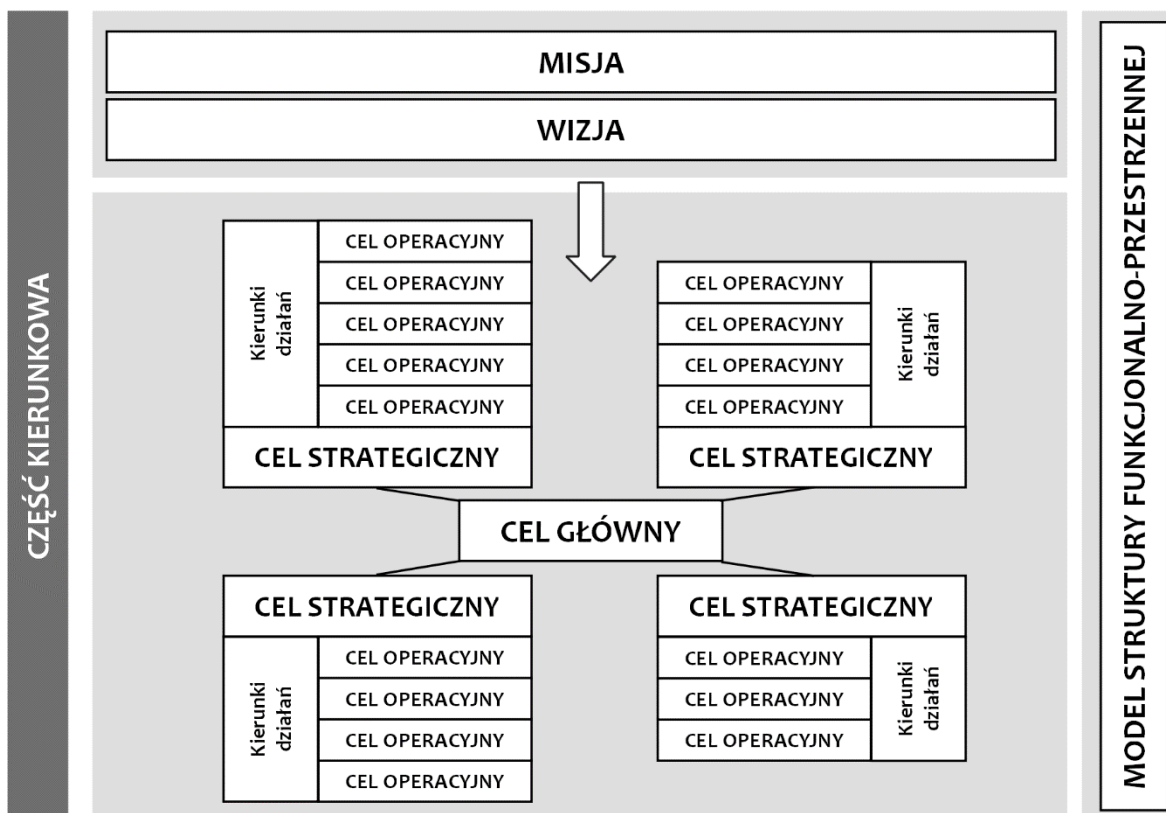
## V. CZĘŚĆ KIERUNKOWA

Część kierunkowa Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 zawiera wyznaczone w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym cele:

- główny, któremu realizacji służą wyznaczone cele strategiczne,
- strategiczne, które same służą realizacji celu głównego, a jednocześnie są realizowane przez cele operacyjne,
- operacyjne, które same służą realizacji wyznaczonych celów strategicznych, a jednocześnie są realizowane przez określone kierunki działań

opisujące przejście od sytuacji wyjściowej (zdiagnozowanej) do sytuacji pożądanej.

Cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań pozostają w ścisłym związku przyczynowo-skutkowym z wnioskami płynącymi z „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec”, opinii mieszkańców zawartej w „Raporcie z badania ankietowego”, wypracowanych założeń podczas warsztatów strategicznych z Zespołem do spraw opracowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec („Raport z warsztatów strategicznych”), analizy SWOT, a także panujących trendów rozwojowych oraz zidentyfikowanych potencjałów i potrzeb. Wyznaczone cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań służyć będą realizacji określonej wizji rozwoju Gminy Lubraniec, tj. stanu docelowego powstałego w wyniku wdrożenia ustaleń Strategii. Dążeniu do osiągnięcia określonej wizji Gminy w 2030 r. przyświecać będzie sformułowana misja rozwoju Gminy Lubraniec.

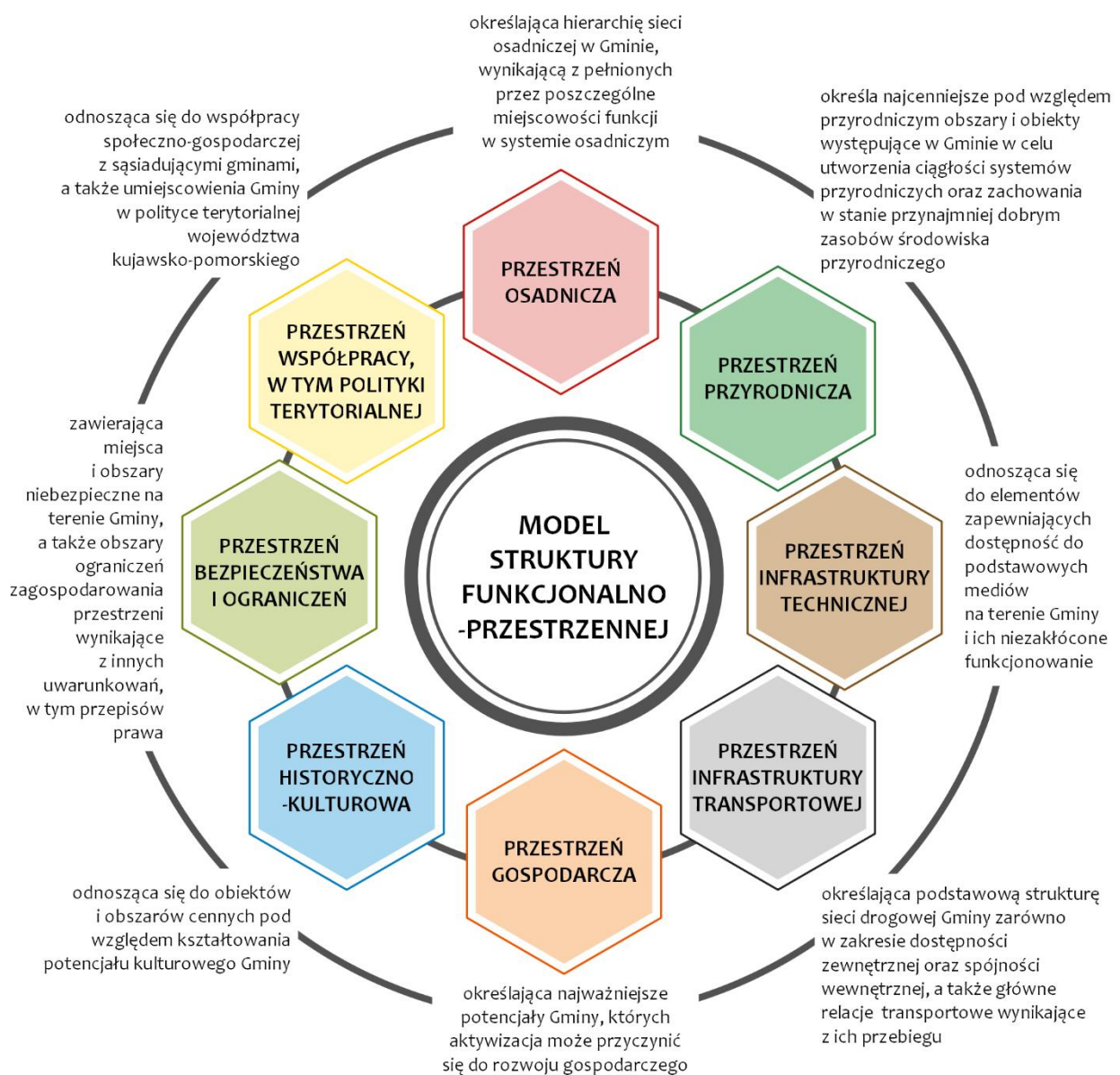


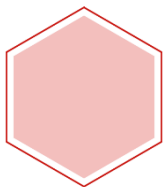
## MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Lubraniec to schemat przedstawiający podstawowy zbiór najważniejszych elementów, które w szczególny sposób wpływają obecnie i będą wpływać w przyszłości na szeroko pojęty rozwój społeczno-gospodarczo-przestrzenny Gminy.

Zdefiniowana struktura funkcjonalno-przestrzenna na terenie Gminy Lubraniec odzwierciedla układy i wzajemne relacje pomiędzy głównymi elementami zagospodarowania obszaru Gminy, które charakteryzują się trwałością oraz realizują określone przypisane im funkcje, determinowane przez obecność określonego zagospodarowania. Elementy te pod wpływem określonych działań (wsparcia potencjałów i rozwiązania problemów) będą wpływać stymulująco na rozwój Gminy.

Struktura funkcjonalno-przestrzenna Gminy Lubraniec, która w najbliższym czasie będzie wyznaczała możliwości rozwoju Gminy opiera się na ośmiu przestrzeniach, w których znajdują się istotne dla nich elementy, w tym budujące powiązania funkcjonalno-przestrzenne wewnątrz i na zewnątrz Gminy. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej składa się z następujących przestrzeni:





## PRZESTRZEŃ OSADNICZA

Przestrzeń osadnicza Gminy Lubraniec charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem osadnictwa. Identyfikuje się dużo jednostek osadniczych o relatywnie małej liczbie mieszkańców, dodatkowo w większości przypadków poszczególne miejscowości cechują się rozproszoną zabudową. W zakresie przestrzeni osadniczej Gminy Lubraniec definiuje się hierarchię sieci osadniczej - określenie roli i funkcji poszczególnych miejscowości ze względu na możliwości obsługi mieszkańców w zakresie usług publicznych i rynku pracy.

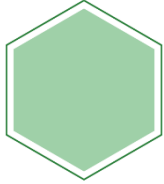
Hierarchia sieci osadniczej w Gminie kształtuje się następująco:

- miasto Lubraniec – główny ośrodek gminny - ośrodek pełniący najważniejsze funkcje w Gminie, gdzie koncentrują się najważniejsze usługi publiczne, a także największy rynek pracy będący jednocześnie największą miejscowością pod względem liczby ludności. Zakłada się rozwój zabudowy mieszkaniowej jedno i wielorodzinnej, usługowej, w tym związanej z usługami publicznymi, rzemieślniczej i produkcyjnej, a także terenów przestrzeni publicznej i zieleni urządzonej z uwzględnieniem potrzeby rozdzielania funkcji potencjalnie niekorzystnie na siebie oddziaływujących, w tym w razie potrzeby terenami zieleni izolacyjnej.
- Kłobia, Sarnowo, Zgłowiączka – miejscowości wiejskie wspomagające główny ośrodek gminny - miejscowości wspomagające miasto Lubraniec w wypełnianiu zadań Gminy w zakresie obsługi mieszkańców w usługi, dodatkowo cechujące się wysokimi walorami historyczno-kulturowymi. Zakłada się rozwój zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, usługowej, w tym związanej z usługami publicznymi oraz zabudowy zagrodowej, a także terenów przestrzeni publicznej i zieleni urządzonej. Dopuszcza się zabudowę produkcyjną, która swym oddziaływaniem nie stoi w sprzeczności z sąsiednią zabudową.
- Dąbie Kujawskie, Kazanie, Redecz Kalny, Żydowo - miejscowości wiejskie o potencjalne wzrostu - charakteryzujące się ścisłą zabudową o dużej liczbie ludności, co sprzyja lokalizowaniu usług publicznych. Zakłada się rozwój zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, zabudowy zagrodowej oraz możliwość powstania nowej lub adaptacji istniejącej zabudowy przeznaczonej pod potencjalną działalność gospodarczą, w tym usługową.
- Agnieszkowo, Annowo, Bielawy, Biernatki, Bodzanowo, Borek, Czajno, Dąbie Poduchowne, Dęby Janiszewskie, Dobierzyn, Florianowo, Gołębin, Gołębin Parcele, Górniak, Janiszewo, Józefowo, Kłobia Nowa, Kolonia Łódź, Kolonia Piaski, Koniec, Korzeszynek, Krowice, Lubraniec Parcele, Lubrańczyk, Marysin, Miłżyn, Miłżynek, Ossowo, Rabinowo, Redecz Wielki Parcele, Redecz Wielki Wieś, Siarczyce, Siemnowek, Skaszyn, Smogorzewo, Stok, Sułkowo, Świątniki, Turowo, Wiktorowo, Wola Sosnowa - pozostałe miejscowości wiejskie - wskazane do adaptacji głównie funkcji mieszkaniowej i zagrodowej, w tym związanej z produkcją rolną.

Z punktu widzenia polityki regionalnej miasto Lubraniec w hierarchii sieci osadniczej województwa kujawsko-pomorskiego wskazane jest jako ośrodek lokalny, którego celem jest stymulowanie rozwoju społeczno-gospodarczego na poziomie Gminy. Ponadto jest ono zaliczane do kategorii „małych miast”, tj. miast odznaczających się małym potencjałem rozwojowym definiowanym przez ograniczoną liczbę ludności.

Dodatkowo na terenie Gminy dostrzega się niedostosowany do faktycznego zagospodarowania przebieg granicy administracyjnej miasta (granica miasta wyznaczona przez przebieg ulic, wokół których kształtowana jest zabudowa oraz intensywny rozwój zabudowy mieszkaniowej

w bezpośrednim sąsiedztwie miasta w miejscowościach Dobierzyn i Lubraniec Parcele). Identyfikuje się zatem potrzebę przeprowadzenia analizy zasadności zmiany granic administracyjnych miasta w celu uzyskania jednorodnego układu osadniczego, odzwierciedlającego faktyczne związki funkcjonalno-przestrzenne w Gminie.



### PRZESTRZEŃ PRZYRODNICZA

Przestrzeń przyrodnicza w Gminie zawiera najcenniejsze obszary i obiekty przyrodnicze objęte prawnymi formami ochrony przyrody oraz lokalne ciągi ekologiczne niepodlegające ochronie prawnej. Do prawnych form ochrony przyrody na terenie Gminy należą: Obszar Natura 2000 „Słone Łąki w Dolinie Zgłowiączki” (Specjalny Obszar Ochrony Siedlisk) oraz cztery pomniki przyrody (dęby szypułkowe w Dąbiu Kujawskim i Lubrańcu oraz lipy drobnolistne w Redczu Kalnym i Siarczycach).

Wyznaczone lokalne ciągi ekologiczne tworzone są przez doliny rzeki Zgłowiączki, Dunaju, Chodeczki oraz Sarnówki. Pełnią one szereg zadań, głównie jako miejsce bytowania i migracji roślin i zwierząt, a także miejsca odpoczynku i rekreacji ludności. Dodatkowo ciągi ekologiczne tworzone przez dolinę rzeki Zgłowiączki i Dunaj wpływają na podnoszenie warunków życia w mieście Lubraniec (rzeka przepływa w bezpośrednim sąsiedztwie miasta wpływając na polepszenie warunków areosanitarnych w mieście). Uzupełniającymi elementami przestrzeni przyrodniczej w Gminie są tereny leśne oraz wody powierzchniowe.

Dla wszystkich elementów tworzących przestrzeń przyrodniczą w Gminie zakłada się ich ochronę, a także możliwość wykorzystania dla celów turystycznych, zgodnie z obowiązującymi przepisami, zasadami zrównoważonego rozwoju oraz racjonalnego wykorzystania zasobów środowiska.

Obszar Natura 2000 „Słone Łąki w Dolinie Zgłowiączki” jako część systemu przyrodniczego województwa kujawsko-pomorskiego, definiowanego jako obszar szczególnie cenny przyrodniczo i krajobrazowo jest kluczowym zasobem w zakresie ochrony, utrzymania, rozwoju i wzmocnienia walorów środowiskowych regionu.



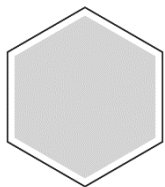
### PRZESTRZEŃ INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ

W ramach przestrzeni infrastruktury technicznej w Gminie wyodrębnia się najważniejsze jej elementy tj. korytarze infrastruktury technicznej, instalacje odnawialnych źródeł energii, a także kluczową techniczną infrastrukturę punktową zaopatrującą mieszkańców w podstawowe media.

W skład korytarzy infrastruktury technicznej na terenie Gminy wchodzi linie elektroenergetyczne 110 kV przebiegające w relacji Konin – Lubraniec, Babiak – Lubień, Włocławek Wchód - Lubraniec wraz ze stacją elektroenergetyczną 110/15 kV zlokalizowaną na terenie miasta Lubraniec oraz dwie nitki gazociągu wysokiego ciśnienia DN 500 oraz DN 700 przebiegające w relacji Odolanów-Gustorzyn wraz ze stacją redukcyjno-pomiarową zlokalizowaną w miejscowości Korzeszynek. W zakresie funkcjonowania korytarza infrastruktury technicznej zakłada się działania lobbujące u jednostek, organów i gestorów sieci odpowiedzialnych za realizację poszczególnych inwestycji w zakresie ich rozwoju i utrzymania jak najwyższego standardu i bezpieczeństwa ich użytkowania.

Za istotny potencjał Gminy uznaje się dogodne warunki do lokalizowania instalacji i urządzeń produkujących energię z OZE. Do najważniejszych instalacji odnawialnych źródeł energii obecnie funkcjonujących na terenie Gminy zaliczają się elektrownie wiatrowe, aczkolwiek Gmina wykazuje predyspozycje również do rozwoju energii z wody, słońca, produkcji rolniczej. Możliwość wykorzystywania odnawialnych źródeł energii jest szansą dla Gminy na zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego, a także stwarza możliwość stania się w przyszłości Gminą z dodatnim bilansem energetycznym. Zakłada się możliwość lokalizacji instalacji i urządzeń służących produkcji energii z OZE na terenie całej Gminy z zachowaniem ograniczeń wynikających z obowiązujących przepisów prawa, uwzględnienia akceptacji społecznej, a także uwzględnienia szeregu czynników lokalizacyjnych, środowiskowych, ekonomicznych. Korzystne uwarunkowania rozwoju odnawialnych źródeł energii stały się podstawą określenia dla Gminy Obszaru Strategicznej Interwencji – OSI Energia i Rolnictwo – szczegółowe kierunki działań określono w części VI. Obszary Strategicznej Interwencji.

Do kluczowych elementów technicznej infrastruktury punktowej o znaczeniu lokalnym na terenie Gminy zalicza się dwa ujęcia wód podziemnych w miejscowości Kazanie oraz Żydowo, a także dwie oczyszczalnie ścieków w miejscowości Lubraniec/Marysin i Żydowo. Powyższe elementy infrastruktury zapewniają zaopatrzenie mieszkańców w dobrej jakości wodę oraz odprowadzanie i unieszkodliwianie ścieków. Zakłada się działania na rzecz ciągłej modernizacji (przebudowa oczyszczalni ścieków w Lubraniec/Marysin w celu dostosowania jej do obecnych potrzeb rozwoju budownictwa mieszkaniowego), a w razie potrzeb realizacji nowej infrastruktury (m.in. oczyszczalni ścieków w przypadku braku ekonomicznych podstaw rozbudowy i modernizacji istniejącej), w tym wprowadzenie rozwiązań niezakłóconego jej funkcjonowania w sytuacjach kryzysowych oraz współpracy z gminami sąsiednimi.



## PRZESTRZEŃ INFRASTRUKTURY TRANSPORTOWEJ

Przestrzeń transportowa Gminy Lubraniec definiowana jest przez główny układ komunikacyjny tworzony przez drogi kołowe. Do najważniejszych elementów przestrzeni transportowej Gminy należą drogi ważne dla dostępności zewnętrznej, w tym droga wojewódzka nr 270 wraz z obwodnicą w trakcie realizacji, drogi ważne dla spójności wewnętrznej Gminy, sieć ciągów rowerowych, istniejących i planowanych, a także transport publiczny z punktami jego obsługi.

### SIEĆ TRANSPORTOWA

- najważniejszym ciągiem komunikacyjnym w Gminie jest droga kategorii wojewódzkiej nr 270 o przebiegu Brześć Kujawski – Lubraniec – Izbica Kujawska – Koło o łącznej długości 51 km (przez teren Gminy 16,7 km). Droga charakteryzuje się niezadowalającym stanem technicznym, co wpływa na obniżenie poziomu dostępności zewnętrznej Gminy. W systemie transportowym województwa kujawsko-pomorskiego, droga wojewódzka nr 270 jako jedna z dwóch dróg wojewódzkich w regionie (obok DW 240) wskazana jest jako infrastruktura drogowa kluczowa dla dostępności międzyregionalnej. Droga ta w regionalnym ujęciu transportu pasażerskiego i towarowego stanowi infrastrukturę drogową wskazującą kierunki obsługi województwa kujawsko-pomorskiego. Kierunek wskazany dla drogi nr 270 to miasto Koło (definiowane jako dojazd i możliwość włączenia do autostrady A2). Dodatkowo w zakresie kształtowania efektywnej sieci połączeń wewnątrz województwa, droga wojewódzka nr 270 z poziomu regionalnego została wskazana jako droga o kluczowym znaczeniu dla spójności komunikacyjnej województwa. Obecnie w ciągu istniejącej drogi

wojewódzkiej realizowana jest obwodnica miasta Lubraniec zlokalizowana po jego zachodniej stronie. Obwodnica przyczyni się do wyprowadzenia ruchu tranzytowego z miasta. Wpłynie na zmniejszenie obciążenia układu drogowego w mieście, a to z kolei zwiększy jego przepustowość, a także poprawi bezpieczeństwo i komfort życia mieszkańców (ograniczenie emisji spalin w ścisłej zabudowie miasta, ograniczenie wypadków),

- pozostałą infrastrukturę drogową ważną dla dostępności zewnętrznej tworzą drogi powiatowe (przebieg dróg powiatowych: 2813C Osięciny – Redecz Wielki, 2819C Torzewo – Lubraniec, 2831C Pamiątka – gr. województwa – Topólka – Lubraniec, 2908C Kąkowa Wola – Lubraniec, 2912C Bielawy – Kazanie – Sokołowo, 2913C Lubraniec – Kruszynek, 2914C Lubraniec – Boniewo – Cetty, 2915C Lubraniec – Smogorzewo – Otmianowo, 2919C Żydowo – Zgłowiączka – Wiktorowo, 2923C Kłobia – Szczytno, 2924C Zgłowiączka – Smogorzewo), których sieć jest stosunkowo gęsta i zapewnia połączenie Gminy z gminami sąsiednimi, a także umożliwia dojazd do niemal wszystkich najważniejszych miejscowości w Gminie,
- infrastrukturę drogową ważną dla spójności wewnętrznej Gminy tworzą drogi o znaczeniu lokalnym łączące między sobą miejscowości wiejskie Gminy oraz miejscowości wiejskie z miastem Lubraniec,
- sieć dróg rowerowych na terenie Gminy tworzona jest przez ścieżki rowerowe i pieszo-rowerowe o łącznej długości 11,5 km. Są to ścieżki zlokalizowane wzdłuż dróg powiatowych i gminnych. Zakłada się budowę nowych dróg rowerowych, głównie wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych oraz zagospodarowanie terenów po nieczynnej kolejce wąskotorowej, a także na terenach atrakcyjnych pod względem turystycznym (dla wykorzystania w zakresie transportu i turystycznym).

W zakresie ww. dróg zakłada się ich modernizację, przebudowę w sposób gwarantujący wysoki komfort podróży.

Do głównych powiązań sieci transportowej Gminy Lubraniec zalicza się miasto Włocławek (poprzez DW270 i 2913C), Brześć Kujawski (DW 270), Izbica Kujawska (DW270), Koło (DW270), Boniewo (2914C), Topólka (2831C), Osięciny (2813C).

#### TRANSPORT PUBLICZNY

Główne relacje komunikacyjne transportu publicznego w Gminie odbywają się po drodze wojewódzkiej nr 270 oraz poprzez drogi powiatowe 2913c oraz 2908C. Gmina Lubraniec pomimo stosunkowo korzystnego położenia względem zewnętrznej infrastruktury transportowej regionu charakteryzuje się niskim poziomem dostępności, spowodowane jest to złym stanem technicznym drogi wojewódzkiej 270, po której odbywa się większość połączeń transportowych, a także mało efektywnego transportu publicznego. W zakresie transportu publicznego zakłada się zwiększenie częstotliwości i większego dostosowania połączeń do trybu życia mieszkańców Gminy Lubraniec, zarówno w dostępności wewnętrznej, tj. możliwości dostania się do miasta Lubraniec z pozostałej części Gminy jak i dostępności zewnętrznej, tj. połączeń z większymi ośrodkami miejskimi w powiecie i województwie. Zakłada się rozwój transportu publicznego dostosowanego do potrzeb wszystkich mieszkańców (m.in. osób starszych, osób z niepełnosprawnościami) oraz transportu ekologicznego opartego na niskoemisyjnych środkach transportu.

Głównym węzłem transportowym Gminy obsługującym transport publiczny jest dworzec autobusowy zlokalizowany w mieście Lubraniec. Uzupełniającymi elementami infrastruktury transportu

publicznego są przystanki autobusowe zlokalizowane głównie wzdłuż infrastruktury drogowej ważnej dla dostępności ponadlokalnej.

Z poziomu prowadzenia polityki w regionie niemal cała Gmina (z wyjątkiem fragmentu północno-wschodniej części) zaliczona została do Obszaru Strategicznej Interwencji - OSI obszarów peryferyjności transportowej (wewnętrzne peryferia). Są to obszary o braku możliwości sprawnego dojazdu w transporcie publicznym do siedziby powiatu, a dalej do ośrodków wojewódzkich (Bydgoszcz, Toruń). Zakłada się działania mające na celu niwelowania wykluczenia komunikacyjnego na obszarach peryferyjnych.



## PRZESTRZEŃ GOSPODARCZA

Przestrzeń gospodarcza Gminy definiowana jest poprzez wykorzystanie i aktywizację korzystnych uwarunkowań lokalnych Gminy dotyczących wysokiego poziomu rozwoju rolnictwa, cennych zasobów przyrodniczo-historyczno-kulturowych istotnych w zakresie rozwoju turystyki, znaczącego potencjału w zakresie rozwoju OZE, a także rozwoju terenów inwestycyjnych do rozwoju gospodarczego Gminy.

Na terenie Gminy występuje teren inwestycyjny o powierzchni ponad 10 ha przeznaczony pod działalność produkcyjno-usługową zlokalizowany w południowej części miasta Lubraniec. W ramach rozbudowy potencjału inwestycyjnego Gminy, zakłada się działania na rzecz wspierania inwestorów w poszukiwaniu i wyposażeniu przestrzeni inwestycyjnych w odpowiednią infrastrukturę techniczną – podstawowymi działaniami będzie pomoc i wsparcie inwestorów w realizacji terenów inwestycyjnych w odpowiedzi na bieżące ich potrzeby, a także tworzenie przygotowanych terenów inwestycyjnych wyposażonych w infrastrukturę techniczną, głównie w otoczeniu realizowanej obwodnicy w ciągu drogi wojewódzkiej nr 270.

W polityce regionalnej, wg koncepcji rozwoju przestrzeni inwestycyjnych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, Gmina Lubraniec została zdefiniowana jako gmina szczególnie predysponowana do rozwoju przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu lokalnym. Zakłada się prowadzenie działalności z zakresu ułatwiania lokalnym przedsiębiorcom organizacji i wyposażenia terenów w infrastrukturę techniczną odpowiadającą na zróżnicowane potrzeby.

Do jednego z najważniejszych obszarów działalności budujących przestrzeń gospodarczą Gminy należy rolnictwo. Gmina Lubraniec charakteryzuje się bardzo dobrymi warunkami do prowadzenia działalności rolniczej. W strukturze gruntów wykorzystywanych rolniczo dominują gleby o wysokich klasach bonitacyjnych (I - III) występujące na przestrzeni blisko połowy Gminy. Zakłada się rozwój wysokotowarowego rolnictwa prowadzonego z uwzględnieniem zasady racjonalnego korzystania ze środowiska oraz opartego na produkcji rolniczej przemysłu rolno-spożywczego.

W polityce regionalnej województwa niemal cały obszar Gminy (z wyjątkiem południowej i północno-zachodniej części) został wskazany jako obszar zasobu gleb najwyższych klas, który stanowi jeden z kluczowych elementów budujących potencjał ponadregionalny i przewagi konkurencyjne województwa.

Na terenie Gminy obserwuje się coraz częściej problem suszy rolniczej będący realnym zagrożeniem i ograniczeniem rozwoju działalności rolniczej. Zakłada się wprowadzenie działań na rzecz optymalizacji zużycia wody, racjonalnego korzystania z zasobów wodnych, a także wprowadzania rozwiązań mających na celu zatrzymywanie i gromadzenie wody (retencja naturalna i sztuczna).

W polityce województwa kujawsko-pomorskiego Gmina Lubraniec została wskazana jako Obszar Strategicznej Interwencji – OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa.

Na terenie Gminy Lubraniec wydobywanie kopalin występuje z dwóch złóż. Są to złoża piasków i żwirów zlokalizowane w miejscowościach Sarnowo i Siarczyce. Zakłada się wydobywanie kopalin zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju oraz działania na rzecz ograniczenia bądź wykluczenia konfliktów przestrzennych.

W przestrzeni Gminy identyfikuje się obszary i obiekty o wyjątkowych walorach dla kształtowania działalności turystycznych. Są to głównie tereny leśne oraz doliny głównych rzek w Gminie. W zakresie kreowania konkurencyjnej turystyki Gmina zakłada się wykorzystanie obiektów, miejsc obecnych już na terenie Gminy i odbywających się na ich podstawie wydarzeń, w tym głównie Parku Kulturowego Sarnowo, a także tworzenie nowych miejsc i obiektów oraz szlaków turystycznych wyróżniających Gminę Lubraniec na tle innych gmin. W przestrzeni Gminy identyfikuje się miejscowości, którym przypisuje się rolę głównych ośrodków obsługi turystyki w Gminie: Lubraniec, Dąbie Kujawskie, Kłobia, Zgłowiączka, Sarnowo, Żydowo. Zakłada się ich rozwój w zakresie tworzenia, wspierania atrakcji turystycznych, organizacji imprez kulturalno- sportowych, a także pełnej i nowoczesnej infrastruktury turystycznej, w tym bazy noclegowej. W zakresie rozwoju turystyki w Gminie za celowe uważa się prowadzenie działań we wszystkich tych lokalizacjach, gdzie obecność szczególnych walorów stwarza szansę aktywizacji gospodarczej nawet przy założeniu, że będzie to oferta tylko o zasięgu lokalnym.

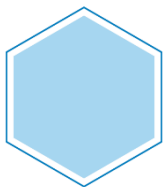
Z poziomu prowadzenia polityki krajowej zgodnie z założeniami polityki regionalnej województwa kujawsko-pomorskiego, Gmina Lubraniec została pośrednio zaliczona jako Obszar Strategicznej Interwencji – OSI miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze. Decyduje o tym przynależność Gminy Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka (MOF Włocławek)<sup>6</sup>.

Z poziomu prowadzenia polityki krajowej Gmina Lubraniec została zaliczona jako Obszar Strategicznej Interwencji – OSI obszary zagrożone trwałą marginalizacją. Są to głównie skupiska gmin wiejskich i powiązanych z nimi funkcjonalnie małych miast. Celem polityki krajowej dla tych obszarów będzie osiągnięcie wymiernych efektów gospodarczych związanych z rozwojem przedsiębiorczości i ze wzrostem poziomu inwestycji.

W polityce regionalnej województwa kujawsko-pomorskiego Gmina Lubraniec została zaliczona jako Obszar Strategicznej Interwencji - OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą. Gmina Lubraniec została zaliczona do OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą w zakresie niskiego poziomu rozwoju społecznego i niskiego poziomu rozwoju przedsiębiorczości, wymagające dodatkowo podjęcia działań w związku z ponadprzeciętnym natężeniem starzenia się społeczeństwa do 2030 r. Celem polityki regionalnej jest pomoc takim gminom w przełamaniu sytuacji problemowej poprzez interwencje nadające impulsy rozwojowe poprawiające poziom życia mieszkańców.

Korzystne uwarunkowania przyrodnicze i społeczne do rozwoju wysokotowarowego rolnictwa i przemysłu rolno-spożywczego oraz turystyki były podstawą do określenia dla Gminy dwóch Obszarów Strategicznej Interwencji: OSI Rolnictwo i Energia, OSI Aktywne Kujawy – szczegółowe kierunki działań określono w części VI. Obszary Strategicznej Interwencji.

<sup>6</sup> Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ (str.132)



## PRZESTRZEŃ HISTORYCZNO-KULTUROWA

Atrakcyjność historyczno-kulturowa Gminy Lubraniec opiera się na obiektach wpisanych do wojewódzkiego rejestru zabytków, z których najważniejszymi są neolityczne kujawskie grobowce megalityczne w miejscowości Sarnowo, na bazie których został utworzony Park Kulturowy Sarnowo oraz historyczne założenie miasta Lubraniec. Wysoką wartość historyczno-kulturową mają również identyfikowane w Gminie obiekty będące poza wojewódzką ewidencją zabytków.

### OBSZARY I OBIEKTY HISTORYCZNE

Na terenie Gminy do najcenniejszych obiektów zabytkowych należą: neolityczne kujawskie grobowce megalityczne w miejscowości Sarnowo na bazie, których został utworzony Park Kulturowy Sarnowo. Teren objęty jest ścisłą ochroną konserwatorską oraz udostępniony do zwiedzania. Na infrastrukturę turystyczną składa się ścieżka edukacyjna prezentująca tematykę grobowców kujawskich w Sarnowie.

Jednym z istotnych aspektów życia kulturalnego, jak również tożsamości lokalnej jest dziedzictwo kulturowe definiowane przez występujące na terenie Gminy Lubraniec obiekty wpisane do rejestru zabytków. Do obiektów i obszarów zabytkowych na terenie Gminy zalicza się grodziska średniowieczne (Sułkowo, Turowo, Zgłowiączka), zespół pałacowo-parkowy, synagoga (obecnie Lubranieckie Centrum Dziedzictwa Kulturowego) w mieście Lubraniec, zespoły dworsko-parkowe (Dąbie Kujawskie, Redecz Kalny, Krowice, Ossowo, Kłobia, Sułkowo, Żydowo), zespoły kościołów parafialnych (Dąbie Kujawskie, Kłobia, Lubraniec, Zgłowiączka) oraz zespoły cmentarzy parafialnych (Kłobia, Lubraniec).

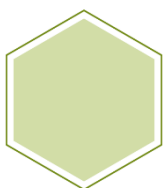
Oprócz obiektów i zespołów obiektów objętych ochroną ważnym elementem w przestrzeni Gminy Lubraniec są również pozostałe obiekty czy przestrzenie mające dla Gminy znaczenie tożsamościowe, w tym cmentarze, które stanowią ślad czasu w zakresie wielokulturowej historii miasta i okolicznych terenów. Należą do nich: cmentarze ewangelickie (Lubraniec, Sarnowo, Siarczyce), cmentarz ofiar i Wojny Światowej (Gołębin Parcele), cmentarz żydowski (Lubraniec) oraz drewniany młyn wodny w miejscowości Ossowo i most kolejki wąskotorowej w mieście Lubraniec.

### SZLAKI KULTUROWE

Bogactwo i różnorodność zabytków oraz dziedzictwa kulturowego na terenie Gminy Lubraniec wpływa na potrzebę i zasadność wyznaczania kierunków działań mających na celu ich dalsze zachowanie i ochronę przy jednoczesnym ich udostępnianiu dla ruchu turystycznego. W związku z tym na bazie dziedzictwa historyczno-kulturowego wyznacza się na terenie Gminy następujące szlaki kulturowe:

- szlak dworów ziemiańskich,
- szlak grodzisk kujawskich,
- szlak kolejki wąskotorowej.

Ponadto rekomenduje się wyznaczenie szlaku kulturowego postaci historycznych (Jan Lubrański, Kard. Stefan Wyszyński) – niezbędne jest przeprowadzenie analizy, w tym historycznej miejsc i obiektów oraz wyznaczenia na jej podstawie ww. szlaku.



## PRZESTRZEŃ BEZPIECZEŃSTWA I OGRANICZEŃ

Na terenie Gminy identyfikuje się obszary, miejsca wymagające szczególnych działań lub sposobu zagospodarowania w celu zapewnienia bezpieczeństwa i komfortu zamieszkania, wypoczynku i prowadzenia działalności gospodarczej:

#### TERENY OSUWISK I OBSZARY ZAGROŻONE WYSTĘPOWANIEM RUCHÓW MASOWYCH

Na terenie Gminy występują dwa miejsca występowania obszarów osuwania się mas ziemnych, są to nieaktywne osuwiska, zlokalizowane w dolinie rzeki Zgłowiączki w miejscowości Turowo. Zakłada się działania na rzecz ograniczenia zagospodarowania terenu na obszarach występowania osuwisk.

#### OBSZARY SZCZEGÓLNEGO ZAGROŻENIA POWODZIĄ

To obszary wzdłuż rzeki Zgłowiączki oraz Chodeczki, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi raz na 100 lat (1%) oraz obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi raz na 10 lat (10%). Obecne zagospodarowanie tych terenów nie stanowi zagrożenia. Zakłada się utrzymanie dotychczasowego zagospodarowania lub wprowadzenie innego, niepowodującego wzrostu zagrożenia w granicach obowiązujących przepisów prawa oraz systematyczne monitorowanie wszelkich zmian, w tym wynikających ze zmian klimatu i odpowiednie oraz bieżące reagowanie na nie.

#### STREFY OGRANICZONEGO ZAGOSPODAROWANIA WOKÓŁ TURBIN WIATROWYCH

To obszary w odległości równej lub mniejszej 700 m od elektrowni wiatrowej, na których występuje zakaz budowy obiektów o funkcji mieszkalnej.

#### MIEJSCA NIEBEZPIECZNE NA DROGACH

Do niebezpiecznych miejsc w Gminie Lubraniec zalicza się: cały odcinek drogi wojewódzkiej nr 270 przebiegający przez teren Gminy, co wynika z bardzo złego stanu technicznego drogi – koleiny, liczne ubytki nawierzchni. Na terenie Gminy identyfikuje się niebezpieczne skrzyżowania dróg. Skrzyżowanie w mieście Lubraniec (ulica Brzeska/Szkolna/Aleja Lipowa), skrzyżowania w miejscowościach: Koniec, Korzeszynek/Żydowo, Zgłowiączka. Dodatkowo na terenie Gminy za kolizyjne uważa się następujące skrzyżowania: Kościuszki/Mickiewicza/Św. Józefa, Sienkiewicza/Radziejowska/Mickiewicza/Plac 3 Maja. Zakłada się działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa uczestników ruchu, a także lobbowanie u zarządców dróg na rzecz organizacji ruchu drogowego minimalizującego zagrożenia z nim związane.



#### PRZESTRZEŃ WSPÓŁPRACY, W TYM POLITYKI TERYTORIALNEJ

Przestrzeń współpracy Gminy Lubraniec obejmuje rozwój współpracy w zakresie społeczno-gospodarczym z gminami sąsiednimi: Boniewo, Brześć Kujawski, Chocień, Izbica Kujawska, Osiecin, Topólka, Włocławek. Zakłada się rozwój współpracy polegającej na wykorzystywaniu wspólnych potencjałów, rozwiązywaniu wspólnych problemów, np. w zakresie działań społecznych, kulturalnych, zamierzeń infrastrukturalnych i komunikacyjnych, w tym wykorzystania potencjału dziedzictwa kulturowego - rozwoju turystyki na bazie artefaktów archeologicznych z Gminą Izbica Kujawska. Stworzenie przestrzeni współpracy jest szansą na prowadzenie optymalnej polityki w zakresie funkcjonowania Gminy w ponadlokalnych i regionalnych powiązaniach przestrzennych, w tym w graniach powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego.

#### POLITYKA TERYTORIALNA

W zakresie regionalnym, w ramach Polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego, Gmina Lubraniec przynależy do trzeciego i czwartego poziomu polityki terytorialnej:

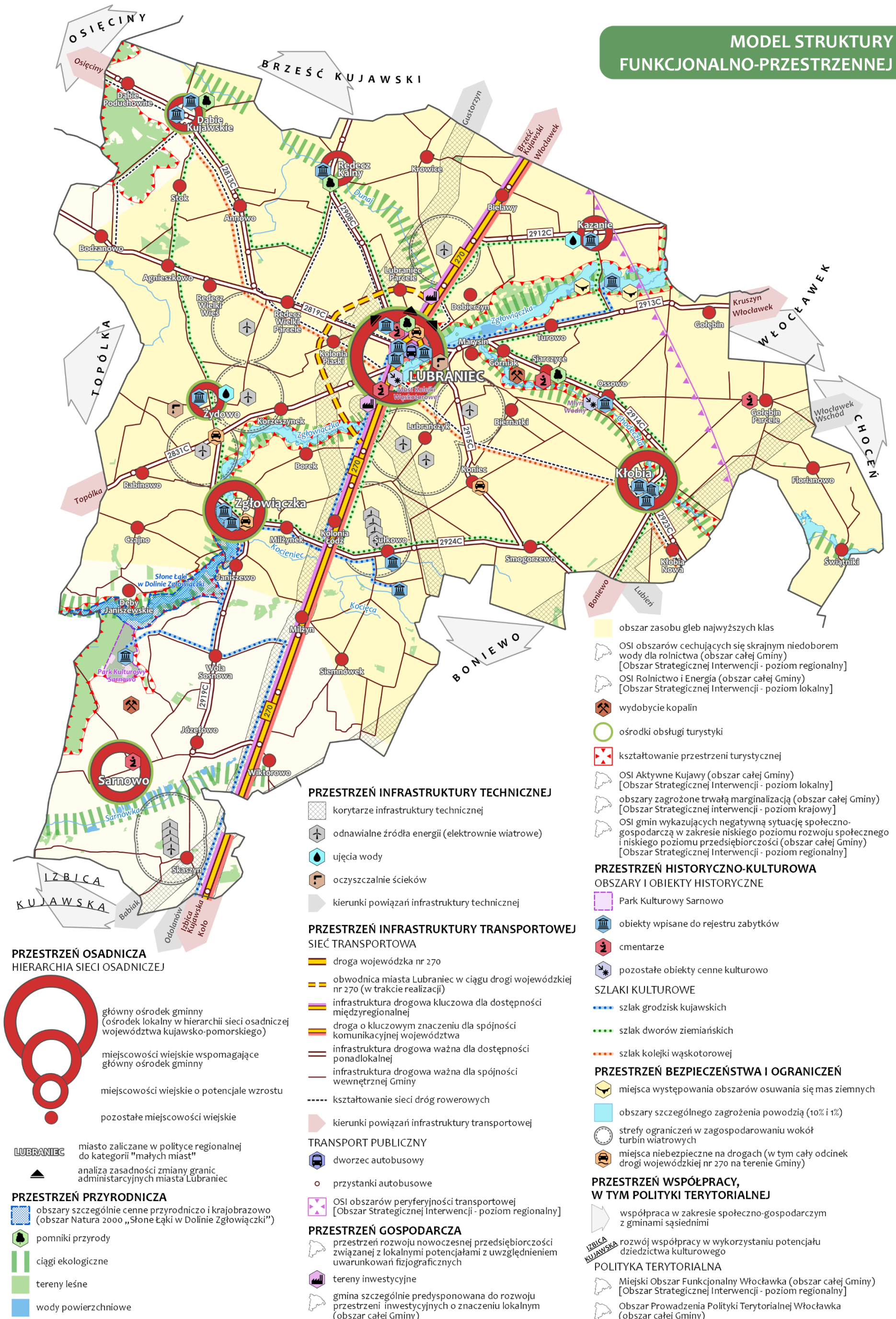
- Miejski Obszar Funkcjonalny Włocławka (MOF Włocławka). Poziom związany z budowaniem relacji wewnętrznych i podnoszeniem potencjału rozwojowego miejskich obszarów funkcjonalnych ośrodków regionalnych (miasta Włocławka). Oczekiwana rola i znaczenie tych poziomów w rozwoju województwa, to aktywizacja społeczna i gospodarcza obszaru

województwa, stymulowana przez wskazany powyżej ośrodek centralny (rdzeniowy), adekwatnie do jego potencjału i obszaru oddziaływania, realizowana poprzez kreowanie i wzmacnianie powiązań pomiędzy ośrodkami centralnymi, a ich miejskimi obszarami funkcjonalnymi. Dodatkowo obszar Gminy w polityce regionalnej województwa kujawsko-pomorskiego został zaliczony jako Obszar Strategicznej Interwencji – Miejski obszar funkcjonalny Włocławka,

- Obszar Prowadzenia Polityki Terytorialnej Włocławka (OPPT). Poziom związany z miastami powiatowymi oraz obszarami powiązаныmi z nimi funkcjonalnie (powiat włocławski), mający na celu przede wszystkim kształtowanie warunków dla wysokiej jakości życia (przede wszystkim w zakresie usług publicznych typowych dla poziomu powiatu) oraz konkurencyjności gospodarczej i rynków pracy na poziomie powiatu.

Przynależność Gminy do danych poziomów polityki terytorialnej definiowanej przez województwo kujawsko-pomorskie oznacza podjęcie współpracy z jednostkami samorządu terytorialnego w ramach wyznaczonych na poziomie regionu i uzgodnionych z poszczególnymi gminami obszarów wsparcia. Szczegółowe wskazanie rodzajów interwencji zostało wskazane w dokumencie „Polityka terytorialna województwa kujawsko-pomorskiego”.

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ





## MISJA, WIZJA, CEL GŁÓWNY ROZWOJU GMINY

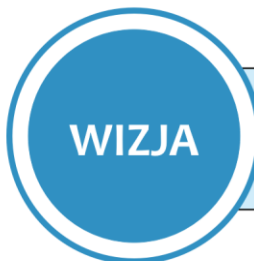
Misja rozwoju Gminy jest elementem Strategii, zapisanym w formie hasła, które będzie przyświecało władzom Gminy i jej mieszkańcom w procesach rozwojowych Gminy. Wskazuje także na czynniki uzasadniające przyjęcie określonych wartości jako nadrzędnych. Jest też ścieżką, jaką należy wybrać do osiągnięcia wizji. Misja odpowiada na pytanie, co będzie przyświecało władzom Gminy i jej mieszkańcom podczas prac na rzecz rozwoju Gminy, w trakcie realizacji Strategii.



### GMINA Z ENERGIĄ

WSPÓŁDZIAŁANIE LUBRANIECKIEJ SPOŁECZNOŚCI NA RZECZ ZBUDOWANIA BEZPIECZNEGO I ATRAKCYJNEGO MIEJSCA DO ŻYCIA (MIESZKANIA, PRACY, ODPOCZYNKU)

W procesie powstawania dokumentu istotne było również stworzenie wizji rozwoju, czyli obrazu Gminy Lubraniec, który będzie efektem realizacji Strategii. Wizja ukazuje Gminę w średniookresowej perspektywie strategicznej – zmienionej dzięki realizacji przyjętych działań i osiągnięciu zamierzonych przez wszystkich uczestników procesu tworzenia strategii celów. Wizja odpowiada na pytanie jak będzie wyglądać Gmina w wyniku realizacji przez władze Gminy i jej mieszkańców wytyczonych celów.



### BEZPIECZNE I ATRAKCYJNE MIEJSCA DO ŻYCIA

GMINA LUBRANIEC TO MIEJSCE AKTYWNYCH MIESZKANIEK I MIESZKAŃCÓW, KTÓRZY WSPÓŁTWORZĄ BEZPIECZNE I ATRAKCYJNE MIEJSCA DO ŻYCIA NA BAZIE WŁASNYCH ZASOBÓW PRZYRODNICZO-HISTORYCZNO-KULTUROWYCH PRZY WYKORZYSTYWANIU SZANS WYNIKAJĄCYCH Z UWARUNKOWAŃ ZEWNĘTRZNYCH

Określony w wizji Gminy stan docelowy jak i deklaracja dotycząca misji stanowią podstawę do określenia celu głównego, celów strategicznych i przypisanych im celów operacyjnych, a także szczegółowych kierunków działań służących ich realizacji.



ZAPEWNIENIE BARDZO DOBRYCH WARUNKÓW ŻYCIA (MIESZKANIA, PRACY, ODPOCZYNKU) ODPOWIADAJĄCYCH AKTUALNYM TRENDOM POPRZEZ WYKORZYSTANIE LOKALNYCH POTENCJAŁÓW I ZASPOKOJENIE ZDIAGNOZOWANYCH POTRZEB PRZY AKTYWNYM WSPÓŁZARZĄDZANIU GMINĄ

## CELE STRATEGICZNE, CELE OPERACYJNE, KIERUNKI DZIAŁAŃ, ZIDENTYFIKOWANE PRZEDSIĘWZIĘCIA

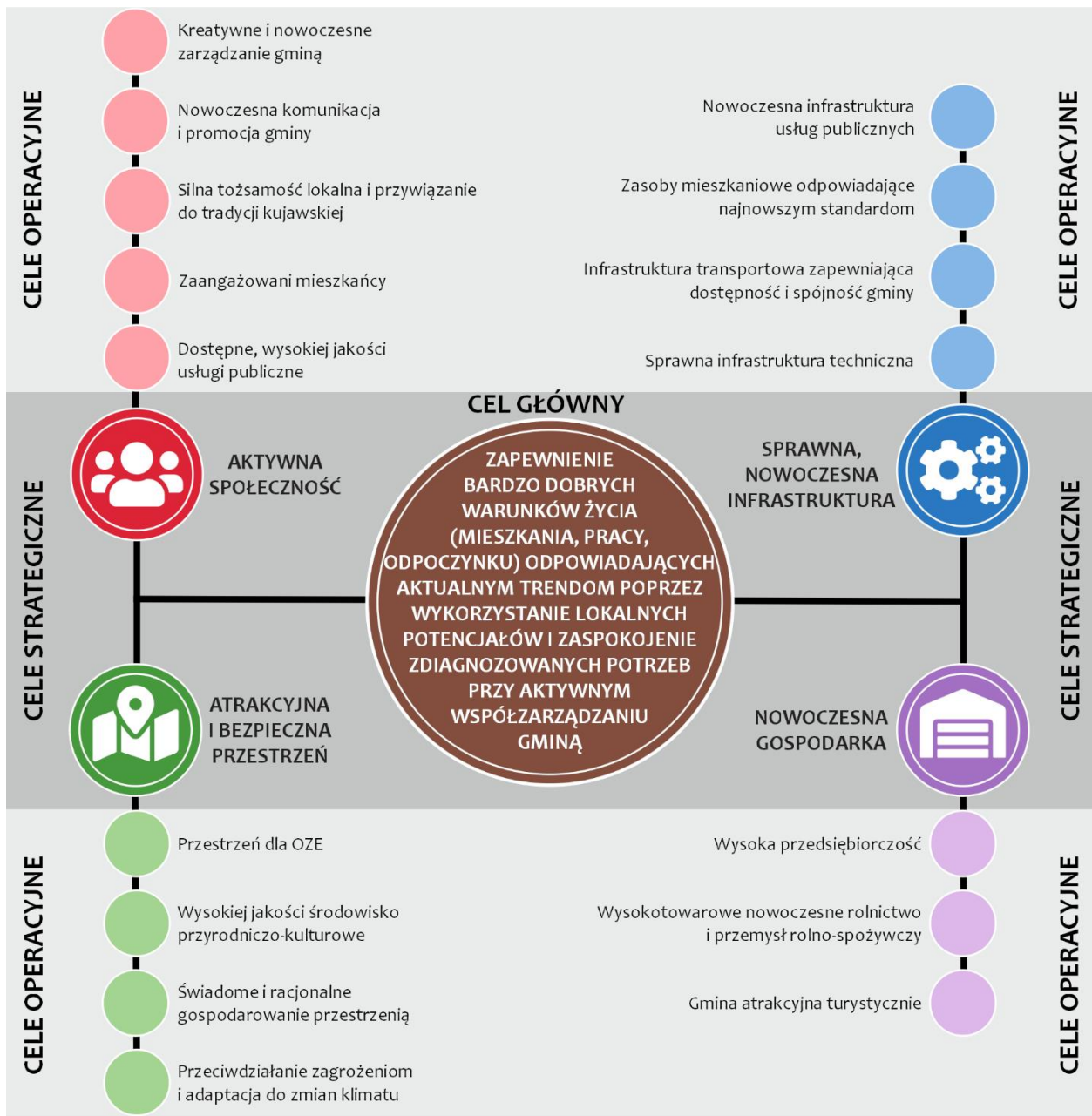
Struktura Strategii Rozwoju Gminy składa się z celu głównego realizowanego przez cztery cele strategiczne. W ramach każdego z celów strategicznych zdefiniowano cele operacyjne w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Wyznaczone cele strategiczne mają charakter średnioterminowy i określają ogólny kierunek działań zmierzających do zrealizowania wizji rozwoju Gminy w świetle towarzyszącej jej misji rozwoju. Cele operacyjne określają narzędzia i sposoby realizacji celów strategicznych.

Określone kierunki działań, wskazują przyjętą drogę postępowania, służą realizacji założonych celów, a tym samym stanowią podstawę wdrażania strategii. Kierunki działań oznaczają kierunki koncentracji wspólnych wysiłków (aktywności programowej, finansowej i organizacyjnej) podejmowanych przez samorząd oraz jego partnerów publicznych, społecznych i gospodarczych.

Dla każdego z celów strategicznych zostały określone konkretne zidentyfikowane zadania i przedsięwzięcia, w tym o charakterze inwestycyjnym, których realizacja będzie miała kluczowe znaczenie dla powodzenia prowadzonej polityki rozwoju Gminy w perspektywie obowiązywania Strategii. Ze względu na ich wpływ na osiągnięcie założonej wizji rozwoju Gminy Lubraniec, podzielono je na dwie kategorie:

- priorytetowe – te, których realizacja w zakresie osiągnięcia zamierzonych celów jest niezbędna i wymaga szybkiego działania,
- pożądane – te, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia zamierzonych celów, ale nie wymagają szybkiego działania.

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 określa również oczekiwane rezultaty działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia. Wszystkie interwencje planowane w ramach poszczególnych obszarów są ze sobą powiązane i uzupełniają się, co umożliwia uzyskanie synergii i zwiększa szanse na ich powodzenie.



KIERUNKI DZIAŁAŃ W RAMACH CELÓW STRATEGICZNYCH I OPERACYJNYCH

	<b>Cel strategiczny 1: AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ</b>
<b>Cel operacyjny 1.1: DOSTĘPNE, WYSOKIEJ JAKOŚCI USŁUGI PUBLICZNE</b>	
<p>Cel zostanie osiągnięty poprzez organizację nowych i poprawę funkcjonowania istniejących usług w sposób dostosowany do struktury demograficznej (m.in. depopulacja oraz starzenie się społeczności lokalnej) odpowiadający na bieżące potrzeby (konieczność zatrzymania ludzi młodych) z zastosowaniem i wykorzystaniem najnowszych form i technologii.</p>	
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form wspierania opieki i wychowania dzieci</b></p>	<p>W zakresie opieki żłobkowej i wychowania przedszkolnego zakłada się umożliwienie korzystania z ww. form opieki i wychowania najmłodszych dzieci przez wszystkie rodziny z zapewnieniem elastyczności godzin pracy placówek, z jednoczesnym propagowaniem korzyści społecznych wynikających z socjalizacji dzieci i umożliwienia powrotu na rynek pracy rodziców. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form usług opieki i wychowania dla</p>

	<p>wszystkich dzieci, w tym z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form wspierania edukacji dzieci i młodzieży oraz dorosłych</b></p>	<p>W zakresie edukacji dzieci i młodzieży zakłada się zapewnienie wysokiego poziomu edukacji umożliwiającego zdobywanie wiedzy na kolejnych, wyższych szczeblach edukacji w renomowanych placówkach w kraju i za granicą, czemu służyć będą działania wspierające wszystkich uczniów w dostosowaniu do ich indywidualnego potencjału (wybitnie zdolnych i mało zdolnych) oraz nauczycieli i kadry pedagogiczno-wychowawczej w zdobywaniu najwyższych kompetencji umożliwiających prowadzenie zajęć w nowoczesny sposób i z wykorzystaniem nowoczesnych i przyjaznych dla ucznia metod i pomocy naukowych. Ważnym zagadnieniem będzie również stworzenie przyjaznej atmosfery w szkołach – wsparcie zajęć w zakresie budowania dobrych relacji pomiędzy uczniami, a nauczycielami, z uwzględnieniem zasad wzajemnego szacunku, tolerancji, praw i obowiązków oraz wynikających z tego skutków prawnych i społecznych. Sprzyjać temu będzie wsparcie organizacji wyjazdów i wydarzeń integracyjnych, w tym dostępnych dla uczniów i nauczycieli wszystkich szkół funkcjonujących w Gminie (integracja międzyszkolna). Ponadto planuje się rozszerzenie prowadzenia zajęć edukacyjnych poza teren szkoły, w obiektach kulturalno-sportowych funkcjonujących w Gminie z uwzględnieniem pasji i zainteresowań dzieci, młodzieży i dorosłych, tak aby oferta edukacyjna oprócz standardowego zakresu wynikającego z podstawy programowej zawierała interesujące i atrakcyjne zajęcia dodatkowe rozszerzające horyzonty i możliwości. W przypadku braku możliwości rozwoju indywidualnych potencjałów ucznia na obszarze Gminy, zakłada się również wsparcie w ich zaspokojeniu w jednostkach, instytucjach znajdujących się poza jej granicami. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form usług edukacji, również w formie lokalnych ośrodków wiedzy i edukacji, dla wszystkich zainteresowanych, a w szczególności dla dzieci, młodzieży, dorosłych, osób z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form prewencji i ochrony zdrowia, w tym psychicznego</b></p>	<p>W zakresie ochrony zdrowia zakłada się wsparcie lokalnych instytucji opieki zdrowotnej, szczególnie w zakresie rozszerzenia oferty lekarzy specjalistów, w tym lekarzy geriatrów, dentystów i pediatrów oraz zakresu podstawowych badań umożliwiających szybką i trafną diagnostykę. Ważnym aspektem będzie wsparcie systemu opieki zdrowia psychicznego, szczególnie wśród dzieci i młodzieży oraz profilaktyki zdrowia, szczególnie w zakresie chorób i schorzeń cywilizacyjnych. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form usług prewencji i ochrony zdrowia, w tym psychicznego dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form szerzenia i upowszechniania kultury, w tym działalności świetlic wiejskich jako lokalnych obiektów kultury</b></p>	<p>W zakresie szerzenia kultury za niezbędne uważa się działania zmierzające do wzmocnienia rangi kultury w życiu Gminy. Będą one obejmować rozwój oferty kulturalnej (organizowanie i współorganizowanie wydarzeń) dla wszystkich, w tym szczególnie dla młodzieży z uwzględnieniem jej potrzeb i najnowszych trendów oraz dla rodzin z dziećmi, zwiększenie dostępności kultury dla osób z niepełnosprawnościami, a także rozbudowę systemu informowania o ofercie kulturalnej i rozrywkowej. Ważnym elementem wzmacniającym rangę kultury będzie rozbudowa mechanizmów wspierających ruch niezinstytucjonalizowany (organizacje pozarządowe, twórców zawodowych i amatorów, stowarzyszenia, koła gospodyń wiejskich), a także wsparcie oddolnych inicjatyw, w tym funkcjonowania świetlic wiejskich jako lokalnych obiektów kultury uzupełniających działalność Lubrańskiego Centrum Dziedzictwa Kulturowego (LCDK) oraz Miejsko-Gminnej Biblioteki Publicznej w Lubrańcu. Ważnym zadaniem będzie wsparcie w zdobywaniu kompetencji i nowoczesnych narzędzi pracy osób będących animatorami życia kulturalnego w Gminie. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form szerzenia</p>

	<p>i upowszechniania kultury dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form wspierania sportu i rekreacji</b></p>	<p>W zakresie usług sportu i rekreacji zakłada się podniesienie atrakcyjności oferty czasu wolnego. Działania obejmować będą wspieranie klubów sportowych funkcjonujących na terenie Gminy, rozszerzenie ich działalności na kolejne dyscypliny i wzrost jakości prowadzonych zajęć, a także stworzenie nowych możliwości spędzania czasu wolnego z wykorzystaniem istniejących obiektów sportowo-rekreacyjnych poprzez organizację zajęć z instruktorem w godzinach atrakcyjnych dla młodzieży i dorosłych. Ważnym działaniem będzie upowszechnianie sportu wśród osób z niepełnosprawnościami i seniorów. Zakłada się optymalizację systemu zarządzania gminną infrastrukturą sportowo-rekreacyjną oraz promocję sportu i aktywnego stylu życia wśród mieszkańców, poprzez m.in.: zwiększenie dostępności dla mieszkańców miejsc, czy też infrastruktury sportowej, służącej do czynnego uprawiania sportu, w tym zlokalizowanej na terenie szkół. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form wspierania sportu i rekreacji dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja nowych i rozwój istniejących form pomocy i wspierania rozwoju społecznego, w tym tworzenie zintegrowanej oferty pomocy i usług społecznych w oparciu o Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (MGOPS) w Lubrańcu</b></p>	<p>W zakresie usług opieki społecznej zakłada się wypracowanie systemu opieki społecznej gwarantującego pomoc i wsparcie osobom niezaradnym (bezdolnym, w trudnej sytuacji materialnej, uzależnionym, chorym, powracającym do życia społecznego) w pierwszej kolejności poprzez ich zaangażowanie społeczne i zawodowe umożliwiające wyjście z sytuacji kryzysowej (szereg działań angażujących i zajmujących czas oraz realizujących pasje i zainteresowania, przysposabiających do życia i zawodu), a następnie wdrożenie działań skutkujących utrwaleniem życia w nowych, lepszych warunkach. W tym zakresie obok wsparcia samych osób niesamodzielnych ważne będzie wsparcie ich rodzin i opiekunów, aby mogły się samorealizować i w ten sposób zachować dobry stan zdrowia, w tym psychicznego i jak najlepiej sprawować opiekę nad swymi podopiecznymi. Zakłada się zatem organizację i współorganizację opieki wytnieniowej, czy to w miejscu zamieszkania, czy w ośrodku wsparcia osoby niesamodzielnej. Zakłada się organizację szeregu zajęć terapeutycznych, w tym opartych o zainteresowania i pasje osób z nich korzystających, szkoleniowych służących podnoszeniu własnych kompetencji i umiejętności radzenia sobie z podstawowymi czynnościami w życiu społecznym i zawodowym, prowadzonych w nowoczesnych i funkcjonalnych obiektach (działania inwestycyjne - patrz cel 2).</p> <p>Ważne będzie również wsparcie rodziny jako podstawowej komórki społecznej, aby w pełni spełniała swoją rolę, również w zakresie wychowania dzieci. W przypadku braku możliwości poprawy sytuacji w zakresie zdolności wychowawczych rodziców i opiekunów prawnych, zakłada się pomoc w zakresie wykorzystania powołanych do tego instytucji opiekuńczo-wychowawczych, a także organizację miejsc, gdzie dzieci będą czuły się bezpiecznie i będą mogły realizować swoje zainteresowania oraz wypełniać swoje obowiązki. Zakłada się organizację nowych i rozwój istniejących form pomocy i wspierania rozwoju społecznego, w tym tworzenie zintegrowanej oferty pomocy i usług społecznych w oparciu o Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (MGOPS) w Lubrańcu, a docelowo utworzenia Centrum Usług Społecznych dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami oraz innych ze specjalnymi potrzebami.</p>
<p><b>Organizacja, wspieranie organizacji dostępnych i funkcjonalnych usług komunikacji zbiorowej</b></p>	<p>Podstawą kształtowania społeczeństwa obywatelskiego będzie zapewnienie dostępu do oferty usługowej dla wszystkich za pomocą sprawnego, funkcjonalnego, wygodnego i zrównoważonego (ekologicznego) transportu publicznego. Działania w tym zakresie będą skoncentrowane na organizacji transportu w dostosowaniu do potrzeb osób starszych, z niepełnosprawnościami, ale też dzieci i młodzieży umożliwiającej skorzystanie z pełnego wachlarza usług dostępnych na terenie Gminy, w tym szczególnie</p>

	w mieście Lubraniec (rozwiązania transportu publicznego „od drzwi do drzwi” oraz „transport na żądanie”). W zakresie dostępności do usług wyższego rzędu zlokalizowanych w większych ośrodkach, zakłada się lobbowanie u przewoźników na rzecz zwiększania częstotliwości dojazdu do tego typów ośrodków, szczególnie do miasta powiatowego Włocławka oraz miast wojewódzkich – Bydgoszczy i Torunia.
<b>Cel operacyjny 1.2: ZAANGAŻOWANI MIESZKAŃCY</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez wsparcie aktywności i kreatywności mieszkańców w kształtowaniu życia Gminy, w tym poprzez działania związane z rozwojem społeczeństwa obywatelskiego, otwartego, tolerancyjnego, pracującego na rzecz równości oraz działania związane z budowaniem więzi z Gminą i relacji sąsiedzkich.	
<b>Wspieranie działalności i rozwoju lokalnych liderów i liderów</b>	W zakresie wsparcia lokalnych liderów i liderów zakłada się wszelką pomoc zarówno w organizacji i koordynacji działań aktywujących dla lokalnej społeczności jak i samodoskonalenia się jako animatorów aktywności społecznej w Gminie.
<b>Wspieranie, inicjowanie różnych form integracji społeczności lokalnej</b>	W zakresie wzmacniania integracji społecznej zakłada się powoływanie do życia i wspieranie wspólnych instytucji oraz kreowanie wspólnych wartości, wzorców działania, poglądów i interesów wśród mieszkańców Gminy. Ważnym zadaniem będzie umożliwienie wymiany doświadczeń i poglądów przez różne grupy społeczne, w tym pod względem wieku, płci, wyznania, itp. Służyć temu będzie również organizacja dostępnych przestrzeni i miejsc publicznych (działania inwestycyjne - patrz cel 2).
<b>Wspieranie debiutantów i osób utalentowanych w ich działaniach i rozwoju</b>	Dla budowania społeczeństwa zaangażowanego ważne będzie wsparcie osób utalentowanych poprzez danie im możliwości wyrównania szans z osobami mieszkającymi, uczącymi się lub pracującymi w większych ośrodkach, a przez to o większych możliwościach rozwoju, czym przysłużą się rozwojowi społeczno-gospodarczemu Gminy i stanowić będą wzór do naśladowania oraz dowód, że Gmina stwarza możliwości samorozwoju.
<b>Wspieranie organizacji społecznych i ruchów nieformalnych prowadzących działania na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy</b>	W zakresie wspierania organizacji społecznych i ruchów nieformalnych prowadzących działania na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy zakłada się pomoc prawną w zakładaniu organizacji i stowarzyszeń, a następnie w ich funkcjonowaniu, prowadzeniu, rozszerzaniu i propagowaniu działalności.
<b>Wspieranie migrantów w kierunku ich adaptacji, integracji i asymilacji z lokalnym społeczeństwem</b>	W zakresie migrantów (w szczególności z tego samego kręgu kulturowego) zakłada się działania na rzecz adaptacji, integracji i asymilacji z lokalnym społeczeństwem. Wykorzystywanie zarówno materialnych i niematerialnych form wsparcia skutkujących pełnym wykorzystaniem możliwości rozwoju na rzecz lokalnego społeczeństwa i Gminy Lubraniec.
<b>Propagowanie, wspieranie, inicjowanie działań na rzecz sprawnej realizacji budżetu obywatelskiego</b>	Ważnym sprawczym zagadnieniem w zakresie zaangażowania mieszkańców w życie Gminy będzie poprawa sprawności realizacji budżetu obywatelskiego poprzez zwiększenie transparentności procedury wyboru projektów obywatelskich – szerokiej informacji na temat zasad funkcjonowania budżetu w Gminie, sposobie wyboru projektów, itp., a następnie szybkiej realizacji wybranych inwestycji, co spowoduje wzrost zaufania mieszkańców do organów Gminy.
<b>Promocja i wspieranie idei wolontariatu we wszystkich grupach społecznych</b>	Ważnym zagadnieniem będzie promocja i wspieranie idei wolontariatu we wszystkich grupach społecznych poprzez prowadzenie działań edukacyjnych i informacyjnych już na etapie wychowania przedszkolnego, a następnie na wszystkich poziomach edukacji, współorganizowanie i współuczestnictwo w krajowych i międzynarodowych akcjach charytatywnych wspomagających różne grupy społeczne.
<b>Kształtowanie prawidłowych postaw obywatelskich, w tym w zakresie dbałości o dobro wspólne (krajobraz, ład</b>	W zakresie kształtowania prawidłowych postaw obywatelskich zakłada się prowadzenie szeregu działań edukacyjnych i informacyjnych służących szerzeniu idei społecznej odpowiedzialności za przestrzeń traktowaną jako dobro wspólne, które jesteśmy w stanie kreować poprzez własne działania.

<p><i>przestrzenny, estetykę i walory krajobrazu przyrodniczego i kulturowego)</i></p>	
<p><b>Cel operacyjny 1.3: SILNA TOŻSAMOŚĆ LOKALNA I PRZYWIĄZANIE DO TRADYCJI KUJAWSKIEJ</b>                  Cel zostanie osiągnięty poprzez budowanie tożsamości lokalnej opartej na trwałych więzach i przekonaniu o korzystnym oddziaływaniu, wyjątkowej kulturze i wartościach miejsca zamieszkania. Służyć temu będzie budowanie i propagowanie wspólnej wizji rozwoju Gminy, co przyczyni się do wzrostu poziomu społecznej motywacji do działania, aktywizacji zawodowej, tworzenia środowiska sprzyjającego rozwojowi przedsiębiorczości na bazie własnych lokalnych potencjałów kulturowo-historycznych Ziemi Kujawskiej.</p>	
<p><b>Ochrona, pielęgnowanie i promowanie materialnej i niematerialnej spuścizny kulturowej Gminy</b></p>	<p>W zakresie pielęgnowania spuścizny kulturowej Gminy zakłada się ochronę, modernizację i przygotowanie do nadania nowej funkcji dla obiektów świadczących o historii i dziedzictwie kulturowym Gminy, w tym szczególnie pałacu w Lubrańcu i dworów ziemiańskich, miejsc pamięci, artefaktów archeologicznych, a także pielęgnowanie, wskrzeszanie, propagowanie tożsamości i kształtowanie wizerunku kulturowego Gminy na bazie spuścizny niematerialnej związanej z lokalnym dziedzictwem kulinarnym i zwyczajami.</p>
<p><b>Utrwalanie i upowszechnianie kultury i twórczości kujawskiej</b></p>	<p>Ważnym elementem pielęgnowania spuścizny kulturowej będzie wsparcie i inicjowanie wszelkich działań zachowujących i promujących spuściznę związaną z Ziemią Kujawską – dobra materialne i niematerialne – tradycje kulinarne, zwyczaje, w tym związane z pochówkiem (neolityczne kujawskie grobowce megalityczne), gwarę kujawską, wyroby z fajansu z motywami kujawskimi, w tym współpracę z Muzeum Ziemi Kujawskiej i Dobrzyńskiej we Włocławku.</p>
<p><b>Wspieranie lokalnych twórców i osób zajmujących się tradycyjnymi zawodami i zanikającymi środowiskami życia kulturalnego, artystycznego, rzemieślniczego</b></p>	<p>Zakłada się wsparcie materialne i niematerialne działalności osób zajmujących się tradycyjnymi zawodami i zanikającymi środowiskami życia kulturalnego, artystycznego, rzemieślniczego, w tym propagowanie ich umiejętności na arenie ponadlokalnej.</p>
<p><b>Kształtowanie wśród mieszkańców poczucia wspólnoty, więzi i patriotyzmu</b></p>	<p>Wzrostowi tożsamości lokalnej służyć będzie kształtowanie wśród mieszkańców poczucia wspólnoty, więzi i patriotyzmu poprzez szereg działań edukacyjnych, informacyjnych, koordynację działań różnych instytucji i stowarzyszeń, wsparcie ich działalności, a także współpracę na arenie krajowej z administracją rządową. Ważnym zadaniem w tym względzie będzie organizacja atrakcyjnych dla wszystkich pokoleń, w tym dla dzieci i młodzieży uroczystości historycznych służących pobudzeniu uczuć patriotycznych.</p>
<p><b>Współpraca z innymi regionami w Polsce i na świecie dla wspierania interakcji pomiędzy tradycjami i kulturami</b></p>	<p>W zakresie szerzenia i budowania trwałości własnej tożsamości zakłada się poznanie innych kultur poprzez szeroką współpracę z innymi regionami w Polsce i na świecie dla wspierania interakcji pomiędzy tradycjami i kulturami, a także szerzenia informacji i promocji Gminy, w tym kultury pucharów lejkowatych (neolityczne kujawskie grobowce megalityczne), której artefakty znajdują się w Parku Kulturowym Sarnowo oraz kultury Ziemi Kujawskiej.</p>
<p><b>Cel operacyjny 1.4: NOWOCZESNA KOMUNIKACJA I PROMOCJA GMINY</b>                  Cel zostanie osiągnięty poprzez wdrożenie nowoczesnej komunikacji w proces zarządczy Gminy czemu służyć będzie realizacja idei funkcjonalnej, łatwej, czytelnej i częstej komunikacji z mieszkańcami. Aktywna promocja Gminy będzie wdrażana poprzez szereg aktywności Urzędu Miejskiego we współpracy z różnymi interesariuszami na arenie ponadlokalnej i międzynarodowej.</p>	
<p><b>Intensyfikacja kontaktów z mieszkańcami</b></p>	<p>Zakłada się zbudowanie systemu sprawnej i systematycznej komunikacji pomiędzy Urzędem Miejskim, a obywatelami z wykorzystaniem dobrych praktyk polegających na przestrzeganiu kryteriów dobrej komunikacji (informacja musi być m.in. użyteczna, trafna, dostępna, zrozumiała, wiarygodna, rzetelna, weryfikowalna), co pozwoli na szybkie przekazywanie ważnych informacji mieszkańcom, a w konsekwencji na zbudowanie zaufania do Urzędu Miejskiego, a także zapewni ochronę przed błędną interpretacją wykonywanych działań.</p>

<p><b>Rozwój innowacyjnych narzędzi komunikacyjnych skierowanych do wszystkich mieszkańców, w tym nieposiadających umiejętności cyfrowych</b></p>	<p>Zakłada się zbudowanie systemu komunikacji zbudowanego zarówno z przyjaznej informacji cyfrowej – stworzenie prostego i intuicyjnego w obsłudze portalu mieszkańca, stworzenie/zakup aplikacji komórkowej wysyłającej powiadomienia SMS, jak i informacji analogowej dla tych, którzy nie posiadają umiejętności cyfrowych. Wydawanie lokalnej gazety („Głos Lubrańca”), informowanie za pośrednictwem instytucji podległych, tj.: Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej (MGOPS), Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna, szkoły, Lubrańskie Centrum Dziedzictwa Kulturowego (LCDK) (stworzenie zasad informowania petentów o najważniejszych wydarzeniach i działaniach w Gminie) ze wskazaniem osób odpowiedzialnych za jego zbudowanie, a następnie funkcjonowanie.</p>
<p><b>Doskonalenie wykorzystania mediów społecznościowych w działaniach informacyjnych, promocyjnych i w dialogu ze społeczeństwem</b></p>	<p>W zakresie wykorzystania mediów społecznościowych zakłada się aktywne prowadzenie profilu Gminy Lubraniec we wszystkich popularnych mediach społecznościowych z wykorzystaniem materiałów od mieszkańców, popularyzowaniem profili instytucji i organizacji współodpowiedzialnych i współpracujących w zarządzaniu Gminą.</p>
<p><b>Upowszechnianie oraz wspieranie działalności i współpracy z organizacjami społecznymi</b></p>	<p>Zakłada się nawiązanie szerokiej współpracy z instytucjami poza samorządowymi, np. organizacjami, stowarzyszeniami społecznymi, gabinetami i przychodniami lekarskimi, rehabilitacyjnymi, obiektami handlowymi, parafiami, co znacznie poszerzy możliwości dotarcia z informacją do mieszkańców Gminy.</p>
<p><b>Organizowanie i współorganizowanie różnego rodzaju wydarzeń, np. kulturalnych, rozrywkowych, sportowych o ponadlokalnym zasięgu</b></p>	<p>Zakłada się zbudowanie nowoczesnego systemu promocji Gminy opartego na szerokim i zróżnicowanym informowaniu o działalności Gminy, jej atutach i możliwościach. Będzie to polegać na organizowaniu i współorganizowaniu różnego rodzaju wydarzeń atrakcyjnych dla wszystkich (bez względu na płeć, wiek, poziom zamożności, zainteresowania) mieszkańców powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego, a dalej całego kraju.</p>
<p><b>Promowanie Gminy na wydarzeniach lokalnych, regionalnych i ponadregionalnych, np. targach, wystawach, giełdach i konferencjach, itp.</b></p>	<p>Uczestnictwo w tematycznych konferencjach, targach i innych wydarzeniach w kraju i za granicą, w tym we współpracy z uczelniami, administracją samorządową i rządową, w tym szczególnie Uniwersytetem Łódzkim w zakresie promocji artefaktów archeologicznych Parku Kulturowego Sarnowo, Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Gminą Izbica Kujawska w zakresie promocji Parków Kulturowych (Sarnowo, Wietrzychowice) i tradycji Ziemi Kujawskiej.</p>
<p><b>Współpraca z instytucjami, przedsiębiorcami i mieszkańcami w zakresie promocji Gminy</b></p>	<p>Zakłada się wspieranie działalności promocyjnych propagujących Gminę na arenie ponadlokalnej prowadzonych przez osoby fizyczne, przedsiębiorców i instytucje oraz zapraszanie osób, instytucji i przedsiębiorców do działań i aktywności prowadzonych przez Gminę na rzecz jej promocji.</p>
<p><b>Wydawanie własnych publikacji takich jak: czasopisma, foldery, albumy okazjonalne, mapy poznawcze, itp.</b></p>	<p>Ważnym działaniem będzie racjonalne i atrakcyjne w przekazie wydawanie własnych publikacji, lokalnych gadżetów promujących Gminę takich jak: kalendarze, widokówki, magnesy, kubki, puzzle, „gra miejska”, a następnie prawidłowa ich kolportacja, tak aby dotarły do jak najszerszego grona odbiorców.</p>
<p><b>Systematyczne prowadzenie konsultacji społecznych z mieszkańcami w ramach realizacji ważnych zadań dla Gminy</b></p>	<p>Bardzo ważnym działaniem będzie prowadzenie systematycznych, atrakcyjnych w odbiorze, w godzinach umożliwiających uczestnictwo jak największej grupy osób, konsultacji społecznych w zakresie podejmowania decyzji ważnych dla sprawnego funkcjonowania i rozwoju Gminy – realizacja konsultacji społecznych zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej w Lubrańcu w sprawie konsultacji społecznych oraz jej weryfikacja co 2 lata w zakresie jej aktualności i efektywności.</p>
<p><b>Cel operacyjny 1.5: KREATYWNE I NOWOCZESNE ZARZĄDZANIE GMINĄ</b>                  Cel zostanie osiągnięty poprzez doskonalenie efektywności zarządzania – realizację przyjaznych usług publicznych świadczonych przez kompetentną kadrę administracyjną wspieraną przez ekspertów zewnętrznych dostarczających rzetelnych informacji stanowiących podstawę trafnych decyzji. Zakłada się upowszechnianie rozwiązań typu „smart” w procesie zarządzania Gminą, rozbudowę gminnej infrastruktury IT oraz podnoszenie kompetencji kadr administracji lokalnej.</p>	

<p><b>Podnoszenie kompetencji i umiejętności zasobów kadrowych Urzędu Miejskiego i jednostek podległych</b></p>	<p>Zakłada się poprawę kompetencji administracji publicznej – uczestnictwo w szkoleniach, umożliwienie i wspieranie samodoskonalenia się, wymianę doświadczeń z innymi gminami, stosowanie dobrych praktyk.</p>
<p><b>Budowanie pozytywnego wizerunku administracji, w tym doskonalenie form obsługi mieszkańców Gminy</b></p>	<p>Zakłada się stworzenie nowych form i zasad obsługi mieszkańców, dostosowanie godzin pracy Urzędu Miejskiego do potrzeb mieszkańców i przedsiębiorców, upraszczanie i przyspieszanie procedury obsługi interesantów, co wpłynie pozytywnie na komfort zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej. Organizacja w strukturach Urzędu Miejskiego Biura Obsługi Mieszkańca.</p>
<p><b>Tworzenie systemu podejmowania sprawnej komunikacji pomiędzy poszczególnymi jednostkami administracji w Gminie</b></p>	<p>Zakłada się poprawę komunikacji wewnątrz Urzędu Miejskiego pomiędzy poszczególnymi jego komórkami, w tym jednostkami podległymi poprzez wdrożenie przebiegu informacji zarówno pionowej (hierarchicznej) jak i poziomej związanej z tym samym zagadnieniem pomiędzy różnymi jednostkami na tym samym poziomie zarządzania.</p>
<p><b>Tworzenie systemu podejmowania decyzji w oparciu o rzetelne analizy i dostępną wiedzę</b></p>	<p>Podstawą nowoczesnego zarządzania Gminą będzie zagwarantowanie podejmowania decyzji na podstawie rzetelnych informacji dostarczanych przez ekspertów zewnętrznych (konsultacje, ekspertyzy, dobre praktyki), które staną się gwarantem podejmowania prawidłowych decyzji.</p>
<p><b>Włączanie podmiotów i osób spoza administracji samorządowej do procesów zarządczych w Gminie</b></p>	<p>Niezbędnym działaniem dla zapewnienia nowoczesnego zarządzania jest wdrożenie szerokiej współpracy z osobami fizycznymi, przedsiębiorcami, stowarzyszeniami i organizacjami w procesie zarządzania Gminą. Dotyczy to osób prywatnych, których doświadczenie może okazać się pomocne do podejmowania decyzji oraz różnorodnych instytucji i organów, a przede wszystkim organizacji pozarządowych, których umiejętności i doświadczenie niejednokrotnie wykraczają poza te reprezentowane przez administrację samorządową. Ważne w przypadku powierzania zadań i współpracy z instytucjami zewnętrznymi będzie monitorowanie ich działalności.</p>
<p><b>Cyfryzacja, automatyzacja i wirtualizacja usług, procesów i danych samorządowych oraz ich udostępnianie poprzez upowszechnianie otwartych systemów dostępu do informacji publicznych</b></p>	<p>Nowoczesne zarządzanie Gminą wiązać będzie się z wprowadzeniem i upowszechnieniem cyfryzacji i wirtualizacji usług i danych samorządowych – wprowadzanie jak największych możliwości załatwienia spraw administracyjnych drogą elektroniczną poprzez Internet, a także możliwość monitoringu działalności podejmowanych na terenie Gminy. Istotne w tym zakresie jest zbudowanie czytelnej i jasnej oraz intuicyjnej informacji na stronach internetowych Gminy, a także dostarczenie łączności internetowej (działania inwestycyjne - patrz cel 2).</p>
<p><b>Aktywny udział w kształtowaniu polityki rozwoju powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego</b></p>	<p>Ważnym zagadnieniem gwarantującym odpowiedzialne i zgodne z aktualnymi możliwościami zarządzanie Gminą będzie aktywny udział w kształtowaniu polityki rozwoju powiatu włocławskiego – współpraca w procesie zarządczym powiatu, udział w wydarzeniach, konsultacjach organizowanych przez samorząd powiatu, a także udział w kształtowaniu polityki rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – udział w wydarzeniach, konsultacjach prowadzonych przez samorząd województwa kujawsko-pomorskiego (w tym współpraca w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka i Obszaru Prowadzenia Polityki Terytorialnej Włocławka) oraz dalej w polityce krajowej – udział w wydarzeniach, konsultacjach prowadzonych przez organa administracji rządowej.</p>



## ZIDENTYFIKOWANE ZADANIA I PRZEDSIĘWZIĘCIA

### PRIORYTETOWE

- Opracowanie i wdrożenie koncepcji systemu komunikacji Urzędu Miejskiego z mieszkańcami (np. BIP, strona internetowa, media społecznościowe, sołtysi, sołeckie tablice ogłoszeń),
- Zakup i wdrożenie mobilnej aplikacji informacyjnej dla Gminy,
- Opracowanie (coroczne) kalendarza wydarzeń, w tym plenerowych (np. Dożynki, Święto Czerniny, Dni Lubrańca) oraz jego udostępnianie, w tym w mediach społecznościowych,
- Wzbogacenie kalendarza wydarzeń kulturalnych Lubrańckiego Centrum Dziedzictwa Kulturowego (LCDK) o wydarzenia biletowane,
- Utworzenie świetlicy terapeutycznej dla osób z niepełnosprawnościami,
- Rozszerzenie działalności istniejącej świetlicy środowiskowej dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych,
- Utworzenie klubokawiarni dla młodzieży, seniorów,
- Organizacja zajęć rozwijających uzdolnienia językowe dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych,
- Organizacja zajęć rozwijających uzdolnienia w programowaniu komputerowym dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych,
- Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Biura Obsługi Mieszkańca,
- Organizacja instytucji „Kino za rogiem”,
- Podjęcie uchwały w sprawie harmonogramu realizacji Strategii Rozwoju Gminy, tj. uściślającej sposób realizacji strategii, w tym priorytetowość realizacji zidentyfikowanych zadań.

### POŻĄDANE

- Prowadzenie monitoringu aktualności i skuteczności uchwały Gminy w sprawie konsultacji społecznych co 2 lata – przygotowanie raportu,
- Zakup nagłośnienia w celu poprawy przekazu medialnego prowadzonych sesji Rady Miejskiej.



## Cel strategiczny 2: SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA

### Cel operacyjny 2.1: SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Cel zostanie osiągnięty poprzez ukształtowanie sprawnego systemu wodno-kanalizacyjnego, rozwój systemu ciepłowniczego, segregacji i wywozu odpadów, funkcjonujących nieprzerwanie w sytuacjach kryzysowych, a także wspieranie rozwoju infrastruktury gazowej i elektroenergetycznej oraz szerokopasmowego Internetu.

#### **Budowa i modernizacja infrastruktury zaopatrzenia w wodę**

Zakłada się budowę nowego, modernizację istniejącego systemu wodociągowego, aby zapewnić mieszkańcom dostęp do czystej wody pitnej, wysokiej jakości, a także sprostać oczekiwaniom gospodarki. Infrastruktura ta obejmuje sieci wodociągowe, studnie, stacje uzdatniania wody, systemy dystrybucji wody, a także zbiorniki magazynujące. Ważnym zadaniem w tym zakresie będzie zapewnienie funkcjonowania infrastruktury w sytuacjach kryzysowych, a więc stworzenie możliwości przełączania pomiędzy różnymi

	źródłami wody, w tym, jeśli będzie taka potrzeba znajdującymi się poza granicami Gminy.
<b>Budowa i modernizacja infrastruktury gromadzenia, segregacji i unieszkodliwiania odpadów</b>	Zakłada się zapewnienie prawidłowej organizacji gromadzenia, segregacji i usuwania odpadów zgodnie z przepisami prawa (hierarchia sposobów postępowania z odpadami) oraz normami środowiskowymi w dostosowaniu do potrzeb mieszkańców, przedsiębiorców i innych korzystających podmiotów. Zakłada się wspieranie działań na rzecz kompostowania w indywidualnych gospodarstwach domowych, zwiększanie dostępności i efektywności działalności Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK). Istotne będzie korzystanie z innowacyjnych rozwiązań, zmierzających do poprawy efektywności procesów przetwarzania i zwiększenia odzysku surowców wtórnych. co ma pozytywny wpływ na środowisko i zrównoważony rozwój.
<b>Budowa i modernizacja infrastruktury gromadzenia, oczyszczania i odprowadzania ścieków</b>	Zakłada się zapewnienie efektywnego funkcjonowania systemów kanalizacyjnych służących do zbierania i przetwarzania ścieków z różnych źródeł. Planuje się modernizację istniejącej infrastruktury dla zwiększenia wydajności i efektywności w usuwaniu ścieków, sieci kanalizacyjnych na nowych terenach wymagających takich działań oraz optymalizację procesów oczyszczania ścieków w celu poprawy efektywności i zminimalizowania kosztów. Zakłada się działania na rzecz ciągłej modernizacji (przebudowa oczyszczalni ścieków w Lubraniec/Marysin w celu dostosowania jej do obecnych potrzeb rozwoju budownictwa mieszkaniowego), a w razie potrzeb realizacji nowej infrastruktury oczyszczalni ścieków, w tym budowy nowej komunalnej oczyszczalni ścieków.
<b>Rozwój infrastruktury odprowadzania i magazynowania wody opadowej</b>	Zakłada się tworzenie i rozbudowę systemów, które mają na celu skuteczne zbieranie, magazynowanie wody opadowej, aby zapobiec jej marnowaniu i wykorzystaniu w efektywny sposób. Systemy magazynowania wody opadowej to zbiorniki, retencja lub inne urządzenia, które gromadzą wodę opadową i przechowują ją do późniejszego wykorzystania. Rozwój infrastruktury odprowadzania i magazynowania wody opadowej jest ważny w celu zapewnienia zrównoważonego wykorzystania zasobów wodnych i ochrony środowiska naturalnego przed skutkami powodzi, suszy i degradacji gleby.
<b>Wspieranie rozwoju infrastruktury zaopatrzenia w gaz</b>	Zakłada się wspieranie działań na rzecz zapewnienia dostępu do gazu ziemnego dla mieszkańców i przedsiębiorców. Obejmuje takie działania jak: lobbowanie u gestorów sieci w zakresie budowy, modernizacji i utrzymania sieci gazowej na terenie całej Gminy zwłaszcza na obszarach wiejskich, mające na celu zwiększenie liczby mieszkańców korzystających z gazu ziemnego. Zakłada się również promowanie korzyści wynikających z korzystania z gazu ziemnego jako źródła energii, ułatwienie procesu uzyskania pozwolenia na podłączenie do sieci gazowej dla mieszkańców i przedsiębiorców, współpracę z innymi gminami w celu realizacji wspólnych projektów związanych z infrastrukturą gazową.
<b>Wspieranie rozwoju infrastruktury elektroenergetycznej</b>	Zakłada się wspieranie działań na rzecz rozwoju infrastruktury energetycznej do przesyłu i dystrybucji energii elektrycznej w celu zaspokojenia potrzeb społecznych i gospodarczych. Działania te obejmują lobbowanie u gestorów sieci w zakresie budowy, modernizacji i utrzymania infrastruktury elektroenergetycznej, takiej jak linie przesyłowe, stacje transformatorowe, sieci dystrybucyjne i urządzenia kontrolno-pomiarowe, a także zwiększenia możliwości przyłączeniowych systemu infrastruktury energetycznej w związku z rozwojem OZE. Działania te są kluczowe dla zapewnienia stabilności i niezawodności systemów elektroenergetycznych, co pozwala na efektywną pracę gospodarki i zaspokojenie potrzeb mieszkańców w zakresie energii elektrycznej.
<b>Rozwój infrastruktury zaopatrzenia w ciepło, w tym na bazie źródeł niskoemisyjnych</b>	Zakłada się rozwój infrastruktury zaopatrzenia w ciepło służącej zwiększaniu efektywności i jakości dostarczania energii cieplnej do odbiorców. Ważnym zadaniem będzie zastąpienie tradycyjnych źródeł energii, takich jak węgiel bardziej ekologicznymi źródłami. W ramach rozwoju infrastruktury

	<p>zaopatrzenia w ciepło zakłada się: modernizację, a także budowę nowych sieci ciepłowniczych, inwestycje w zakresie odnawialnych źródeł energii (w zakresie rozwoju OZE patrz cel: Przestrzeń dla OZE), zastosowanie technologii niskoemisyjnych takich jak pompy ciepła czy kotły kondensacyjne, zastosowanie systemów odzysku ciepła. Rozwój infrastruktury zaopatrzenia w ciepło z uwzględnieniem źródeł niskoemisyjnych ma na celu ograniczenie emisji szkodliwych substancji do atmosfery oraz zmniejszenie zużycia tradycyjnych surowców energetycznych. Jest to jednocześnie krok w kierunku zrównoważonego rozwoju oraz poprawy jakości życia mieszkańców.</p>
<p><b>Wspieranie rozwoju infrastruktury sieci światłowodowej</b></p>	<p>Zakłada się lobbowanie na rzecz rozbudowy i rozwoju infrastruktury sieci światłowodowej zapewniającej dostęp do szerokopasmowego Internetu mające na celu zwiększenie dostępności i jakości usług internetowych dla użytkowników. Celem działań jest zapewnienie szybkiego i stabilnego dostępu do Internetu w różnych miejscach, także na obszarach wiejskich Gminy, co umożliwi korzystanie z nowoczesnych technologii i usług (e-usługi), w tym organizacja ogólnodostępnych punktów hot-spot. Na bazie tej infrastruktury zakłada się również realizację miejskiego monitoringu.</p>
<p><b>Cel operacyjny 2.2: INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA ZAPEWNIAJĄCA DOSTĘPNOŚĆ I SPÓJNOŚĆ GMINY</b></p>	
<p>Cel zostanie osiągnięty poprzez realizację spójnej sieci dróg gminnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą uzupełnionej drogami powiatowymi i wojewódzkimi.</p>	
<p><b>Lobbowanie na rzecz rozbudowy systemu dróg zapewniających dostępność Gminy (drogi kategorii ponadgminnej)</b></p>	<p>Zakłada się lobbowanie u właścicieli i zarządców dróg o podjęcie działań mających na celu rozwój dróg kategorii powiatowej i wojewódzkiej w Gminie. Rozbudowa ww. dróg będzie gwarantem lepszego, szybszego połączenia Gminy z ośrodkami wyższego rzędu, tj. Bydgoszczą, Toruniem i Włocławkiem, a także umożliwi dojazd do autostrady A1, w wyniku czego zostanie poprawiona dostępność transportowa Gminy. Szczególnie ważnym zadaniem będzie lobbowanie na rzecz poprawy stanu dróg i organizacji ruchu na drogach powiatowych i wojewódzkich w celu likwidacji miejsc niebezpiecznych.</p>
<p><b>Budowa, modernizacja dróg gminnych</b></p>	<p>Zakłada się modernizację sieci dróg gminnych polegającą na budowie nowych i modernizacji już istniejących dróg. Planuje się zatem naprawę istniejących nawierzchni, poszerzenie dróg, uzupełnieniu ubytków nawierzchni czy modernizację skrzyżowań w celu upłynnienia ruchu różnego rodzaju pojazdów. Zapewni to dostęp do ważnych miejsc w Gminie – usług, miejsc odpoczynku, pracy oraz zamieszkania.</p>
<p><b>Budowa, rozbudowa lub przebudowa infrastruktury towarzyszącej ciągom komunikacyjnym (chodników, poboczy, parkingów i innej infrastruktury towarzyszącej)</b></p>	<p>Zakłada się działania na rzecz poprawy funkcjonalności i bezpieczeństwa dróg oraz zwiększenia wygody dla użytkowników. Działania obejmować będą budowę nowych chodników lub poszerzenie już istniejących, powstawanie nowych parkingów lub powiększenie już istniejących, budowę lub modernizację zatok autobusowych i przystanków, modernizację istniejących chodników i poboczy, aby poprawić ich stan techniczny, bezpieczeństwo i wygodę użytkowników, w tym dostosowanie ich do osób z niepełnosprawnościami, przebudowę skrzyżowań i rond dla zwiększenia przepustowości i poprawy bezpieczeństwa, modernizację i instalację nowego oświetlenia poprawiającego widoczność i bezpieczeństwo mieszkańców. w zależności od zdiagnozowanych potrzeb ważne będzie również wprowadzanie rozwiązań infrastruktury parkingowej np. Park and Ride, Bike and Ride, Kiss and Ride (w zakresie transportu publicznego – patrz cel: Nowoczesna infrastruktura usług publicznych).</p>
<p><b>Budowa i rozwój systemu dróg rowerowych</b></p>	<p>Zakłada się budowę nowych tras rowerowych lub rozbudowę już istniejących, wytyczenie połączeń między istniejącymi trasami, aby stworzyć spójną sieć dróg rowerowych w Gminie służącą transportowi (przemieszczaniu się: praca/szkoła-dom-rekreacja), a także obejmującą miejsca i obiekty atrakcyjne pod względem przyrodniczym, krajobrazowym i historycznym. Tworzenie infrastruktury</p>

	umożliwiającej bezpieczne i wygodne przekraczanie dróg, torów kolejowych, rzek i innych przeszkód naturalnych.
<b>Modernizacja dróg transportu rolniczego</b>	Zakłada się prowadzenie działań na rzecz ulepszenia istniejących dróg, po których odbywa się transport rolniczy lub budowy nowych, które umożliwią wygodne i bezpieczne poruszanie się pojazdów rolniczych. Działania będą dotyczyły ulepszenia nawierzchni, aby zapewnić równą i stabilną powierzchnię jazdy, ulepszenia systemów odwodnienia i odprowadzania wody, aby zapobiec osuwaniu się dróg pod wpływem deszczu, ograniczenia efektu „zaorywania” poboczy i rowów, budowę poboczy, odpowiednią instalację oświetlenia i innych elementów bezpieczeństwa, takich jak barierki i sygnalizatory.
<b>Wspieranie budowy, budowa infrastruktury do ładowania pojazdów o napędach alternatywnych, w tym elektrycznych</b>	Zakłada się prowadzenie działań mających na celu stworzenie odpowiedniej sieci ładowania dla pojazdów elektrycznych oraz innych pojazdów z napędem alternatywnym, takich jak pojazdy hybrydowe lub wodne. Budowa infrastruktury do ładowania pojazdów o napędach alternatywnych może obejmować różne rodzaje stacji ładowania, takie jak stacje szybkiego ładowania, ładowanie wolne lub ładowanie indukcyjne.
<b>Wspieranie rozwoju transportu niskoemisyjnego i zeroemisyjnego</b>	Zakłada się działania wspierające zwiększanie roli transportu niskoemisyjnego i zeroemisyjnego, w tym jako transportu publicznego.
<b>Cel operacyjny 2.3: ZASOBY MIESZKANIOWE ODPOWIADAJĄCE NAJNOWSZYM STANDARDOM</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez realizację nowoczesnego zasobu mieszkaniowego Gminy oraz modernizację istniejącego, a także wspieranie inwestorów prywatnych i deweloperów w realizacji mieszkań o wysokim standardzie, stworzonego dla wszystkich, w tym bez względu na zasoby ekonomiczne.	
<b>Wspieranie rozwoju budownictwa, w tym dostosowanego do potrzeb wszystkich osób, m.in. z niepełnosprawnościami i innymi szczególnymi potrzebami</b>	Zakłada się prowadzenie działań na rzecz budowy lub modernizacji budynków zgodnie z zasadami dostępności dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami i innymi szczególnymi potrzebami, osób o ograniczonych, a także wysokich możliwościach finansowych, w taki sposób, aby zapewnić odpowiednią liczbę mieszkań odpowiadających na potrzeby wszystkich mieszkańców.
<b>Poprawa standardów warunków zamieszkania w budownictwie komunalnym (modernizacja i budowa nowego zasobu)</b>	Zakłada się budowę nowego i modernizację istniejącego zasobu mieszkań komunalnych tak aby również osoby, które nie są w stanie pozwolić sobie na wynajem lub zakup mieszkań na wolnym rynku miały możliwość zamieszkania w nowoczesnych i funkcjonalnych mieszkaniach, odpowiadających najnowszym standardom.
<b>Wspieranie poprawy standardów warunków zamieszkania w budownictwie prywatnym</b>	Zakłada się wspieranie osób prywatnych w budowie i modernizacji własnych mieszkań, co przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności i wartości rynku nieruchomości. Wspieranie poprawy standardów warunków zamieszkania w budownictwie prywatnym może obejmować różne aspekty, takie jak: modernizację systemów grzewczych i wentylacyjnych, wymianę okien i drzwi, montaż izolacji termicznej czy wyposażenie w systemy bezpieczeństwa.
<b>Wspieranie estetyki zainwestowania w budownictwie prywatnym</b>	Zakłada się prowadzenie działań takich jak: oferowanie programów edukacyjno-poznawczych i porad dla właścicieli budynków, zachęcanie do stosowania materiałów o wysokiej jakości i trwałości, spójnych z otoczeniem jak również zachęcanie do tworzenia zieleni wokół budynków. Działania podejmowane w celu poprawy estetyki zainwestowania w budownictwie prywatnym przyczyniają się do stworzenia bardziej przyjaznego i atrakcyjnego środowiska dla mieszkańców oraz do zwiększenia wartości rynku nieruchomości.
<b>Wspieranie rozwoju budownictwa opartego na nowoczesnych rozwiązaniach, w tym pasywnego (zeroemisyjnego)</b>	Zakłada się prowadzenie działań mających na celu poprawę efektywności energetycznej budynków oraz redukcję emisji gazów cieplarnianych. Ważnym działaniem w ramach tego procesu będzie zachęcanie inwestorów do stosowania materiałów i technologii o wysokiej efektywności energetycznej.
<b>Cel operacyjny 2.4: NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA USŁUG PUBLICZNYCH</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez budowę nowej i modernizację istniejącej infrastruktury usług publicznych nowoczesnej, dostępnej i funkcjonalnej dla wszystkich, w tym osób z niepełnosprawnościami i innymi szczególnymi potrzebami.	

<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy służącej opiece i wychowaniu dzieci</b></p>	<p>Zakłada się budowę nowych przedszkoli, żłobków i innych instytucji opiekuńczych, modernizacja istniejących budynków, remonty i wymiana wyposażenia, rozwój sieci internetowej oraz zakup nowoczesnych narzędzi i technologii służących wychowaniu i opiece nad dziećmi. Zapewnienie odpowiednich warunków dla dzieci pozwala na lepsze przygotowanie ich do życia w społeczeństwie, a rodzicom pozwala wrócić na rynek pracy.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy służącej edukacji dzieci, młodzieży i dorosłych</b></p>	<p>Zakłada się budowę nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej, modernizację i wyposażenie istniejącej bazy służącej edukacji dzieci, młodzieży i dorosłych warunkujących zapewnienie najlepszych warunków nauki oraz podniesienie jakości kształcenia. W ramach tego procesu planuje się również rozwój sieci internetowej oraz zakup nowoczesnych narzędzi i technologii edukacyjnych dostosowanych do wymagań współczesnego rynku pracy, zapewniających odpowiednie warunki nauki, stymulowanie rozwoju, kreatywności i innowacyjności, a także umożliwiających rozwój kompetencji cyfrowych i umiejętności pracy w zespole, interaktywne tablice, aplikacje mobilne czy platformy e-learningowe. Ważnym zadaniem będzie modernizacja sal lekcyjnych, sal gimnastycznych oraz części sanitarnej i zapewnienie miejsc do odpoczynku w czasie przerw, po to by szkoła kojarzyła się uczniom jako miejsce przyjazne i bezpieczne.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy służącej ochronie i prewencji zdrowia</b></p>	<p>Zakłada się przede wszystkim modernizację istniejących obiektów, ale także według potrzeby budowę nowych obiektów służących ochronie i prewencji zdrowia. Ważnym zadaniem będzie wyposażenie funkcjonujących gabinetów w nowoczesny sprzęt oparty na nowoczesnych technologiach, który umożliwi szybsze i dokładniejsze diagnozowanie chorób oraz skuteczniejsze leczenie. Istotnym elementem w tym zakresie jest budowa i rozbudowa obiektów służących rehabilitacji, w tym osób starszych oraz osób z niepełnosprawnościami i innymi potrzebami.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy służącej szerzeniu kultury i tożsamości lokalnej, regionalnej i patriotyzmu</b></p>	<p>Zakłada się stworzenie bazy kulturalnej (w postaci izb pamięci, izb muzealnych), która będzie nie tylko miejscem prezentacji dziedzictwa kulturowego, ale także centrum edukacji i rozwoju społecznego, które będzie stanowić ważny element integracji społeczności lokalnej i regionu oraz promocji patriotyzmu. Ważnym zadaniem będzie budowa biblioteki publicznej w Lubrańcu – dostępnej, odpowiadającej obecnym standardom i funkcji jakie obecnie spełnia. Planuje się również modernizację istniejących świetlic wiejskich jako obiektów, w których może być prowadzona działalność kulturalna, a także budowę muzeum kolejki wąskotorowej – stacja Piaski, adaptację lub budowę budynku na kino w Lubrańcu.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy sportowej i rekreacyjnej</b></p>	<p>Zakłada się stworzenie bazy sportowej i rekreacyjnej odpowiednio wyposażonej i zapewniającej użytkownikom atrakcyjne warunki do uprawiania sportów i rekreacji, służącej organizacji wydarzeń sportowych i rekreacyjnych. Planuje się rozbudowę i modernizację istniejących obiektów sportowych (Stadionu Miejskiego w Lubrańcu), a także budowę nowych lub przebudowę i adaptację istniejących budynków, przestrzeni do nowej funkcji, placu kalistenicznego, boiska piłkarskiego, placów zabaw.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja, wyposażenie istniejącej bazy służącej pomocy i opiece społecznej</b></p>	<p>Zakłada się stworzenie bazy obiektów zapewniających osobom potrzebującym odpowiednią opiekę i wsparcie. Planuje się budowę nowoczesnej bazy pomocy i opieki społecznej, a także jej rozbudowę i modernizację, w tym świetlicy terapeutycznej dla osób z niepełnosprawnościami, świetlicy środowiskowej dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych, stworzenie miejsca świadczącego usługi w zakresie pomocy rodzinie (psychiatra, pedagog, psycholog, prawnik), a także poprawę warunków pracy i obsługi w Miejsko-Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej.</p>
<p><b>Budowa nowoczesnej, modernizacja infrastruktury służącej organizacji transportu publicznego</b></p>	<p>Zakłada się prowadzenie działań na rzecz poprawy efektywności transportu publicznego na terenie Gminy odpowiadającego potrzebom mieszkańców, zapewniającego wygodne, bezpieczne i szybkie połączenia. Modernizacja istniejącej infrastruktury transportowej obejmować będzie remonty</p>

	i modernizację obiektów, w tym przystanków autobusowych, a także wprowadzenie inteligentnych systemów transportowych (rozwiązania IT wspomagające proces zarządzania ruchem drogowym), które ulepszą funkcjonalność i wygodę dla pasażerów oraz pracowników transportu publicznego.
<b>Budowa nowoczesnej, modernizacja istniejącej infrastruktury służącej integracji społecznej</b>	Zakłada się stworzenie bazy obiektów (pozyskiwanie budynków, remont istniejących adaptacja do pełnienia różnego rodzaju funkcji, w tym na cele publiczne) i miejsc służących integracji społecznej, w tym w postaci przestrzeni publicznych – funkcjonalnych, estetycznych, dostępnych dla wszystkich, służących wymianie myśli i doświadczeń międzypokoleniowych. Ważnym zadaniem będzie utrzymanie istniejących i stworzenie nowych przestrzeni publicznych z wykorzystaniem zieleni urządzonej, szczególnie w mieście Lubraniec.
<b>Budowa nowoczesnej, modernizacja istniejącej infrastruktury administracji publicznej</b>	Zakłada się stworzenie bazy obiektów służących administracji publicznej odpowiadających obecnym standardom, w tym dostosowanym do zmian klimatycznych, estetycznych dostępnych dla wszystkich, w tym dla osób z niepełnosprawnościami.



## ZIDENTYFIKOWANE ZADANIA I PRZEDSIĘWZIĘCIA


### PRIORYTETOWE

- Budowa obiektu biblioteki publicznej w Lubrańcu,
- Budowa obiektu żłobka w Lubrańcu,
- Pozyskanie i adaptacja lub budowa budynku na rzecz stworzenia ogólnodostępnego miejsca/przestrzeni integracji i aktywności społecznej, służącego wszystkim mieszkańcom, w tym osobom z niepełnosprawnościami, dzieciom, w tym z rodzin dysfunkcyjnych, młodzieży, seniorom (np. klubokawiarnia, świetlica środowiskowa dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych, świetlica terapeutyczna dla osób z niepełnosprawnościami),
- Pozyskanie i adaptacja lub budowa budynku na rzecz nowego kina w Lubrańcu,
- Powiększenie terenu wypoczynkowo-rekreacyjnego nad Dunajem oraz działania techniczne poprawiające bezpieczeństwo użytkowników (w tym umocnienie skarpy) w Lubrańcu,
- Realizacja przestrzeni publicznej z małą architekturą, w tym ozdobnej altany nad studnią na Placu 3 Maja w Lubrańcu,
- Utworzenie parku kalistenicznego w Lubrańcu,
- Budowa pełnowymiarowego boiska o sztucznej nawierzchni do piłki nożnej na Stadionie Miejskim w Lubrańcu,
- Budowa pełnowymiarowego trawiastego boiska treningowego do piłki nożnej,
- Budowa oczyszczalni ścieków lub modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków w Lubrańcu/Marysinie dla zwiększenie jej wydajności i efektywności w celu dostosowania jej do obecnych potrzeb rozwoju budownictwa mieszkaniowego,
- Poprawa organizacji ruchu na skrzyżowaniu ulic Brzeskiej/Szkolnej/Alei Lipowej w mieście Lubraniec,
- Realizacja ogólnodostępnych hot-spotów w przestrzeni publicznej Gminy, w tym szczególnie w mieście Lubraniec,
- Lobbowanie na rzecz rozbudowy sieci światłowodowej w mieście Lubraniec.

### POŻĄDANE

- Remont placu zabaw przy ulicy Lipowej oraz budowa nowego przy ulicy Słubickiego w Lubrańcu,

- Budowa boiska do koszykówki,
- Modernizacja istniejących i realizacja nowych, bezpiecznych przystanków autobusowych,
- Budowa ulicy łączącej ul. Józefowo i ul. Słubickiego w Lubrańcu wraz z infrastrukturą,
- Budowa oświetlenia drogowego pomiędzy miejscowością Redecz Wielki, a Redecz Kalny,
- Budowa dróg asfaltowych na osiedlu „Za lasem” w Lubrańcu,
- Budowa chodnika łączącego osiedle „Za lasem” z osiedlem „Dobierzyn Górki” w Lubrańcu,
- Modernizacja sieci wodociągowej w Gminie,
- Budowa osiedla mieszkaniowego przy ulicy Kaliskiej w mieście Lubraniec,
- Budowa ścieżki rowerowej w śladzie kolejki wąskotorowej Piaski – Lubrańczyk,
- Budowa monitoringu gminnego obejmującego najważniejsze miejsca w mieście Lubraniec,
- Lobbowanie u gestora sieci na rzecz rozwoju sieci gazowej w mieście Lubraniec,
- Rozbudowa budynku Urzędu Miejskiego w Lubrańcu.

	<p style="text-align: center;"><b>Cel strategiczny 3: NOWOCZESNA GOSPODARKA</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>Cel operacyjny 3.1: WYSOKA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ</b></p> <p>Cel zostanie osiągnięty za sprawą stworzenia korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości i wspierania osób aktywnych zawodowo w drodze do dalszego ich rozwoju, a osób pozostających poza rynkiem pracy do powrotu na niego przy wykorzystaniu lokalnych potencjałów Gminy.</p>	
<p style="text-align: center;"><i><b>Aktywizacja zawodowa mieszkańców, w tym poprzez szkolenia, edukację, informację</b></i></p>	<p>Zakłada się wsparcie osób aktywnych, pozostających poza rynkiem pracy, bezrobotnych i biernych zawodowo w zdobywaniu i udoskonaleniu swoich umiejętności, tak aby pozyskana i realizowana praca dawała satysfakcję zarówno w zakresie samorealizacji jak i finansowym. Dotyczy to zarówno podnoszenia kompetencji dających możliwość awansu, jak i dających szansę na znalezienie pierwszej pracy lub powrót na rynek pracy (szczególnie kobiety po okresie macierzyństwa). Szczególnie istotne będą działania kierowane dla ludzi młodych, aby pierwsza praca dawała możliwości samoutrzymania się i rozwoju, a także dla ludzi powracających na rynek pracy, aby w pełni wykorzystać ich potencjał do budowania gospodarczego rozwoju Gminy. Dużą uwagę będzie się przywiązywać do wspierania zwiększenia aktywności kobiet na rynku pracy.</p>
<p style="text-align: center;"><i><b>Wspieranie przedsiębiorców (mikro, małych i średnich przedsiębiorstw) w prowadzeniu działalności oraz tworzeniu miejsc pracy</b></i></p>	<p>Zakłada się wsparcie osób aktywnych zawodowo, działających już jako przedsiębiorcy w rozwoju kreatywnego myślenia, skutkującego ulepszeniem usług lub produktów i dążeniem do tego, by coraz skuteczniej zaspokajać potrzeby ludzi. Wsparcie może dotyczyć zarówno strony finansowej jak i niefinansowej w postaci pomocy od formalno-prawnej strony prowadzenia przedsiębiorstwa, inicjowanie, współorganizowanie szkoleń, zrzeszania się przedsiębiorców i budowania przestrzeni do współpracy pomiędzy lokalnymi przedsiębiorcami, a także przedsiębiorcami, instytucjami, organami, w tym naukowo-badawczymi skutkującymi powstawaniem nowoczesnych usług i produktów.</p>
<p style="text-align: center;"><i><b>Stworzenie skonkretyzowanej i inicjującej oferty inwestycyjnej w oparciu o przygotowane formalnie i uzbrojone tereny inwestycyjne</b></i></p>	<p>Zakłada się odpowiadanie na bieżące potrzeby inwestorów, wspieranie poprzez współpracę z gestorami sieci infrastruktury technicznej, właścicielami terenów, w poszukiwaniu lub doposażeniu w infrastrukturę terenów inwestycyjnych adekwatnie do ich potrzeb (inwestorów) oraz przygotowanie konkretnych terenów inwestycyjnych, w tym zlokalizowanych w sąsiedztwie realizowanej obwodnicy miasta Lubraniec pod ewentualne potrzeby inwestorów. Ważnym zadaniem będzie przygotowanie i udostępnienie terenów i obiektów będących w posiadaniu Gminy pod działalność gospodarczą oraz wsparcie w tworzeniu i podnoszeniu atrakcyjności obiektów dla prowadzenia działalności</p>

	gospodarczych (usług w zakresie handlu, gastronomii, rozrywki, itp.) w ważnych przestrzeniach miasta Lubraniec – Rynek Starego Miasta, Plac 3 Maja, ulica Brzeska.
<b>Stworzenie systemu zachęt do rozpoczęcia działalności inwestycyjnej (ulgi w podatkach i opłatach lokalnych, wsparcie instytucjonalne)</b>	Zakłada się wsparcie przedsiębiorców i osób prywatnych w rozpoczęciu działalności gospodarczej, rozszerzeniu obecnie prowadzonej poprzez zbudowanie systemu wsparcia inwestorów – pomocy w zakładaniu działalności, obsługi formalno-prawnej, wskazania możliwości uzyskania różnorodnych form wsparcia z zewnątrz, wskazania nieruchomości, terenów gminnych mogących stanowić siedzibę działalności gospodarczej/miejsce świadczenia usług z preferencyjnymi warunkami najmu i uiszczenia podatków. Działania zmierzające do utworzenie komórki organizacyjnej w Urzędzie Miejskim zajmującego się szerokorozumianym rozwojem gospodarczym Gminy (Centrum Obsługi Inwestora).
<b>Wykorzystanie lokalnych potencjałów do rozwoju gospodarczego Gminy</b>	Zakłada się wsparcie wszelkiej działalności prowadzonej w oparciu o lokalne potencjały wynikające z zasobów przyrodniczych, kulturowych i historycznych, rzemieślniczych i innych poprzez pomoc w prowadzeniu i utrzymaniu działalności, promocji na arenie lokalnej i ponadlokalnej. Stworzenie bazy informacyjnej dotyczącej: atrakcyjności turystycznej Gminy, możliwości inwestowania na terenie Gminy, funkcjonujących przedsiębiorców lokalnych tworzących, działających na terenie Gminy z określeniem branży i nazw produktów i usług.
<b>Cel operacyjny 3.2: WYSOKOTOWAROWE NOWOCZESNE ROLNICTWO I PRZEMYSŁ ROLNO-SPOŻYWCZY</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez wzmocnienie już funkcjonujących gospodarstw rolnych oraz stworzenie warunków do powstawania nowych działalności, w tym w sektorze przetwórstwa rolno-spożywczego na bazie lokalnego potencjału przyrodniczego i gospodarczego. Na terenie Gminy wyznaczono obszar strategicznej interwencji: OSI ROLNICTWO i ENERGIA.	
<b>Wspieranie wzmocnienia produktywności gospodarstw rolnych, w tym modernizacja gospodarstw i zwiększenie zasobności i jakości sprzętu, maszyn i urządzeń rolniczych oraz powiększanie areалу</b>	Zakłada się wspieranie prowadzenia działalności rolniczej na terenie Gminy, w tym szczególnie wysokotowarowego rolnictwa i przetwórstwa rolno-spożywczego, poprzez koordynację, pomoc w uzyskiwaniu wsparcia finansowego i know-how w zakresie nowoczesnych form produkcji rolniczej, sprzętu i narzędzi wykorzystywanych w rolnictwie, a także powiększania areálu gospodarstw rolnych gwarantującego opłacalność produkcji, a także ochronę najcenniejszych terenów rolnych przed rozwojem zabudowy niezwiązanej z rolnictwem.
<b>Wspieranie lokalnego rynku rolno-spożywczego – lokalnego przetwórstwa, handlu detalicznego prowadzonego przez rolników, sprzedaży i dostaw bezpośrednich do konsumentów (w tym z wykorzystaniem potencjału Internetu)</b>	Zakłada się wsparcie wszelkich działań i działalności służących przetwarzaniu lokalnej produkcji rolniczej (roślinnej i zwierzęcej) w usługi i produkty poprzez wsparcie w pozyskiwaniu środków finansowych i know-how, pomoc i koordynację zrzeszania i nawiązywania współpracy pomiędzy rolnikami, a przetwórcami, wsparcie systemu edukacji zawodowej na poziomie średnim w Gminie, i ewentualnie dalszego pogłębiania wiedzy na poziomie akademickim w znaczących ośrodkach akademickich w kraju.
<b>Wspieranie wytwarzania i dystrybucji produktów tradycyjnych, regionalnych i ekologicznych</b>	Zakłada się wsparcie osób i przedsiębiorców zajmujących się rzemieślniczą produkcją produktów tradycyjnych, regionalnych i ekologicznych lub chcących taką działalność rozpocząć poprzez system wsparcia inwestorów lokalnych, pomocy w zakładaniu działalności, obsługi formalno-prawnej, wskazanie możliwości uzyskania różnorodnych form wsparcia z zewnątrz, wskazania nieruchomości, terenów gminnych mogących stanowić siedzibę działalności gospodarczej/miejsce świadczenia usług z preferencyjnymi warunkami najmu i uiszczenia podatków. Zakłada się również budowę targowiska umożliwiającego sprzedaż bezpośrednią produktów rolnych, również przetworzonych.
<b>Wspieranie rolników</b>	Zakłada się wspieranie prowadzenia działalności rolniczej na terenie Gminy, w tym szczególnie wysokotowarowego rolnictwa, ale także rolnictwa

<p><b>w prowadzeniu i unowocześnianiu działalności rolniczej, w tym poprzez szkolenia w zakresie wprowadzania nowych i unowocześnianiu obecnych kierunków produkcji roślinnej i zwierzęcej, pomoc w procedurach skarbowo-podatkowych i pozyskiwaniu środków zewnętrznych</b></p>	<p>ekologicznego w kierunku produktów o dużej wartości dodanej, produktów funkcyjnych (dedykowanych, nakierowanych na konkretne potrzeby żywieniowe), produktów niespożywczych opartych na surowcach roślinnych (mających również wymiar pro środowiskowy - pełne wykorzystanie zasobów, gospodarka obiegu zamkniętego), produktów spożywczych o znanej i autentycznej historii wytwarzania i przetwarzania – tzw. paszport cyfrowy produktu, poprzez wsparcie uczestnictwa w szkoleniach osób zarządzających gospodarstwem rolnym i pracowników, współorganizację szkoleń przez jednostki administracji krajowej, współpracę z jednostkami zajmującymi się doradztwem rolniczym w kraju, np. Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Minikowie; koordynację, pomoc w zrzeszaniu się producentów i przetwórców rolnych, uzyskiwaniu wsparcia know-how w zakresie nowoczesnych kierunków produkcji rolniczej. Ważnym działaniem będzie również kształtowanie i upowszechnianie pozytywnego wizerunku rolnika jako przedsiębiorcy, osoby aktywnej, pracodawcy, wpływającego na zasobność i jakość życia w Gminie.</p>
<p><b>Wspieranie organizacji i stowarzyszeń związanych z działalnością rolniczą oraz współpracy rolników z tymi organizacjami i stowarzyszeniami</b></p>	<p>Zakłada się szerokie wsparcie organizacji i stowarzyszeń związanych z działalnością rolniczą działających na terenie Gminy oraz współpracy rolników z tymi organizacjami i stowarzyszeniami, a także współpracy z organizacjami i stowarzyszeniami funkcjonującymi w kraju i za granicą.</p>
<p><b>Wspieranie i inicjowanie partnerstwa i zrzeszania się rolników</b></p>	<p>Zakłada się szerokie wsparcie i inicjowanie partnerstwa i zrzeszania się rolników i przetwórców rolnych z terenu Gminy oraz współpracy z analogicznymi zrzeszeniami i partnerstwami funkcjonującymi w kraju i za granicą. Ważnym zadaniem będzie wsparcie i inicjowanie rozwoju grup producenckich w celu zwiększenia dostępu produktów dla dużych podmiotów handlowych.</p>
<p><b>Cel operacyjny 3.3: GMINA ATRAKCYJNA TURYSTYCZNIE</b></p> <p>Cel zostanie osiągnięty poprzez szerokie wykorzystanie potencjału przyrodniczego i kulturowo-historycznego dla rozwoju działalności gospodarczej. Na terenie Gminy wyznaczono obszar strategicznej interwencji: OSI AKTYWNE KUJAWY.</p>	
<p><b>Wspieranie tworzenia i realizacja infrastruktury turystycznej, w tym miejsc noclegowych na bazie zasobów przyrodniczych, szczególnie rzeki Zgłowiączki</b></p>	<p>Zakłada się wspieranie tworzenia infrastruktury turystycznej, w tym miejsc noclegowych, obiektów gastronomicznych, przystani wodnych, plaż, szlaków turystycznych, w tym wodnych, ścieżek i obiektów edukacyjno-przyrodniczych, itp. a także wyposażenia w urządzenia i sprzęty turystyczne w oparciu o potencjał przyrodniczy Gminy, w tym szczególnie rzeki Zgłowiączki oraz terenów leśnych, a także funkcjonowania na jej bazie działalności i usług, w tym wydarzeń rozrywkowo-rekreacyjno-sportowych.</p>
<p><b>Wspieranie tworzenia i realizacja infrastruktury turystycznej, w tym miejsc noclegowych na bazie zasobów kulturowo-historycznych, w tym dziedzictwa Ziemi Kujawskiej</b></p>	<p>Zakłada się wspieranie tworzenia infrastruktury turystycznej, w tym miejsc noclegowych, obiektów gastronomicznych, miejsc, izb pamięci, izb muzealnych, ścieżek i obiektów edukacyjno-historycznych, parków rozrywki, wiosek tematycznych i innych atrakcji turystycznych w oparciu o potencjał kulturowo-historyczny Gminy, w tym szczególnie Parku Kulturowego Sarnowo i pozostałych artefaktów archeologicznych, dworów ziemiańskich i pałacu w mieście Lubraniec, historycznych założeń miasta Lubraniec i miejscowości Zgłowiączka, postać Jana Lubrańskiego, Stefana Wyszyńskiego, kolejki wąskotorowej, dziedzictwa Ziemi Kujawskiej, a także wyposażenia w urządzenia i sprzęty turystyczne, a także funkcjonowania na jej bazie działalności i usług, w tym wydarzeń rozrywkowo-kulturalno-rekreacyjnych, np. muzeum kolejki wąskotorowej, gospodarstw agroturystycznych związanych z dziedzictwem kulinarnym Kujaw, itp.</p>
<p><b>Kreowanie nowego kierunku rozwoju branży turystycznej – „turystyki archeologicznej” na bazie parku kulturowego, pozostałych zabytków</b></p>	<p>Zakłada się szerokie zaangażowanie w kształtowanie i propagowanie turystyki archeologicznej w oparciu o zabytki archeologiczne znajdujące się na terenie Gminy, w tym szczególnie Park Kulturowy Sarnowo (neolityczne kujawskie grobowce megalityczne) – utworzenie miejsca, obiektu ekspozycji dziedzictwa archeologicznego, współpracy z organami administracji krajowej,</p>

<p><b>archeologicznych oraz współpracy z uczelniami wyższymi i instytucjami naukowo-badawczymi oraz Gminą Izbica Kujawska</b></p>	<p>regionalnej, a także instytucjami naukowo-badawczymi w zakresie prowadzenia dalszych badań, upowszechniania ich społeczeństwu, z samorządem Gminy Izbica Kujawska w zakresie wspólnych projektów dotyczących Parku Kulturowego Sarnowo i Parku Kulturowego Wietrzychowice. Wsparcie w zakresie tworzenia atrakcji turystycznych opartych na tematyce artefaktów archeologicznych, w tym parków rozrywki, wiosek tematycznych.</p>
<p><b>Realizacja sieci szlaków turystycznych na bazie dziedzictwa przyrodniczo-kulturowo-historycznego</b></p>	<p>Zakłada się realizację szlaków turystycznych opartych na dziedzictwie przyrodniczym – połączenie miejsc atrakcyjnych przyrodniczo, opartych na dziedzictwie kulturowo-historycznym – połączenie miejsc atrakcyjnych kulturowo i historycznie, wyposażenie tych szlaków zgodnie z aktualnymi potrzebami turystów w miejsca postojowe, wypoczynku i rekreacji, wsparcie w powstawaniu wzdłuż szlaków miejsc gastronomicznych i noclegowych.</p>
<p><b>Organizacja imprez i wydarzeń sportowych, turystycznych i kulturalnych promujących atrakcje turystyczne Gminy</b></p>	<p>Zakłada się stworzenie kalendarza imprez i wydarzeń odbywających się na terenie Gminy, wsparcie organizacji, osób prywatnych organizujących wydarzenia mogące przyczynić się do promocji Gminy, lobbowanie na rzecz organizowania wydarzeń przez samorząd powiatu włocławskiego, województwa kujawsko-pomorskiego na terenie Gminy.</p>
<p><b>Realizacja aktywnej promocji turystyki w Gminie</b></p>	<p>Zakłada się utworzenie Punktu informacji Turystycznej, miejsca będącego kompendium wiedzy i informacji na temat atrakcji i infrastruktury turystycznych w Gminie. Rozpropagowywanie tych informacji na arenie lokalnej i ponadlokalnej, udział w wydarzeniach turystycznych, w tym targach turystycznych poza granicami Gminy.</p>



## ZIDENTYFIKOWANE ZADANIA I PRZEDSIĘWZIĘCIA

### PRIORYTETOWE

- Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Centrum Obsługi Inwestora, w tym stanowiska odpowiedzialnego za poszukiwanie finansowania, opracowywanie i pomoc w opracowywaniu wniosków projektów organizacyjno-inwestycyjnych,
- Stworzenie bazy informacyjnej dotyczącej:
  - atrakcyjności turystycznej Gminy,
  - możliwości inwestowania na terenie Gminy,
  - przedsiębiorców lokalnych tworzących, działających na terenie Gminy z określeniem branży i nazw produktów/usług,
 oraz udostępnienie jej na stronie internetowej Gminy, w mediach społecznościowych, tablicach informacyjnych (sołeckich),
- Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej,
- Organizacja kajakowego szlaku turystycznego na rzece Zgłowiączce,
- Organizacja i wyznaczenie szlaków turystycznych: grodzisk kujawskich, dworów ziemiańskich, kolejki wąskotorowej wraz z renowacją i realizacją punktu widokowego na moście, postaci historycznych,
- Budowa muzeum kolejki wąskotorowej – stacja Piaski,
- Opracowanie koncepcji rozwoju i promocji turystyki w Gminie na bazie lokalnych zasobów kulturowych (produktów i tradycji) i przyrodniczych,
- Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów skutkujących rozwojem rolnictwa, w tym dotyczących rozwoju rolnictwa ekologicznego w kierunku produktów o dużej wartości dodanej, produktów funkcyjnych, rozwoju produktów niespożywczych opartych na

surowcach roślinnych, rozwoju produktów spożywczych o znanej i autentycznej historii wytwarzania i przetwarzania,

- Zakup i instalacja w przestrzeni Gminy interaktywnych tablic informacyjnych (zamieszczanie informacji o atrakcjach turystycznych, wydarzeniach, itp.),
- Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla terenu rolnictwa, w tym z zakazem zabudowy,
- Utworzenie targowiska dla rolników z możliwością sprzedaży bezpośredniej,
- Stworzenie gry terenowej z wykorzystaniem najatrakcyjniejszych miejsc w Gminie.

**POŻĄDANE**

- Podjęcie działań służących rozwojowi współpracy z gminami sąsiednimi w zakresie rozwoju turystyki (szczególnie z Gminą Izbica Kujawska).



**Cel strategiczny 4:  
ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ**

**Cel operacyjny 4.1: PRZESTRZEŃ DLA OZE**

Cel zostanie osiągnięty poprzez stworzenie korzystnych uwarunkowań na terenie Gminy do prowadzenia działalności i inwestycji w zakresie odnawialnych źródeł energii. Służyć temu będzie wspieranie wszelkich działań, w tym inwestycyjnych, organizacyjnych, a także wdrożeniowych, tak aby Gmina stała się Gminą zeroemisyjną i samowystarczalną (również przez to bezpieczną) w zakresie produkcji energii elektrycznej i ciepłej, a także Gminą, w której opracowuje się nowe rozwiązania w zakresie produkcji urządzeń i instalacji oraz funkcjonowania OZE. Na terenie Gminy wyznaczono obszar strategicznej interwencji: OSI ROLNICTWO i ENERGIA.

<p><i>Wspieranie procesów inwestycyjnych w zakresie budowy, modernizacji instalacji OZE i sieci infrastruktury technicznej umożliwiającej ich funkcjonowanie</i></p>	<p>Służyć temu będzie poszukiwanie i wykorzystanie wszelkich możliwości do wspierania rozwoju produkcji energii z OZE na terenie Gminy, na bazie różnych jej źródeł: wiatru, wody, słońca, produkcji rolniczej, itp. Będą to działania zarówno finansowe – np. dotacje, zwolnienia od podatku, organizacyjne – np. koordynacja, pomoc i współdziałanie w procesie formalno-prawnym między poszczególnymi interesariuszami, promocyjne – np. propagowanie idei OZE na arenie ponadlokalnej w ramach dobrych praktyk.</p>
<p><i>Wspieranie, inicjowanie działań na rzecz powstawania klastrów energii</i></p>	<p>Inicjowanie, lobbowanie na rzecz utworzenia klastra energii odnawialnych źródeł energii, spółdzielni energetycznych wśród mieszkańców, przedsiębiorców, gmin sąsiednich, szukanie rozwiązań na bazie dobrych praktyk funkcjonujących już klastrów energii w Polsce.</p>
<p><i>Wspieranie rozwoju działalności gospodarczej produkującej urządzenia dla energetyki odnawialnej</i></p>	<p>Wspieranie wszystkich interesariuszy, szczególnie przedsiębiorców, ale też instytucji naukowo-badawczych zajmujących się projektowaniem „know-how”, produkcją i wdrażaniem urządzeń i instalacji OZE, inicjowanie ich współpracy poprzez tworzenie korzystnych warunków działalności na terenie Gminy skutkujących rozwojem rozwiązań, pomysłów, technologii w zakresie produkcji urządzeń dla energetyki odnawialnej.</p>
<p><i>Wspieranie, lobbowanie na rzecz rozwoju kierunków kształcenia szkolnictwa ponadpodstawowego w zakresie planowania i realizacji instalacji energii odnawialnej</i></p>	<p>Wspieranie szkolnictwa średniego w zakresie uruchomienia i prowadzenia kierunków edukacji służących działalności OZE w taki sposób, aby absolwenci mogli sami funkcjonować w zawodach niezbędnych dla tego typu działalności gospodarczej jak i z łatwością poszerzać swoją wiedzę na uczelniach technicznych w dużych i prestiżowych ośrodkach akademickich.</p>
<p><i>Monitoring planowania i realizacji instalacji OZE w kontekście oddziaływania na środowisko</i></p>	<p>Zważywszy na fakt wielofunkcyjności Gminy, rozwój i rozmieszczenie instalacji i urządzeń OZE będzie prowadzony na podstawie koncepcji i planów, a następnie monitorowany, co skutkować będzie minimalizowaniem konfliktów przestrzenno-funkcjonalnych, a tym samym uatrakcyjni i uwiarygodni przestrzeń Gminy jako miejsca idealnego do lokalizacji inwestycji związanych z OZE.</p>

<p><b>Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych</b></p>	<p>Planuje się, iż Gmina będzie również sama realizować instalacje i urządzenia OZE, w tym na obiektach użyteczności publicznej, biogazowni na bazie odpadów pozostających po procesie oczyszczania ścieków komunalnych, co pozwoli jej w przyszłości w pełni pozyskiwać energię z OZE, być Gminą niezależną energetycznie.</p>
<p><b>Edukacja oraz informowanie społeczności lokalnej o korzyściach wykorzystania odnawialnych źródeł energii</b></p>	<p>Ważnym zagadnieniem będzie szeroka edukacja i promocja wykorzystywania OZE do produkcji energii w gospodarstwach domowych, działalności produkcyjnej i rolniczej, co przyczyni się do przychylności lokalnej społeczności i aktywizacji jej w zakresie rozwoju działalności związanych z odnawialnymi źródłami energii na terenie Gminy.</p>
<p><b>Cel operacyjny 4.2: WYSOKIEJ JAKOŚCI ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE I KULTUROWE</b></p> <p>Osiągnięciu wysokiej jakości środowiska przyrodniczego służyć będą działania polegające na zachowaniu dobrego stanu środowiska przyrodniczego i poprawie stanu tych komponentów środowiska, które funkcjonują w niewłaściwy sposób. Wysokie walory środowiska kulturowego zostaną osiągnięte poprzez ochronę i wykorzystanie do nowych celów ważnych i cennych zasobów kulturowo-historycznych Gminy.</p>	
<p><b>Ochrona, zachowanie i promocja obszarów cennych przyrodniczo i krajobrazowo, w tym kształtowanie lokalnych ciągów ekologicznych</b></p>	<p>Zakłada się ochronę zasobów przyrodniczych, w tym przede wszystkim utrzymanie ciągłości obszarów cennych przyrodniczo i krajobrazowo poprzez wskazanie i zachowanie lokalnych ciągów ekologicznych, respektowanie zasad ochrony wskazanych w dokumentach ustanawiających poszczególne obszary chronione prawem, w tym podejmowanie działań związanych z realizacją celów wg Priorytetowych Ram Działań (PAF) dla sieci Natura 2000 w Polsce. Działaniom ochronnym będą poddane również tereny leśne, łąki, pastwiska, podmokłe, oczka wodne jako w sposób naturalny retencjonujące wodę.</p>
<p><b>Ochrona i rewitalizacja materialnego oraz niematerialnego dziedzictwa kulturowego, w tym podlegającego ochronie (lokalnego, regionu, kraju, Europy)</b></p>	<p>W zakresie środowiska kulturowego planuje się jego ochronę dla zachowania dla przyszłych pokoleń poprzez wsparcie prywatnych inwestorów i organizacji w utrzymaniu i renowacji cennych obiektów, w tym wspieranie renowacji obiektów znajdujących się w Rynku Starego Miasta, Placu 3 Maja, ulicy Brzeskiej w Lubrańcu, renowacji i właściwej ekspozycji kapliczek i krzyży przydrożnych oraz zachowania w dobrym stanie zabytkowych cmentarzy. Wsparcie dotyczyć będzie również modernizacji obiektów zabytkowych i stanowiących wyróżnik Gminy w celu umożliwienia ich wykorzystania do nowych celów, niekolidujących z pierwotnym przeznaczeniem. Zakłada się również prowadzenie monitoringu stanu najważniejszych obiektów zabytkowych w Gminie i lobbowanie na rzecz poprawy ich stanu u właścicieli i zarządców budynków i obiektów.</p>
<p><b>Powiększanie zasobów dziedzictwa kulturowego poprzez powiększanie katalogu obiektów i obszarów ujętych w ewidencji zabytków</b></p>	<p>Zakłada się prowadzenie analiz i inwentaryzacji obiektów cennych kulturowo, ale nieobjętych dotychczas ochroną prawną w celu ich zachowania i ochrony.</p>
<p><b>Racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego</b></p>	<p>Ważnymi działaniami będzie realizacja i wspieranie działań służących racjonalnemu wykorzystaniu zasobów środowiska, szczególnie wody poprzez szeroką informację i edukację społeczeństwa w zakresie konieczności działań proekologicznych, oszczędzających nieodnawialne zasoby środowiska. Ważnym zadaniem będzie wykorzystanie zasobów przyrodniczych w celu rozwoju turystyki i stworzenia ogólnodostępnych terenów rekreacyjnych oraz integracji lokalnej społeczności, np. szlak kajakowy rzeki Zgłowiączki, park nad Dunajem, w sposób jak najmniej zakłócający funkcjonowanie przyrody w tych miejscach.</p>
<p><b>Poprawa stanu zasobów środowiska przyrodniczego, w tym wód rzeki Zgłowiączki, Chodeczki i powietrza atmosferycznego</b></p>	<p>Dla zachowania dobrego stanu środowiska niezbędne będą działania skutkujące poprawą stanu wód rzeki Zgłowiączki, Chodeczki poprzez wspieranie rolników w prawidłowym stosowaniu nawozów i środków chemicznych z nakłanianiem do jak największej naturalizacji nawożenia gleb, poprawą gospodarki kanalizacyjnej na terenie Gminy, a także udroźnienie przepływu wód w rzekach. W zakresie poprawy stanu powietrza istotnym zadaniem będzie rozwój sieci ciepłowniczej w mieście Lubraniec, wsparcie wymiany indywidualnych źródeł ciepła na niskoemisyjne. Poprawie stanu powietrza atmosferycznego służyć też</p>

	będzie realizacja terenów zieleni urządzonej w mieście Lubraniec oraz zachowanie terenów zieleni nieurządzonej.
<b>Prowadzenie monitoringu zanieczyszczeń środowiska i wdrażanie mechanizmów i narzędzi ograniczających działalność wpływającą negatywnie na środowisko</b>	Ważnym zagadnieniem będzie wspieranie służb odpowiedzialnych za monitoring jakości środowiska (strażników środowiskowych), a także podejmowanie działań na rzecz ograniczania negatywnego wpływu działalności człowieka na środowisko. Prowadzone będą działania na rzecz wprowadzenia lokalnego systemu pomiarów (lokalne stacje pomiarowe jakości powietrza), ocen i prognoz stanu środowiska oraz gromadzenia, przetwarzania i rozpowszechniania informacji o stanie środowiska.
<b>Prowadzenie i propagowanie edukacji ekologicznej i historycznej mieszkańców</b>	Działaniami horyzontalnymi gwarantującymi dobry stan środowiska przyrodniczego i kulturowego będzie szeroka edukacja społeczeństwa w zakresie potrzeby działań i zachowań proekologicznych, a także warunkujących zachowanie ważnych obiektów kulturowych dla przyszłych pokoleń, w tym poprzez doposażenie ośrodków prowadzonych ekologiczną i historyczną działalnością edukacyjną.
<b>Cel operacyjny 4.3: ŚWIADOME I RACJONALNE GOSPODAROWANIE PRZESTRZENIĄ</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez prowadzenie polityki przestrzennej na podstawie przemyślanych koncepcji z wykorzystaniem narzędzi planowania przestrzennego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju.	
<b>Kształtowanie zwartych terenów zabudowy w połączeniu z ich wyposażeniem w infrastrukturę społeczną i techniczną</b>	Prowadzenie polityki inwestycyjnej z uwzględnieniem istniejącej zabudowy – uzupełnianie i kontynuowanie terenów zabudowy, prowadzące do skoncentrowania zabudowy, a to z kolei doprowadzi do wykształcenia ośrodków w pełni wyposażonych w usługi społeczne i infrastrukturę techniczną. Zakłada się pierwszeństwo „dogęszczania” zabudowy przed wyznaczaniem nowych terenów. Dla uzyskania jednorodnego układu osadniczego, odzwierciedlającego faktyczne związki funkcjonalno-przestrzenne w Gminie zakłada się również zmianę granicy miasta Lubrańca.
<b>Prowadzenie gminnej polityki przestrzennej z wykorzystaniem narzędzi planowania przestrzennego</b>	Zakłada się prowadzenie polityki zagospodarowania przestrzeni z wykorzystaniem narzędzia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, miejscowego planu rewitalizacji dla terenów wyznaczonych w Gminnym Programie Rewitalizacji oraz uchwały Rady Miejskiej w sprawie zasad i warunków sytuowania obiektów małej architektury, tablic reklamowych i urządzeń reklamowych oraz ogrodzeń, ich gabarytów, standardów jakościowych oraz rodzajów materiałów budowlanych, z jakich mogą być wykonane w obszarze zabudowy śródmiejskiej miasta Lubrańca.
<b>Modernizacja tkanki miasta i miejscowości wiejskich, w tym szczególnie terenów stanowiących wyróżnik miasta Lubrańca (centrum) i pozostałych miejscowości, miejsc i obiektów o szczególnym znaczeniu kulturowo-historycznym Gminy</b>	Zakłada się wykorzystanie wszelkich możliwości wsparcia właścicieli i użytkowników obiektów zabytkowych oraz obiektów ważnych w strukturze zabudowy świadczących o unikalnym charakterze Gminy, obejmujących głównie centra miejscowości i centrum miasta Lubraniec w utrzymaniu, odnowie i modernizacji tych obiektów i budynków oraz urządzeniu przestrzeni wokół nich, aby mogły jak najlepiej spełniać rolę reprezentacyjną przestrzeni Gminy. Ważne będzie również wsparcie działań skutkujących wykorzystaniem tych budynków i obiektów do rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy.
<b>Niwelowanie i ograniczanie potencjalnych konfliktów przestrzennych</b>	Wielofunkcyjność obszarów wiejskich Gminy wskazuje na realną groźbę powstawania konfliktów przestrzennych, szczególnie na styku funkcji zabudowy mieszkaniowej z funkcją gospodarczą – rolniczą. Stąd zakłada się prowadzenie polityki przestrzennej z uwzględnieniem uwarunkowań ekofizjograficznych oraz stosowania terenów buforowych o funkcji niwelującej ewentualne negatywne wzajemne oddziaływania, np. zieleni izolacyjnej, zachowaniu odpowiednich odległości od obiektów mogących być źródłem hałasu, odoru i innych negatywnych oddziaływań.
<b>Tworzenie i rozwój zintegrowanego systemu terenów zieleni w Gminie w połączeniu z systemami ponadlokalnymi</b>	Zakłada się tworzenie nowych i utrzymanie istniejących terenów zieleni urządzonej oraz utrzymanie terenów zieleni naturalnej szczególnie w przestrzeni miasta Lubraniec oraz miejscowości Zgłowiączka, Kłobia, Sarnowo. Dla miasta Lubraniec ważnym zadaniem będzie stworzenie terenów zieleni w mieście z uwzględnieniem ich powiązania z terenami zieleni poza jego

	granicami, w sposób, aby tworzyły kliny przewietrzające lub zielony pierścień dla poprawy lub utrzymania dobrego stanu aerosanitarne miasta. Zakłada się kształtowanie terenów zieleni z dużym udziałem terenów pod koronami drzew.
<b>Budowa nowych oraz modernizacja istniejących przestrzeni publicznych dostosowanych do potrzeb wszystkich interesariuszy, w tym osób z niepełnosprawnościami i innych ze szczególnymi potrzebami</b>	Zakłada się stworzenie sieci przestrzeni publicznych służących integracji, rekreacji i wypoczynkowi w miejscowościach sołectkich Gminy oraz w mieście Lubraniec poprzez budowę nowych oraz modernizację istniejących – poprawę ich funkcjonalności i dostępności, w tym z dużym wykorzystaniem zieleni. Ważnym zagadnieniem będzie utrzymanie funkcjonalności i dostępności tych przestrzeni przez cały rok i dla wszystkich grup społecznych, w tym dla osób z niepełnosprawnościami.
<b>Cel operacyjny 4.4: PRZECIWDZIAŁANIE ZAGROŻENIOM I ADAPTACJA DO ZMIAN KLIMATU</b>	
Cel zostanie osiągnięty poprzez szeroką edukację i informację, współpracę z instytucjami, organami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo oraz organizacjami pozarządowymi działającymi w obszarze bezpieczeństwa, a także inwestowanie i wspieranie realizacji infrastruktury odpornej na zmiany klimatu.	
<b>Ochrona przed suszą, zwłaszcza terenów wykorzystywanych rolniczo</b>	Zakłada się inicjowanie i wspieranie działań na rzecz rozwoju naturalnej i sztucznej retencji, w tym ochrony i utrzymania terenów leśnych, zadrzewień śródpolnych, podmokłych, oczek wodnych, roślinności nadwodnej, regulacji rzeki Zgłowiączki, a także budowy sztucznych zbiorników retencyjnych i dwufunkcyjnych urządzeń melioracyjnych.
<b>Zwiększenie bezpieczeństwa przed osuwaniem się mas ziemnych</b>	Zakłada się rozpoznanie istniejących terenów zagrożonych osuwaniem się ziemi, a następnie kształtowanie zagospodarowania przestrzeni z uwzględnieniem tych terenów.
<b>Zwiększenie bezpieczeństwa powodziowego</b>	Zakłada się wypełnianie warunków, w tym ograniczeń wynikających z zagrożenia powodzią wskazanych dla terenów zagrożonych powodzią na mapach ryzyka i zagrożenia powodziowego.
<b>Wspieranie i inicjowanie pozostałych działań na rzecz adaptacji do postępujących zmian klimatu, zwłaszcza przystosowania do ekstremalnych zjawisk pogodowych</b>	Zakłada się wspieranie i inicjowanie wszelkich działań, które służyć będą adaptacji do zmian klimatu, w tym wykorzystywanie możliwości wynikających z nowych upraw w rolnictwie, wydłużenia się pory cieplej, ale też odpowiadanie na pojawiające się problemy wynikające z konieczności dodatkowych zabezpieczeń przed burzą, wysokimi temperaturami i nawałnymi deszczami. Dużą uwagę zamierza się poświęcić zadoptowaniu miasta Lubraniec do skutków zmian klimatu, szczególnie w zakresie wsparcia zielonej i niebieskiej infrastruktury.
<b>Wspieranie i inicjowanie działań na rzecz transformacji energetycznej</b>	Zakłada się wykorzystanie potencjału Gminy do rozwoju energii produkowanej z OZE (patrz cel – Przestrzeń dla OZE), wspieranie i inicjowanie działań oszczędzających energię oraz podnoszących efektywność energetyczną zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju.
<b>Wspieranie instytucji, organów i systemów zarządzania kryzysowego oraz przeznaczonych do ochrony bezpieczeństwa ludzi i mienia oraz do utrzymywania bezpieczeństwa i porządku publicznego (policja, straż pożarna)</b>	Zakłada się szeroką współpracę z organami i instytucjami odpowiedzialnymi i działającymi na rzecz bezpieczeństwa poprzez wspieranie ww. instytucji, współudział w propagowaniu ich działalności. Prowadzić się będzie działania na rzecz wyposażenia i wzmocnienia służb ratowniczych w sprzęt i obiekty, a także szkolenia skutkujące podniesieniem efektywności systemu ratownictwa i bezpieczeństwa.
<b>Zapewnienie odporności i bezpiecznego funkcjonowania infrastruktury technicznej i społecznej oraz mieszkaniowej w sytuacjach nieprzewidywalnych, w tym w sytuacjach zagrożenia zdrowia, życia</b>	Zakłada się wspieranie działań prywatnych inwestorów, spółek samorządu Gminy w wykonywaniu swoich obowiązków, inwestowaniu w nowoczesną infrastrukturę odporną, bezpieczną oraz narzędzi i urządzeń służących do usuwania ewentualnych awarii. Ważne działania będą również dedykowane dostarczaniu rzetelnej informacji o funkcjonowaniu infrastruktury w warunkach zagrożenia i właściwych zachowań w tych warunkach.

<p><b>Wspieranie organizacji społecznych i ruchów nieformalnych prowadzących działania na rzecz utrzymania i wzrostu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców</b></p>	<p>Zakłada się szeroką współpracę z organizacjami społecznymi i ruchami nieformalnymi działającymi na rzecz bezpieczeństwa poprzez wspieranie ww. organizacji w działalności i propagowaniu ich funkcjonowania.</p>
--	---



## ZIDENTYFIKOWANE ZADANIA I PRZEDSIĘWZIĘCIA

### PRIORYTETOWE

- Opracowanie analizy zasadności budowy biogazowni na bazie odpadów pozostających po procesie oczyszczania ścieków komunalnych,
- Opracowanie koncepcji publicznych terenów zieleni w Gminie, w tym w mieście Lubraniec,
- Opracowanie koncepcji witaczy miejskich i ich umieszczenie na wjazdach do miasta,
- Lobbowanie na rzecz zagospodarowania rekreacyjnego terenu lasu przy osiedlu „Za lasem” w miejscowości Dobierzyn,
- Podjęcie działań na rzecz ratowania przed dalszą dewastacją zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu,
- Przygotowanie wniosku o zmianę granic miasta Lubrańca,
- Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na teren zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu (z przeznaczeniem na funkcję parku i usług publicznych),
- Podjęcie „uchwały krajobrazowej”,
- Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów, skutkujących rozwojem OZE, w tym dotyczących wykorzystania hydroenergii, poprawy retencji wód powierzchniowych, wykorzystania energii na bazie biomasy lignocelulozowej (biopaliwa II generacji).

### POŻĄDANE

- Wsparcie/lobbowanie na rzecz uruchomienia i prowadzenia kierunku kształcenia w szkołach ponadpodstawowych służącego działalności OZE.





# VI

## OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI



## VI. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Zgodnie z ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju w strategii rozwoju gminy należy uwzględnić:

- obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa,
- obszary strategicznej interwencji określone w dokumentach krajowych,
- obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano

wraz z zakresem planowanych działań.

Obszar strategicznej interwencji (OSI) definiowany jest jako obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego kierowana jest interwencja publiczna łącząca inwestycje finansowane z różnych źródeł, w tym w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne i w zasoby ludzkie, lub rozwiązania regulacyjne<sup>7</sup>.

### OSI KLUCZOWE DLA GMINY

Na podstawie analizy uwarunkowań sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec oraz jej bliższego i dalszego otoczenia wyodrębniono dla Gminy Lubraniec następujące Obszary Strategicznej Interwencji:

- OSI Rolnictwo i Energia,
- OSI Aktywne Kujawy.

#### OSI Rolnictwo i Energia

Obszar został zdelimitowany na bazie potencjału Gminy do rozwoju nowoczesnego rolnictwa oraz na bazie nie do końca wykorzystanego potencjału wysokorozwiniętego rolnictwa do rozwoju działalności, usług i produktów tworzonych na jego podstawie, a także niewykorzystanego potencjału do produkcji energii z OZE (również m.in. na bazie produkcji rolniczej).

Wykorzystanie możliwości rozwoju rolnictwa i OZE wynikających z:

- uwarunkowań przyrodniczych i kulturowych rozwoju rolnictwa – wysoki potencjał przyrodniczy i wysoka kultura rolna dają mocne podstawy rozwoju nowoczesnego rolnictwa oraz produktów i usług wytworzonych na jego bazie, w tym przemysłu rolno-spożywczego liczącego się w skali regionu i kraju. Już dziś funkcjonują ugruntowane na rynku lokalnym i powiatowym produkty, jak lody lubranieckie, chleb lubraniecki,
- uwarunkowań przyrodniczych rozwoju instalacji do produkcji energii z OZE – przepływająca rzeka Zgłowiączka, duży udział wysokiej jakości użytków rolnych skutkujący wysoką produkcją roślinną, koncentracja gruntów niskich klas bonitacyjnych w południowej części Gminy, dają możliwość rozwoju produkcji energii na podstawie zróżnicowanych źródeł: wody, wiatru, produkcji rolniczej, słońca,
- aktualnych trendów i potrzeb zarówno w Gminie jak i kraju i świecie – zmiany klimatyczne, potrzeba zapewnienia bezpieczeństwa żywnościowego i energetycznego.

Obszar: cała Gmina z uwzględnieniem uwarunkowań fizjograficznych i społecznych.

<sup>7</sup> Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego

Zakres dotychczas zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć:

- Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Centrum Obsługi Inwestora, w tym stanowiska odpowiedzialnego za poszukiwanie finansowania, opracowywanie i pomoc w opracowywaniu wniosków projektów organizacyjno-inwestycyjnych,
- Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Biura Obsługi Mieszkańca,
- Stworzenie bazy informacyjnej dotyczącej:
  - atrakcyjności turystycznej Gminy,
  - możliwości inwestowania na terenie Gminy,
  - przedsiębiorców lokalnych tworzących, działających na terenie Gminy z określeniem branży i nazw produktów/usług,oraz udostępnienie jej na stronie internetowej Gminy, w mediach społecznościowych, tablicach informacyjnych (sołeckich),
- Opracowanie analizy zasadności budowy biogazowni na bazie odpadów pozostających po procesie oczyszczania ścieków komunalnych,
- Utworzenie targowiska dla rolników z możliwością sprzedaży bezpośredniej,
- Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla terenu rolnictwa, w tym z zakazem zabudowy,
- Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów, skutkujących rozwojem OZE, w tym dotyczących wykorzystania hydroenergii, poprawy retencji wód powierzchniowych, wykorzystania energii na bazie biomasy lignocelulozowej (biopaliwa II generacji),
- Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów skutkujących rozwojem rolnictwa, w tym dotyczących rozwoju rolnictwa ekologicznego w kierunku produktów o dużej wartości dodanej, produktów funkcyjnych, rozwoju produktów niespożywczych opartych na surowcach roślinnych, rozwoju produktów spożywczych o znanej i autentycznej historii wytwarzania i przetwarzania,
- Wsparcie/lobbowanie na rzecz uruchomienia i prowadzenia kierunku kształcenia w szkołach ponadpodstawowych służącego działalności OZE.

Oczekiwane efekty interwencji:

- znaczący udział lokalnie wytwarzanej energii odnawialnej w bilansie energetycznym Gminy,
- nabycie nowych cech rozwoju - obszar efektywny energetycznie, rozwijający się w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju,
- wzrost konkurencyjności gospodarczej Gminy w sektorze odnawialnych źródeł energii,
- wzrost społeczny bazujący na świadomym ekologicznie społeczeństwie, w którym rozwijane będą nowe technologie wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych oraz zwiększania efektywności energetycznej,
- wzrost konkurencyjności gospodarczej Gminy w sektorze produkcji rolnej i przemysłu rolno-spożywczego,
- pojawienie się na rynku nowych lub/i unowocześnionych produktów i procesów produkcji rolnej,
- wzmocnienie pozycji (stabilności rozwoju) lokalnych producentów, wytwórców i rzemieślników,
- wzrost udziału lokalnych producentów, wytwórców w regionalnym i krajowym rynku produktów i usług,

- wzrost społeczny bazujący na świadomym społeczeństwie, w którym rozwijane będą nowe technologie produkcji i przetwarzania produkcji rolnej z uwzględnieniem idei zrównoważonego rozwoju.

## OSI Aktywne Kujawy

Obszar został zdelimitowany na bazie identyfikacji niewykorzystanego potencjału przyrodniczego i kulturowego do rozwoju turystyki przy wykorzystaniu obecnych uwarunkowań wynikających z aktualnych tendencji w zakresie popytu usług turystycznych odnoszących się do następujących aspektów: demografia, zdrowie, świadomość ekologiczna, styl życia, technologie informatyczne, transport, bezpieczeństwo, czas wypoczynku.

Wykorzystanie możliwości rozwoju turystyki wynikających z:

- uwarunkowań przyrodniczych – rzeka Zgłowiączka umożliwiająca rozwój turystyki kajakowej w połączeniu z krajoznawczą, obszary cenne przyrodniczo, w tym obszar Natura 2000 Słone Łąki w Dolinie Zgłowiączki, krajobraz wiejski umożliwiający rozwój turystyki krajoznawczej, wiejskiej, spokojnego wypoczynku opartego na małych aktywnościach fizycznych – rowery, spacer,;
- uwarunkowań kulturowych – artefakty archeologiczne, w tym Park Kulturowy Sarnowo oraz pozostałe zabytki archeologiczne świadczące o osadnictwie rozwijającym się na tych ziemiach; ziemiaństwo i ślady działalności tej grupy społecznej – dwory i zespoły parkowo-dworskie; kultura żydowska stanowiąca niegdyś ważny element lokalnej społeczności miasta Lubraniec,
- tendencji w zakresie popytu na usługi turystyczne – potrzeba zmiany sposobu odpoczynku – krótkie, ale aktywne turnusy z dala od zgiełku i oczywistych dotąd kierunków turystycznych, oparte na rekreacyjnych aktywnościach połączonych ze smakowaniem i obcowaniem lokalnej tradycji i kultury.

Obszar: cała Gmina, w tym szczególnie: rzeka Zgłowiączka, Chodeczka, Dunaj (zbiornik wodny w mieście Lubraniec) oraz tereny z nimi sąsiadujące, zwarte kompleksy leśne położone na północ od miejscowości Sarnowo i na zachód od miejscowości Dąbie Kujawskie z uwzględnieniem miejscowości pełniących w Gminie funkcje ośrodków obsługi turystyki, Park Kulturowy Sarnowo i jego okolice, pozostałe obiekty i miejsca atrakcji turystycznych, w tym o znaczeniu kulturowym, np. dwory ziemiańskie, ślad przebiegu dawnej kolejki wąskotorowej i obiekt dawnej stacji, zabytkowe założenie urbanistyczne miasta Lubraniec wraz z obiektami zabytkowymi.

Zakres dotychczas zidentyfikowanych planowanych działań:

- Opracowanie (coroczne) kalendarza wydarzeń, w tym plenerowych (np. Dożynki, Święto Czerniny, Dni Lubrańca) oraz jego udostępnianie, w tym w mediach społecznościowych,
- Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Centrum Obsługi Inwestora, w tym stanowiska odpowiedzialnego za poszukiwanie finansowania, opracowywanie i pomoc w opracowywaniu wniosków projektów organizacyjno-inwestycyjnych,
- Stworzenie bazy informacyjnej dotyczącej:
  - atrakcyjności turystycznej Gminy,
  - możliwości inwestowania na terenie Gminy,
  - przedsiębiorców lokalnych tworzących, działających na terenie Gminy z określeniem branży i nazw produktów/usług,oraz udostępnienie jej na stronie internetowej Gminy, w mediach społecznościowych, tablicach informacyjnych (sołeckich),

- Organizacja kajakowego szlaku turystycznego na rzece Zgłowiączce,
- Organizacja i wyznaczenie szlaków turystycznych: grodzisk kujawskich, dworów ziemiańskich, kolejki wąskotorowej wraz z renowacją i realizacją punktu widokowego na moście, postaci historycznych,
- Budowa muzeum kolejki wąskotorowej – stacja Piaski,
- Opracowanie koncepcji rozwoju i promocji turystyki w Gminie na bazie lokalnych zasobów kulturowych (produktów i tradycji) i przyrodniczych,
- Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej,
- Podjęcie działań na rzecz ratowania przed dalszą dewastacją zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu,
- Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu (z przeznaczeniem na funkcję parku i usług publicznych),
- Podjęcie „uchwały krajobrazowej”,
- Zakup i instalacja w przestrzeni Gminy interaktywnych tablic informacyjnych (zamieszczanie informacji o atrakcjach turystycznych, wydarzeniach, itp.),
- Stworzenie gry terenowej z wykorzystaniem najatrakcyjniejszych miejsc w Gminie.

Oczekiwane efekty interwencji:

- wzrost konkurencyjności/pojawienie się Gminy na rynku turystycznym ze skonkretyzowaną ofertą turystyczną,
- ochrona i zachowanie wysokiej jakości przestrzeni przyrodniczej i kulturowej,
- wzrost udostępniania dziedzictwa kultury szerokiemu gronu odbiorców,
- nabycie nowych cech rozwoju - obszar efektywny turystycznie, rozwijający się w zgodzie z zasadami zrównoważonego rozwoju,
- pojawienie się nowych produktów i usług na rynku turystycznym odpowiadających aktualnym potrzebom,
- współpraca w zakresie rozwoju, a także integracja produktów oferty turystycznej,
- rozwój współpracy z gminą Izbica Kujawska,
- wzrost lokalnego patriotyzmu i przywiązania do miejsca.

## OSI KRAJOWE

W Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego (KSRR) Gmina Lubraniec została zaliczona do Obszaru Strategicznej Interwencji wskazanego jako:

- **obszar zagrożony trwałą marginalizacją.**

Politykę rozwoju dla wskazanego OSI prowadzi Rada Ministrów RP.

## OSI WOJEWÓDZKIE

W Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+ uwzględniono OSI wyznaczone na poziomie krajowym oraz zdefiniowane na poziomie regionalnym.

Gmina Lubraniec została zaliczona do Obszarów Strategicznej Interwencji zdefiniowanych jako:

- **Miejski Obszar Funkcjonalny Włocławka,**
- **OSI gmin wykazujących negatywną sytuację społeczno-gospodarczą,**

- **OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa,**
- **OSI obszarów peryferyjności transportowej.**

Dodatkowo z poziomu prowadzenia polityki krajowej z uwzględnieniem polityki regionalnej województwa kujawsko-pomorskiego, gmina Lubraniec z poziomu regionalnego została pośrednio zaliczona jako Obszar Strategicznej Interwencji:

- **miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze.**

Decyduje o tym przynależność Gminy w polityce terytorialnej regionu do miejskiego obszaru funkcjonalnego miasta Włocławka, a więc miasta średniego tracącego funkcje społeczno-gospodarcze, gdyż miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze w polityce regionalnej traktuje się jako obszary funkcjonalne, a nie wyłącznie wskazane miasta.

Politykę rozwoju dla zdefiniowanych na poziomie regionalnym Obszarów Strategicznej Interwencji prowadzi Samorząd Województwa za pomocą dedykowanych instrumentów wsparcia na realizację wspólnych projektów – Instrumentu ZIT (Zintegrowane Inwestycje Terytorialne) oraz IIT (Inne Inwestycje Terytorialne).





# VII

**SPÓJNOŚĆ Z NADRZĘDNYMI  
DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI**



## VII. SPÓJNOŚĆ Z NADRZĘDNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Rola i charakter dokumentów sporządzanych na poziomie lokalnym wymaga spójności z zapisami dokumentów strategicznych poziomów wyższego rzędu. W ramach prac nad Strategią Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030, dokonano analizy jej spójności z założeniami dokumentów strategicznych, istniejących na poziomie regionalnym i krajowym.

W odniesieniu do poziomu krajowego:

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

W odniesieniu do poziomu regionalnego:

- Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+.

W odniesieniu do poziomu ponadlokalnego:

- Strategia Terytorialna Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka (projekt).

Określone w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 cele strategiczne, operacyjne oraz kierunki działań wykazują zgodność z kluczowymi założeniami określonymi w ponadlokalnych, wojewódzkich i krajowych opracowaniach strategicznych.

### STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 (Z PERSPEKTYWĄ DO 2030 ROKU)

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) – SOR – została przyjęta przez Radę Ministrów 14 lutego 2017 r. SOR jest obowiązującym, kluczowym dokumentem państwa polskiego w obszarze średnio i długofalowej polityki gospodarczej. Dokument formułuje model rozwoju kraju będący odpowiedzią na wyzwania stojące przed polską gospodarką. Niezależnie od nich za bariery dla rozwoju państwa uznano rozwarstwienie społeczne i utrzymujące się zróżnicowania przestrzenne w poziomie



rozwoju społeczno-gospodarczego. W Strategii zawarte są rekomendacje dla polityk publicznych. Stanowi ona też podstawę dla zmian w systemie zarządzania rozwojem, w tym obowiązujących dokumentów strategicznych (strategii, polityk, programów).

Tabela 1 Spójność celów strategicznych i operacyjnych wyznaczonych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 z celami szczegółowymi i głównymi obszarami koncentracji działań wyznaczonymi w Strategii na rzecz odpowiedzialnego rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 roku)

SPÓJNOŚĆ		AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ					SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA				NOWOCZESNA GOSPODARKA			ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ			
		Dostępne, wysokiej jakości usługi publiczne	Zaangażowani mieszkańcy	Silna tożsamość lokalna i przywiązanie do tradycji kujawskiej	Nowoczesna komunikacja i promocja gminy	Kreatywne i nowoczesne zarządzanie gminą	Sprawna infrastruktura techniczna	Infrastruktura transportowa zapewniająca dostępność i spójność gminy	Zasoby mieszkaniowe odpowiadające najnowszym standardom	Nowoczesna infrastruktura usług publicznych	Wysoka przedsiębiorczość	Wysokotowarowe, nowoczesne rolnictwo i przemysł rolno-spożywczy	Gmina atrakcyjna turystycznie	Przestrzeń dla OZE	Wysokiej jakości środowisko przyrodnicze-kulturowe	Świadome i racjonalne gospodarowanie przestrzenią	Przeciwdziałanie zagrożeniom i adaptacja do zmian klimatu
TRWAŁY WZROST GOSPODARZY OPARTY CORAZ SILNIEJ O WIEDZĘ, DANE I DOSKONAŁOŚĆ ORGANIZACYJNĄ	Reindustrializacja																
	Rozwój innowacyjnych firm																
	Małe i średnie przedsiębiorstwa																
	Kapitał dla rozwoju																
	Ekspansja zagraniczna																
ROZWOJ SPOŁECZNIE WRAŻLIWY I TERYTORIALNIE ZRÓWNOWAŻONY	Spójność społeczna																
	Rozwój zrównoważony terytorialnie																
SKUTECZNE PAŃSTWO I INSTYTUCJE SŁUŻĄCE WZROSTOWI ORAZ WŁĄCZENIU SPOŁECZNIEMU	Prawo w służbie obywatelom i gospodarce																
	System zarządzania procesami rozwojowymi, w tym instytucje publiczne																

E-państwo															
Finanse publiczne															
Efektywność wykorzystania środków UE															

**KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030**

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030) jest podstawowym dokumentem strategicznym polityki państwa kierowanej do regionów w perspektywie do 2030 r. Strategia ta jest zbiorem wspólnych wartości, zasad współpracy rządu i samorządów oraz partnerów społeczno-gospodarczych na rzecz rozwoju kraju i województw. Dokument określa systemowe ramy prowadzenia polityki regionalnej zarówno przez rząd wobec regionów, jak i wewnątrzregionalne. Odgrywa ona ważną rolę w procesie programowania środków publicznych, w tym funduszy UE.

**Cel główny KSRR:**

Głównym celem polityki regionalnej jest efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co stworzy warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym

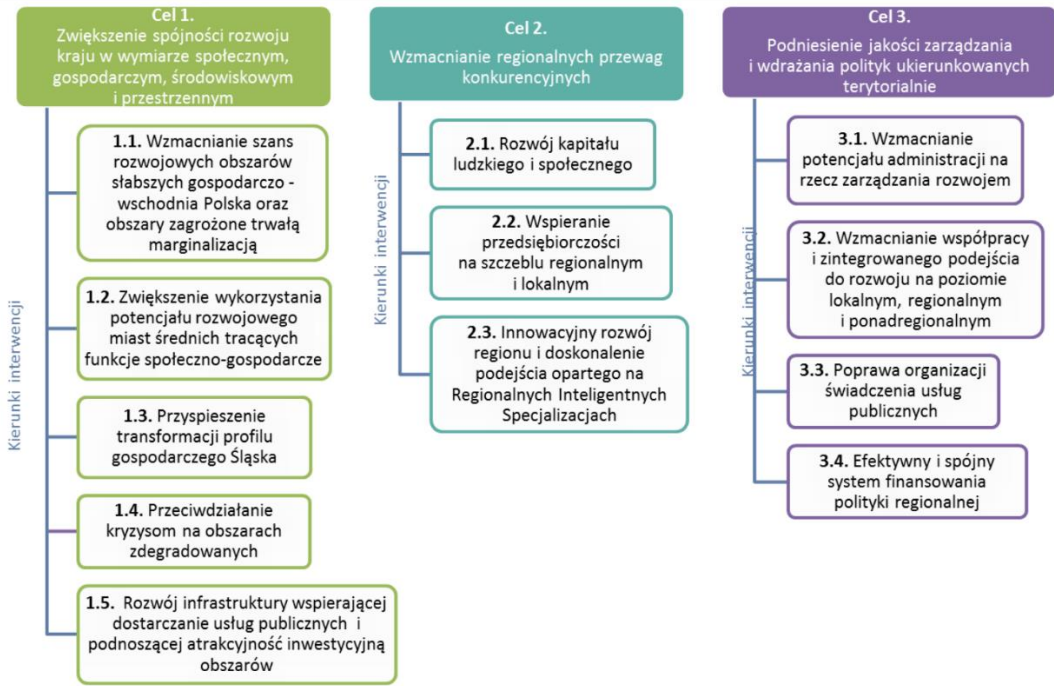


Tabela 2 Spójność celów strategicznych i operacyjnych wyznaczonych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 z celami szczegółowymi i kierunkami interwencji wyznaczonymi w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030

SPÓJNOŚĆ		AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ					SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA			NOWOCZESNA GOSPODARKA			ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ			
		Dostępne, wysokiej jakości usługi publiczne	Zaangażowani mieszkańcy	Silna tożsamość lokalna i przywiązanie do tradycji kujawskiej	Nowoczesna komunikacja i promocja gminy	Kreatywne i nowoczesne zarządzanie gminą	Sprawna infrastruktura techniczna	Infrastruktura transportowa zapewniająca dostępność i spójność gminy	Zasoby mieszkaniowe odpowiadające najnowszym standardom	Nowoczesna infrastruktura usług publicznych	Wysoka przedsiębiorczość	Wysokotowarowe, nowoczesne rolnictwo i przemysł rolno-spożywczy	Gmina atrakcyjna turystycznie	Przestrzeń dla OZE	Wysokiej jakości środowisko przyrodnicze-kulturowe	Świadome i racjonalne gospodarowanie przestrzenią
ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI ROZWOJU KRAJU W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM, ŚRODOWISKOWYM I PRZESTRZENNYM	Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo-wschodnia polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją															
	Zwiększenie wykorzystania potencjału miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze															
	Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego Śląska															
	Przeciwdziałanie kryzysom w obszarach zdegradowanych															
	Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszenie atrakcyjność inwestycyjną obszarów															

WZMACNIANIE REGIONALNYCH PRZEWAŁÓW KONKURENCYJNYCH	Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego																		
	Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym																		
	Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych specjalizacjach																		
PODNIESIENIE JAKOŚCI ZARZĄDZANIA I WDRAŻANIE POLITYK UKIERUNKOWANYCH TERYTORIALNIE	Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem																		
	Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym																		
	Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych																		
	Efektywny i spójny system finansowania polityki regionalnej																		

**STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO DO 2030 ROKU – STRATEGIA PRZYSPIESZENIA 2030+**

Strategia rozwoju województwa jest najważniejszym dokumentem, który opracowuje Samorząd Województwa w celu wyznaczenia kierunków rozwoju społeczno-gospodarczego regionu na najbliższe lata (do roku 2030). Wyznaczono w niej pięć celów strategicznych, a także określono obszary strategicznej interwencji poziomu regionalnego. Zawiera ona model struktury funkcjonalno-przestrzennej ukazujący ogólne ramy rozwoju regionu, a także projekty kluczowe niezbędne do realizacji w celu osiągnięcia zamierzonych celów rozwoju województwa.



Tabela 3 Spójność celów strategicznych i operacyjnych wyznaczonych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 z celami głównymi i celami operacyjnymi wyznaczonymi w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku – Strategia Przyspieszenia 2030+

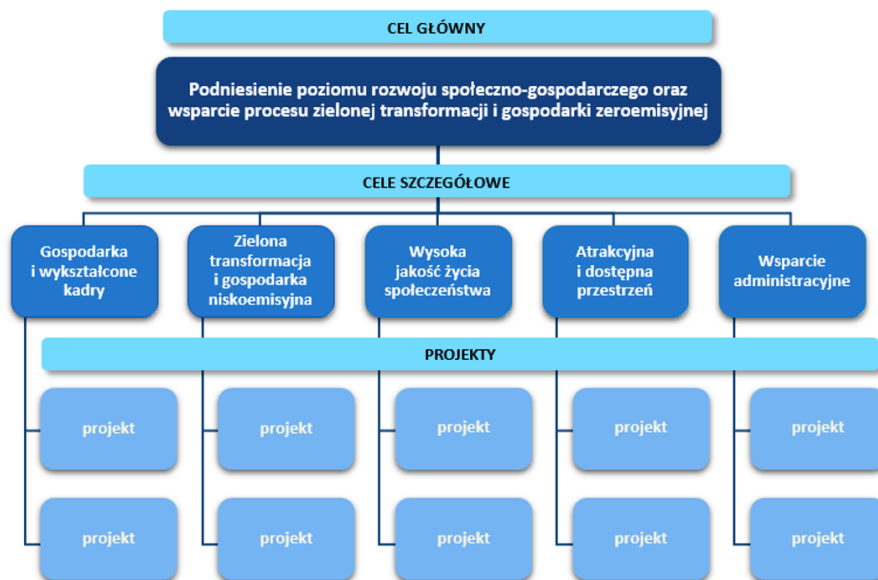
SPÓJNOŚĆ		AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ				SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA				NOWOCZESNA GOSPODARKA			ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ			
		Dostępne, wysokiej jakości usługi publiczne	Zaangażowani mieszkańcy	Silna tożsamość lokalna i przywiązanie do tradycji kujawskiej	Nowoczesna komunikacja i promocja gminy	Kreatywne i nowoczesne zarządzanie gminą	Sprawna infrastruktura techniczna	Infrastruktura transportowa zapewniająca dostępność i spójność gminy	Zasoby mieszkaniowe odpowiadające najnowszym standardom	Nowoczesna infrastruktura usług publicznych	Wysoka przedsiębiorczość	Wysokotowarowe, nowoczesne rolnictwo i przemysł rolno-spożywczy	Gmina atrakcyjna turystycznie	Przestrzeń dla OZE	Wysokiej jakości środowisko przyrodnicze-kulturowe	Świadome i racjonalne gospodarowanie przestrzenią
SKUTECZNA EDUKACJA	Podniesienie jakości kształcenia i wychowania															
	Edukacja dla gospodarki opartej na wiedzy i nowoczesnych technologiach															
	Kształtowanie środowiska edukacyjnego															
	Rozwój szkolnictwa wyższego															
ZDROWE, AKTYWNE I ZAMOŻNE SPOŁECZEŃSTWO	Aktywność społeczna i rozwój społeczeństwa obywatelskiego															
	Rozwój wrażliwy społecznie															
	Zdrowie															
	Kultura, sztuka i dziedzictwo narodowe															
KONKURENCYJNA GOSPODARKA	Sport i aktywność fizyczna															
	Odbudowa gospodarki po COVID-19															
	Innowacyjna gospodarka – nauka, badania i wdrożenia															
	Rozwój przedsiębiorczości															
	Rozwój sektora rolno-spożywczego															
	Rozwój turystyki															
Internacjonalizacja gospodarki																

	Nowoczesny rynek pracy																	
DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ I CZYSTE ŚRODOWISKO	Infrastruktura rozwoju społecznego																	
	Środowisko przyrodnicze																	
	Przestrzeń kulturowa																	
	Przestrzeń dla gospodarki																	
	Infrastruktura transportu																	
	Infrastruktura techniczna																	
	Czysta energia i bezpieczeństwo energetyczne																	
	Potencjały endogeniczne																	
SPÓJNE I BEZPIECZNE WOJEWÓDZTWO	Transport publiczny																	
	Cyfryzacja																	
	Bezpieczeństwo																	
	Współpraca dla rozwoju regionu																	

W Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – Strategia Przyspieszenia 2030+ zidentyfikowano dla Gminy Lubraniec projekt kluczowy nr 423 pt. Rozwój podstawowej infrastruktury sportowej w zakresie braku na terenie Gminy Lubraniec pełnowymiarowej sali sportowej<sup>8</sup>, a także braku basenu/krytej pływalni w powiecie włocławskim.

**PROJEKT STRATEGII TERYTORIALNEJ MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO WŁOCŁAWKA**

Strategia jest narzędziem do wspólnego realizowania polityki terytorialnej, na podstawie którego możliwe będzie uzyskanie wsparcia na projekty przewidziane do realizacji na okres perspektywy finansowej 2021-2027. Strategia polityki terytorialnej, rozumiana jest jako forma podejścia do prowadzenia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego zakładającego różnicowanie działań wobec poszczególnych jego obszarów, uwzględniając ich rolę i znaczenie w systemie społeczno-gospodarczym województwa.



<sup>8</sup> z pkt potrzeb lokalnych na terenie Gminy Lubraniec nie identyfikuje się potrzeby budowy pełnowymiarowej sali sportowej

Tabela 4 Spójność celów strategicznych i operacyjnych wyznaczonych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 z celem głównym i celami szczegółowymi Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka

SPÓJNOŚĆ		AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ					SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA				NOWOCZESNA GOSPODARKA			ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ			
		Dostępne, wysokiej jakości usługi publiczne	Zaangażowani mieszkańcy	Silna tożsamość lokalna i przywiązanie do tradycji kujawskiej	Nowoczesna komunikacja i promocja gminy	Kreatywne i nowoczesne zarządzanie gminą	Sprawna infrastruktura techniczna	Infrastruktura transportowa zapewniająca dostępność i spójność gminy	Zasoby mieszkaniowe odpowiadające najnowszym standardom	Nowoczesna infrastruktura usług publicznych	Wysoka przedsiębiorczość	Wysokotowarowe, nowoczesne rolnictwo i przemysł rolno-spożywczy	Gmina atrakcyjna turystycznie	Przestrzeń dla OZE	Wysokiej jakości środowisko przyrodnicze-kulturowe	Świadome i racjonalne gospodarowanie przestrzenią	Przedzwiadanie zagrożeniom i adaptacja do zmian klimatu
PODNIESIENIE POZIOMU ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO ORAZ WSPARCIE PROCESU ZIELONEJ TRANSFORMACJI I GOSPODARKI NISKOemisyjnej	Gospodarka i wykształcone kadry																
	Zielona infrastruktura i gospodarka niskoemisyjna																
	Wysoka jakość życia społeczeństwa																
	Atrakcyjna i dostępna przestrzeń																
	Wsparcie administracyjne																

W projekcie Strategii Terytorialnej Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Włocławka zidentyfikowano dla Gminy Lubraniec listę projektów podstawowych:

- ZIT-WL-2 Sieć Włocławskiego Centrum Biznesu,
- ZIT-WL-14 Kompleksowa termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie gminy Lubraniec,
- ZIT-WL-28 Wymiana oświetlenie ulicznego na terenie gminy Lubraniec,
- ZIT-WL-37 Modernizacja sieci wodociągowej na terenie gminy Lubraniec,
- ZIT-WL-47 Upowszechnienie i zapewnienie wysokiej jakości edukacji przedszkolnej na terenie gminy Lubraniec,
- ZIT-WL-58 Wyrównywanie szans edukacyjnych poprzez podniesienie jakości i efektywności kształcenia ogólnego w gminie Lubraniec,
- ZIT-WL-67 Budowa i rozbudowa instytucji kultury na terenie gminy Lubraniec,
- ZIT-WL-76 Rozwój infrastruktury i promocja oferty turystycznej w Gminie Lubraniec,
- ZIT-WL-85 Odnowa przestrzeni publicznej na terenie Parku Kulturowego w Sarnowie.



# VIII

**USTALENIA I REKOMENDACJE  
W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA  
POLITYKI PRZESTRZENNEJ W  
GMINIE**



## VIII. USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE

Polityka przestrzenna w Gminie Lubraniec będzie prowadzona za pomocą wszelkich dostępnych narzędzi planowania przestrzennego, których opracowanie poprzedzone zostanie za każdym razem rzetelnymi i wieloaspektowymi analizami. Dla prowadzenia prawidłowej gospodarki przestrzennej w Gminie określa się następujące ustalenia i rekomendacje, stanowiące ramę do opracowywania wszystkich dokumentów planistycznych i prowadzenia wszelkich działań odbywających się w przestrzeni Gminy:

w zakresie ogólnego rozwoju Gminy:

- planowanie rozwoju Gminy z myślą o wszystkich interesariuszach – przedkładanie dobra wspólnego nad korzyści jednostki,
- planowanie rozwoju Gminy zgodnie z ideą rozwoju zrównoważonego, będącej gwarantem rozwoju trwałego opartego na racjonalności korzystania z zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego i zachowania ich dla przyszłych pokoleń,
- zachowanie/przywrócenie ładu przestrzennego – tj. kształtowanie czytelnych struktur funkcjonalno-przestrzennych minimalizujących występowanie konfliktów przestrzennych.

w zakresie kształtowania systemu przyrodniczego i krajobrazowego:

- zachowanie i ochrona terenów cennych przyrodniczo i krajobrazowo oraz ich kształtowanie w formie spójnego systemu ekologicznego,
- ograniczanie zmian przeznaczenia lasów i gruntów leśnych na cele inne niż leśne,
- ochrona wód powierzchniowych, w tym oczek wodnych, a także podmokłości, torfowisk,
- kształtowanie terenów zieleni urządzonej wśród terenów zainwestowanych, w tym szczególnie w granicach miasta Lubraniec i w zwartych miejscowościach wiejskich,
- zachowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego – wprowadzanie nowego zainwestowania w tereny historycznie ukształtowanej struktury osadniczej w sposób niezakłócający tej struktury,
- kształtowanie wysokich walorów estetycznych nowej zabudowy mieszkalnej, rekreacyjno-turystycznej i produkcyjnej nawiązującej do tradycji i wartości lokalnych.

w zakresie kształtowania osadnictwa:

- racjonalność użytkowania terenu, tj. wykorzystywanie pod zagospodarowanie w pierwszej kolejności terenów już zainwestowanych z możliwością nadania im całkiem nowych funkcji „brown field”, a dopiero, jeśli to niemożliwe, zagospodarowywanie nowych terenów „green field”,
- kształtowanie przestrzeni Gminy z zachowaniem ciągłości funkcjonalno-przestrzennej z terenami położonymi poza jej granicami, a budującymi systemy ponadlokalne – regionalne i krajowe zapewniając ich niezakłócone funkcjonowanie,
- planowanie miasta Lubraniec i miejscowości wiejskich jako ośrodków spójnych, zwartych, odpowiadających na potrzeby wszystkich użytkowników, w tym osób starszych, młodzieży, rodzin z dziećmi i osób z niepełnosprawnościami, w tym ruchowymi,
- planowanie Gminy jako bezpiecznej - dostosowanie przestrzeni Gminy do zidentyfikowanych zagrożeń, w tym wynikających z zagrożenia powodziowego od rzeki Zgłowiączki i Chodeczki

oraz z występowania terenów osuwisk i obszarów zagrożonych występowaniem ruchów masowych w miejscowości Turowo,

- planowanie Gminy z uwzględnieniem potrzeby adaptacji do zmian klimatu i przeciwdziałania tym zmianom.

w zakresie kształtowania systemów infrastruktury technicznej i transportowej:

- planowanie spójnego systemu transportowego zapewniającego dostęp do ośrodków usługowo-gospodarczych rangi krajowej, regionalnej i lokalnej,
- planowanie infrastruktury transportowej z uwzględnieniem potrzeb wszystkich użytkowników, w tym osób z niepełnosprawnościami,
- planowanie infrastruktury technicznej w odpowiedzi na aktualne potrzeby i trendy, w tym w zakresie bezpieczeństwa i zeroemisyjności,
- współpraca z sąsiednimi jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie kształtowania wspólnych systemów infrastruktury technicznej,
- planowanie sieci infrastruktury technicznej i transportowej w sposób w jak najmniejszym stopniu mogący wpływać niekorzystnie na środowisko przyrodnicze.

An aerial photograph of a rural landscape. The foreground shows a road, a small farm with a greenhouse, and a pond. The middle ground is dominated by a large, dense forest. Beyond the forest, there are more fields, some of which appear to be harvested or fallow. In the distance, there are more buildings, a wind turbine, and a clear blue sky.

# IX

**WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA  
DOKUMENTÓW GMINNYCH**



## IX. WYTYCZNE DLA SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW GMINNYCH

Ustalenia Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 będą realizowane przez władze samorządowe przy użyciu różnych instrumentów, takich jak: koncepcje, polityki, plany i programy. Część z nich już zostało opracowanych i są realizowane w Gminie, część wymaga opracowania lub aktualizacji. Wszystkie te dokumenty wykonawcze pomogą w efektywnym osiągnięciu założeń Strategii rozwoju.

W niektórych przypadkach opracowanie i wdrażanie dokumentów wykonawczych będzie wynikało z ustawowych obowiązków, które nakładają na władze samorządowe konieczność opracowania określonych dokumentów lub programów. W innych przypadkach będzie to efektem inicjatywy samej Gminy. Opracowanie i bieżąca aktualizacja dokumentów wykonawczych zgodnie z potrzebami i zmieniającymi się uwarunkowaniami spowoduje, że wdrażanie Strategii rozwoju będzie efektywne i skuteczne.

Zakłada się opracowanie, aktualizację następujących dokumentów wykonawczych:

Tabela 5 Wytyczne dla sporządzania dokumentów gminnych

Obszar tematyczny	Nazwa dokumentu na poziomie lokalnym	Wytyczne wynikające z planowanych działań
Polityka społeczna	Strategia rozwiązywania problemów społecznych na lata 2016-2026 (uchwała Rady Miejskiej nr XVI/98/2016 z dnia 10 maja 2016 r.)	Dokument obowiązujący.  Strategia stanowi doprecyzowanie celów i kierunków działań rozwoju gminy, zawartych w Strategii.  W związku z nowymi przepisami powiększającymi zakres działań szeroko rozumianej polityki społecznej nieograniczającej się jedynie do rozwiązywania kwestii związanych z pomocą społeczną istnieje konieczność opracowania nowej Strategii rozwiązywania problemów społecznych.  Przy sporządzaniu nowej Strategii zaleca się dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
	Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2021-2023 (uchwała Rady Miejskiej nr XIX/178/2020 z dnia 29 grudnia 2020 r.)	Dokument obowiązujący.  Obowiązuje do końca 2023 r., konieczność przygotowania nowego dokumentu.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
	Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2022-2023 (uchwała Rady Miejskiej nr XXX/324/2022 z dnia 24 marca 2022 r.)	Dokument obowiązujący.  Program wymaga opracowania corocznego.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
Rozwój lokalny	Plan Ochrony Parku Kulturowego Sarnowo (uchwała Rady Miejskiej nr XXI/192/2021 z dnia 29 marca 2021 r.)	Dokument obowiązujący.  Plan zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030

		i uszczegółowiający je w zakresie działań na rzecz ochrony parku kulturowego.
<b>Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu</b>	Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Lubraniec na lata 2021-2027 (uchwała Rady Miejskiej nr XXX/321/2022 z dnia 24 marca 2022 r.)	Dokument obowiązujący.  Plan zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółowiający je w wymiarze środowiskowym.  Dopuszcza się możliwości aktualizacji w zależności od zmieniających się uwarunkowań oraz w wyniku prowadzonej polityki środowiskowej w Gminie.
	Program Ochrony Środowiska dla Gminy Lubraniec na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028 (uchwała Rady Miejskiej nr XXX/322/2022 z dnia 24 marca 2022 r.)	Dokument obowiązujący.  Plan zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółowiający je w wymiarze środowiskowym.  Dopuszcza się możliwości aktualizacji w zależności od zmieniających się uwarunkowań oraz w wyniku prowadzonej polityki środowiskowej w Gminie.
<b>Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem</b>	Gminny Program Opieki nad Zabytkami Gminy Lubraniec na lata 2020-2023 (uchwała Rady Miejskiej nr XV/136/2020z dnia 25 czerwca 2020 r., zmieniona uchwałą Rady Miejskiej w Lubrańcu nr XV/136/2020 r. z dnia 23 września 2020 r.)	Dokument obowiązujący.  Obowiązuje do końca 2023 r., konieczność przygotowania nowego dokumentu.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
<b>Planowanie przestrzenne</b>	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Lubraniec (uchwała Rady Miejskiej w Lubrańcu nr VI/50/2019 z dnia 24 maja 2019 r.)	Dokument obowiązujący.  Studium zgodne z modelem funkcjonalno-przestrzennym zawartym w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółowiający je w zakresie wymiaru przestrzennego.  Dopuszcza się możliwości aktualizacji w zależności od zmieniających się uwarunkowań oraz w wyniku prowadzonej polityki przestrzennej w Gminie.  W przypadku aktualizacji lub sporządzania nowego Studium wskazuje się na uwzględnienie określonego w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz kierunków działań.
	Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	Obecnie dla obszaru Gminy obowiązują 2 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (MPZP). W trakcie opracowania jest jeden MPZP.  Obowiązujące MPZP są zgodne z modelem funkcjonalno-przestrzennym zawartym w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółowiają je w zakresie wymiaru przestrzennego.  Systematyczne uzupełnianie zbioru miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego o kolejne obszary Gminy.  Dostrzega się potrzebę sporządzania nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, związanych z rozwojem rolnictwa, odnawialnych źródeł energii oraz terenów rozwoju turystyki na terenie Gminy.  Przy opracowywaniu nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego wskazuje się na

		dostosowanie jego założeń do określonego w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz kierunków działań.
	Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Lubraniec na lata 2016-2026 (uchwała Rady Miejskiej nr XXXII/284/2017 z dnia 30 listopada 2017 r. zmieniona uchwałą Rady Miejskiej nr XXXV/345/2018 z dnia 27 marca 2018 r.)	Dokument obowiązujący.  Program zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółwiający je w zakresie działań rewitalizacyjnych.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
<b>Energetyka</b>	Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Lubraniec na lata 2021-2035 (uchwała rady Miejskiej nr XXVII/275/2021 z dnia 29 listopada 2021 r.)	Dokument obowiązujący.  Projekt zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółwiający je w zakresie działań energetycznych.  Dopuszcza się możliwości aktualizacji w zależności od zmieniających się uwarunkowań społeczno-ekonomicznych oraz w wyniku prowadzonej polityki energetycznej w Gminie.
<b>Gospodarka komunalna</b>	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Lubraniec na lata 2022-2026 (uchwała Rady Miejskiej nr XXVIII/285/2021 z dnia 29 grudnia 2021 r. zmieniona uchwałą Rady Miejskiej nr XXIX/295/2022 z dnia 11 lutego 2022 r.)	Dokument obowiązujący.  Projekt zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółwiający je w zakresie gospodarowania zasobem mieszkaniowym.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.
	Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Gminy Lubraniec na lata 2012-2032 (uchwała Rady Miejskiej nr XIV/164/2012 z dnia 14 sierpnia 2012 r.)	Dokument obowiązujący.  Projekt zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółwiający je.
	Regulamin utrzymywania czystości i porządku na terenie Gminy Lubraniec (uchwała Rady Miejskiej nr XL/394/2023 z dnia 3 lutego 2023 r.)	Dokument obowiązujący.  Regulamin wymaga opracowania corocznego.
<b>Finanse publiczne</b>	Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Lubraniec na lata 2021-2033 (uchwała Rady Miejskiej nr XIX/183/2020 z dnia 29 grudnia) z późn. zmianami	Dokument obowiązujący.  Dokument zgodny z celami i kierunkami działań zawartymi w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 i uszczegółwiający je w zakresie finansów publicznych.  Dokument jest na bieżąco aktualizowany w zależności od potrzeb zmieniających się uwarunkowań ekonomicznych oraz w wyniku prowadzonej polityki finansowej w Gminie.
<b>Współpraca</b>	Program Współpracy Gminy Lubraniec z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w roku 2023 (uchwała Rady Miejskiej nr XXXVII/371/2022 z dnia 28 listopada 2022 r.)	Dokument obowiązujący.  Obowiązuje do końca 2023 r., konieczność przygotowania nowego dokumentu.  Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.

<b>Inne</b>	<p>Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy Lubraniec w 2023 r. (uchwała Rady Miejskiej nr XLI/401/2023 z dnia 30 marca 2023 r.)</p>	<p>Dokument obowiązujący.</p> <p>Program wymaga opracowania corocznego.</p> <p>Przy sporządzaniu nowego Programu wskazuje się na dostosowanie założeń do wyodrębnionych w Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 kierunków działań.</p>
	<p>Koncepcja systemu komunikacji Urzędu Miejskiego z mieszkańcami</p>	<p>Dokument wymagający sporządzenia.</p> <p>Dokument służący rozwiązaniu problemu niewystarczającej komunikacji władz Gminy z mieszkańcami, w tym szczególnie poprawie informacji (częstotliwości, jakości i czytelności) kierowanej do mieszkańców.</p> <p>Wskazana aktualizacja co 5 lat</p>
	<p>Kalendarz wydarzeń, w tym plenerowych</p>	<p>Dokument wymagający sporządzenia.</p> <p>Dokument służący jako informacja dla mieszkańców, ale też promocja Gminy na arenie ponadlokalnej w zakresie wydarzeń kulturalno-rozrywkowych. Służy ponadto rozszerzeniu i uatrakcyjnieniu oferty wydarzeń kulturalno-rozrywkowych odbywających się na terenie Gminy.</p> <p>Wskazane opracowanie co roku.</p>
	<p>Koncepcja publicznych terenów zieleni w Gminie, w tym w mieście Lubraniec</p>	<p>Dokument wymagający sporządzenia.</p> <p>Dokument służący wyznaczeniu terenów zieleni urządzonej i naturalnej szczególnie w mieście Lubraniec, ale też w zwartych ośrodkach wiejskich, w tym w połączeniu z terenami zieleni położonymi poza ww. ośrodkami. Będzie stanowił podstawę realizacji terenów zieleni w Gminie, w tym jako przestrzeni publicznych.</p> <p>Dokument opracowany jednorazowo.</p>
	<p>Koncepcja rozwoju i promocji turystyki w Gminie na bazie lokalnych zasobów kulturowych (produktów i tradycji) i przyrodniczych</p>	<p>Dokument wymagający sporządzenia.</p> <p>Dokument mający na celu przyciągnięcie większej liczby turystów i poprawę oferty turystycznej Gminy. Obejmować będzie m.in. określenie znaku turystycznego Gminy, promocję lokalnych produktów na bazie lokalnych zasobów przyrodniczych, kulturowych i historycznych z uwzględnieniem edukacji turystycznej i współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami.</p> <p>Dokument opracowany jednorazowo.</p>
	<p>Planu Rozwoju Sieci Drogowej w Gminie Lubraniec</p>	<p>Dokument wymagający sporządzenia.</p> <p>Dokument mający na celu określenie planu rozwojowego dróg na terenie Gminy, w szczególności zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie komunikacji drogowej, poprawy dostępności obszarów peryferyjnych Gminy, właściwego stanu dróg, podnoszenie parametrów technicznych, poprawy bezpieczeństwa ruchu na drogach.</p> <p>Dokument opracowany jednorazowo.</p>



X

**SYSTEM REALIZACJI STRATEGII**



## X. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Strategia Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 to dokument, który wyznacza najważniejsze cele oraz służące ich osiągnięciu kierunki działań w horyzoncie czasowym do 2030 roku. System jej realizacji opiera się na dwóch powiązanych systemach:

- wdrażania,
- monitoringu.

### WDRAŻANIE

Za prawidłowe wdrażanie Strategii rozwoju odpowiedzialny jest organ wykonawczy tj. Burmistrz Lubrańca. Głównym adresatem zapisów dokumentu są mieszkańcy Gminy Lubraniec i samorząd Gminy, a pośrednio również samorządy gmin sąsiednich, samorząd powiatu włocławskiego czy województwa kujawsko-pomorskiego.

Zakłada się, że we wdrażanie Strategii rozwoju, oprócz samorządu Gminy Lubraniec, jej mieszkańców, będą zaangażowane inne instytucje, podmioty, osoby prywatne, których wiedza, umiejętności, możliwości, w tym kompetencje realizacyjne będą wprost decydowały o szansie szybkiej i sprawnej realizacji Strategii rozwoju. Jest to niezbędne, gdyż ustalenia Strategii rozwoju obejmują działania, inwestycje, za realizację których nie jest odpowiedzialny tylko samorząd Gminy, a wręcz niekiedy są to zadania innych podmiotów, w tym samorządu powiatu, województwa czy organów państwowych. Samorząd Gminy wobec nich będzie prowadził politykę lobbowania, inicjowania i współpracy na rzecz realizacji Strategii rozwoju.

Na poziomie Gminy, aby skutecznie realizować wyznaczone cele strategiczne i operacyjne, konieczne jest wyznaczenie odpowiednich osób zarządzających procesem wdrażania w obrębie poszczególnych celów, które posiadają wiedzę i kompetencje niezbędne do ich realizacji. Zaproponowany system wdrażania Strategii wynika również z dokumentów regulujących ustrój Gminy, jej podziału strukturalnego oraz kompetencyjnego.

Wdrażanie Strategii to etap polegający przede wszystkim na realizacji zadań, zarządzaniu zmianą oraz koordynacji współpracy. Ustala się następujący system wdrażania Strategii rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030:

Tabela 6 Struktura systemu wdrażania, realizacji, ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030

<b>Burmistrz</b>	Jako organ wykonawczy, odpowiada za realizację całej Strategii podejmując w miarę potrzeby decyzje o zmianie sposobu realizacji Strategii - w razie barku lub niezadawalającego postępu jej realizacji. Wyznacza osoby odpowiedzialne za koordynację realizacji poszczególnych celów Strategii. Dodatkową rolą Burmistrza jest: stymulowanie i koordynacja działań podejmowanych przez różnych interesariuszy, mobilizacja i integracja ich zasobów na rzecz realizacji celów i kierunków, promocja Strategii, w tym na arenie ponadlokalnej.
<b>Rada Miejska</b>	Jako organ uchwałodawczy, pełni rolę kontrolną wobec Burmistrza, egzekwuje wykonanie zadań przez Burmistrza służących realizacji Strategii. Podejmuje również ostateczne decyzje co do zmiany zadań priorytetowych służących realizacji Strategii. Dodatkową rolą Rady Miejskiej jest: wsparcie merytoryczne Burmistrza w zakresie podejmowania decyzji o charakterze strategicznym służącym osiągnięciu postawionych celów i przyjętych kierunków działań, a także udział w ewaluacji Strategii.
<b>Osoba zarządzająca procesem wdrażania</b>	Jako osoby zarządzające procesem wdrażania konkretnego celu, „opiekun celu” – osoby będące kierownikami następujących referatów: Cel 1: Aktywna społeczność – referat Inwestycji i Rozwoju Gminy, referat finansowo-budżetowy Cel 2: Sprawna, nowoczesna infrastruktura – referat Inwestycji i Rozwoju Gminy, referat finansowo-budżetowy

<p><b>w obrębie każdego celu wyznaczona przez Burmistrza</b></p>	<p>Cel 3: Nowoczesna gospodarka – referat Inwestycji i Rozwoju Gminy, referat finansowo-budżetowy</p> <p>Cel 4: Atrakcyjna i bezpieczna przestrzeń – referat Inwestycji i Rozwoju Gminy, referat finansowo-budżetowy.</p> <p>Ich zadaniem jest w ramach powierzonego celu: zbieranie informacji na temat możliwości realizacji działań, planów, inwestycji, zbieranie informacji na temat bieżącej realizacji działań, planów, inwestycji, pomoc wszystkim interesariuszom w realizacji działań, planów, inwestycji, koordynacja działań wszystkich interesariuszy, poszukiwanie nowych źródeł finansowania, monitoring i ewaluacja, proponowanie zmian, działania w zakresie informacji i promocji.</p>
--	--

System wdrażania Strategii wymagał będzie zintegrowania wielu interesariuszy, dlatego będzie opierać się o:

- partycypację społeczną (współpraca reprezentantów różnych środowisk, podmiotów i instytucji na rzecz realizacji kierunków działań),
- otwartość (możliwość uczestnictwa jak największej grupy osób, sięganie po kreatywne i innowacyjne rozwiązania),
- transparentność (przejrzystość działań, bieżące informowanie i konsultowanie podejmowanych decyzji),
- determinację (odpowiedzialność i konsekwencja w podejmowanych działaniach),
- elastyczność (zdolność reagowania i dostosowania działań do zmieniających się uwarunkowań w Gminie i jej otoczeniu),
- efektywność (racjonalne wykorzystanie zasobów do uzyskania najlepszych efektów).

## MONITORING

Realizacja ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 określonych w postaci celów (głównego, strategicznych, operacyjnych), kierunków działań, a także zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć związana jest z potrzebą ciągłego monitorowania zmian wynikających z postępów w ich wykonaniu. Celem prowadzenia monitoringu będzie sprawdzenie skuteczności podejmowanych działań w ramach realizacji poszczególnych celów strategicznych, w tym zidentyfikowanych zadań priorytetowych i pożądaných.

Monitorowanie ustaleń Strategii przyczyni się do:

- systematycznej oceny i ewentualnej bieżącej korekty realizacji wyznaczonych celów oraz kierunków działań,
- prognozowania perspektywicznych zmian warunków realizacji Strategii,
- podjęcia działań naprawczych i zabezpieczających,
- informowania mieszkańców o osiągniętych efektach,
- zapewnienia spójności różnych dokumentów programowych.

Monitoring poprzez swój szeroki zakres będzie prowadzony na podstawie różnych źródeł danych takich jak: dane własne Gminy pochodzące z referatów Urzędu Miejskiego Gminy Lubraniec, odpowiedzialnych za realizację poszczególnych działań, dane sprawozdawcze instytucji podległych Gminie, dane instytucji, stowarzyszeń, związków itp. działających na jej terenie, ogólnodostępne dane statystyczne pochodzące z Głównego Urzędu Statystycznego, Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej, Państwowej Komisji Wyborczej, a także dane dostarczone przez inne podmioty uczestniczące w realizacji Strategii rozwoju, w tym analizy studiów, planów, programów lokalnych i regionalnych.

System monitorowania Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030 będzie prowadzony na dwóch poziomach:


- (I) poprzez określenie stopnia zaawansowania prac w ramach oceny stanu realizacji zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć,
- (II) poprzez weryfikację osiągniętych rezultatów w ramach wyznaczonych celów strategicznych i celu głównego na podstawie proponowanych zestawu mierników i wskaźników (mierniki i wskaźniki zostały dobrane w taki sposób, aby umożliwić porównanie wyników w kolejnych latach monitorowania i na tej podstawie zaplanować ewentualną korektę).

(I) pierwszy poziom monitoringu „Raport z realizacji zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć” może być realizowany na dwa sposoby:

- określenie etapów stanu zaawansowania prac w zakresie realizacji zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć (etap 0 – prace nie zostały rozpoczęte, etap 1 – prace w fazie początkowej etap 2 – prace zaawansowane etap 3 – prace zakończone, etap x – odstąpiono od realizacji prac),
- określenie stopnia zrealizowania strategii poprzez nadanie punktacji dla zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć za pomocą zautomatyzowanego narzędzia. Końcowa punktacja danych zadań lub przedsięwzięć będzie się opierała na trzech elementach składowych: trudności, ważności i pilności. Trudność rozumiana w dwóch aspektach jako trudność w zakresie określenia potrzebnych środków finansowych<sup>9</sup> oraz trudność w zakresie czasu pracy (roboczogodzin) na realizację zadania lub przedsięwzięcia. Pilność rozumiana jako okres obowiązywania Strategii do którego dane zadanie lub przedsięwzięcia planuje się zakończyć oraz ważność rozumiana jako potrzeba realizacji zadania lub przedsięwzięcia. Dla każdego ze składowych elementów określono wartość oceny w skali uzależnionej od przyjętych wartości progowych. Końcowa punktacja zadania lub przedsięwzięcia stanowi iloczyn wartości oceny z uwzględnieniem modyfikatora trudności, pilności i ważności. Suma iloczynów punktacji dla wyznaczonych zadań i przedsięwzięć będzie stanowiła maksymalny stopień ich realizacji<sup>10</sup>.

(II) drugi poziom monitoringu „Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030” będzie polegał na monitoringu wskaźnikowym w zakresie stanu rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy wyrażonego za pomocą celu głównego i celów strategicznych. Raport będzie zawierał informacje o osiągniętych wartościach wskaźników, a także trendzie ich zmian. Dodatkowo w przypadku braku obserwacji pozytywnych zmian w zakresie przedstawionych mierników, raport zawierał będzie rekomendacje mające na celu odwrócenie niekorzystnych tendencji zmian.

Tabela 7 Zestaw wskaźników monitorujących realizację Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030

Nazwa miernika	Jednostka miary	Źródło danych	Wartość wskaźnika dla roku bazowego	Trend zmian
	<b>Cel strategiczny 1: AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ</b>			
Udział mieszkańców korzystających z pomocy społecznej (dot. osób)	%	MGOPS ROPS Toruń badania i analizy – wskaźniki	2021 rok 5,9	

<sup>9</sup> Określenie niezbędnych środków finansowych na realizację zadania lub przedsięwzięcia może być utrudnione względu na niestabilną sytuację ekonomiczną w kraju i na świecie (skutki pandemii, wojna na Ukrainie, rosnąca inflacja)

<sup>10</sup> Każde zrealizowane zidentyfikowane zadanie lub przedsięwzięcie stanowi (w zależności od trudności, ważności i pilności) procentowy udział całości zadań i przedsięwzięć



w rodzinach, którym decyzją przyznano świadczenie z pomocy społecznej)				
Liczba osób długotrwale korzystających z pomocy społecznej	os.	MGOPS ROPS Toruń badania i analizy – wskaźniki	2021 rok 137	⬇️
Liczba mieszkańców objętych usługami opiekuńczymi	os.	MGOPS ROPS Toruń badania i analizy – wskaźniki	2021 rok 22	⬆️
Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1000 mieszkańców	jedn.	BDL GUS	2021 rok 4,3	⬆️
Pozycja szkół ponadpodstawowych w województwie wg krajowych rankingów <sup>11</sup>	poz.	Perspektywy	2021 Liceum – 47 Technikum – 47	⬆️
Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach	%	BDL GUS	2021 4,3	⬆️
Średnie wyniki egzaminów maturalnych	%	OKE	2021 matematyka – 57,1 język polski – 47,7 język angielski – 62,2	⬆️
Liczba mieszkańców zaangażowanych w wybór inwestycji w ramach budżetu obywatelskiego <sup>12</sup>	os.	UM Lubraniec	2021 226	⬆️
Liczba odston Biuletynu Informacji Publicznej Gminy Lubraniec	jedn.	UM Lubraniec	2021 28 580	⬆️
Liczba uchwał Rady Miejskiej, w którą zaangażowani byli członkowie Młodzieżowej Rady Miejskiej	szt.	UM Lubraniec	2021 0 <sup>13</sup>	⬆️
Frekwencja wyborcza w wyborach samorządowych	%	PKW	2018 <sup>14</sup> 57,8	⬆️
Środki w budżecie Gminy przeznaczone na współfinansowanie programów i projektów unijnych	zł	BDL GUS	2021 rok 2 904 090,54	⬆️
	<b>Cel strategiczny 2: SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA</b>			
Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej	%	BDL GUS	2021 rok 35,5	⬆️
Udział ludności korzystającej z sieci gazowej	%	BDL GUS	2021 rok 7,7	⬆️
Odpady zebrane selektywnie (papier i tektura, metale, szkło i tworzywa sztuczne) w relacji do ogółu odpadów	%	BDL GUS	2021 rok 25,1	⬆️
Liczba punktów oświetlenia przydrożnego (lampy fotowoltaiczne)	szt.	UM Lubraniec	2021 rok 24	⬆️
Długość ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych	km	UM Lubraniec	2021 rok 7	⬆️

<sup>11</sup> przyjęta metodologia pozycjonowania szkół ponadpodstawowych w rankingu zależna jest rodzaju szkoły: liceum, technikum

<sup>12</sup> dotyczy mieszkańców biorących udział w wyborze budżetu obywatelskiego na 2022 rok, który odbywał się w rok poprzedzającym

<sup>13</sup> powołanie Młodzieżowej Rady Miejskiej w 2023 roku

<sup>14</sup> ze względu na charakter wskaźnika będzie on monitorowany w momencie jego dostępności w cyklu pięcioletnim

Długość dróg gminnych o utwardzonej nawierzchni	km	UM Lubraniec	2021 rok 137,4 km	↑
Liczba zmodernizowanych i nowych świetlic wiejskich	szt.	UM Lubraniec	2021 rok 6	↑
Zasoby mieszkaniowe - przeciętna powierzchnia użytkowa	m <sup>2</sup>	BDL GUS	2021 rok 85,3	↑
	<b>Cel strategiczny 3: NOWOCZESNA GOSPODARKA</b>			
Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 10 tys. ludności	jedn.	BDL GUS	2021 738	↑
Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym	jedn.	BDL GUS	2021 10,1	↑
Powierzchnia terenów inwestycyjnych	ha	UM Lubraniec	2021 10,25	↑
Udział osób bezrobotnych w stosunku do liczby ludności w wieku produkcyjnym	%	BDL GUS	2021 11,0	↓
Średnia wielkość areau gospodarstwa rolnego prowadzącego działalność rolniczą	ha	BDL GUS Spis Rolny	2020 <sup>15</sup> 19,37	↑
Gospodarstwa rolne prowadzące sprzedaż własnych produktów rolnych	jedn.	BDL GUS Spis Rolny	2020 <sup>16</sup> 674	↑
Pracujący w gospodarstwach rolnych (członkowie rodziny i pracujący najemni stali)	os.	BDL GUS Spis Rolny	2020 <sup>17</sup> 1498	↓
Liczba szlaków turystycznych na terenie Gminy	szt.	UM Lubraniec	2021 1	↑
	<b>Cel strategiczny 4: ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ</b>			
Liczba instalacji odnawialnych źródeł energii na terenie Gminy	szt.	UM Lubraniec	2021 rok 15	↑
Liczba zdarzeń drogowych	jedn.	PP Lubraniec	2021 rok 87	↓
Liczba popełnionych przestępstw	jedn.	PP Lubraniec	2021 rok 97	↓
Liczba zdarzeń, w których jednostki OSP podejmowały działania ratownicze	jedn.	OSP	2021 rok 167	↓
Powierzchnia Gminy objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego	ha	UM Lubraniec BDL GUS	2021 rok 20	↑

Analiza tak skonstruowanej listy mierników i wskaźników pozwoli na uzyskanie obiektywnej wiedzy na temat osiągniętych postępów, a w konsekwencji umożliwi właściwą reakcję na pojawiające się

<sup>15</sup> Ze względu na charakter wskaźnika będzie on monitorowany w momencie jego dostępności w cyklu dziesięcioletnim

<sup>16</sup> Ze względu na charakter wskaźnika będzie on monitorowany w momencie jego dostępności w cyklu dziesięcioletnim

<sup>17</sup> Ze względu na charakter wskaźnika będzie on monitorowany w momencie jego dostępności w cyklu dziesięcioletnim

rozbieżności pomiędzy przyjętymi założeniami, a uzyskanymi efektami wynikającymi z uwarunkowań zewnętrznych jak i wewnętrznych. Monitoring przyjętych założeń rozwojowych Gminy jest procesem ciągłym i wymaga aktywnego zaangażowania samorządu lokalnego jak i lokalnej społeczności.

Rokiem bazowym dla określonych wartości wskaźników w procesie monitoringu będzie rok 2021 (dane z tego roku zostały uwzględnione w przeprowadzonej Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Lubraniec). Natomiast pierwszy monitoring proponowany jest najwcześniej po upływie dwóch lat od wejścia w życie dokumentu, tj. wg stanu na koniec roku 2025 r.

Zakłada się, że zarówno „Raport z realizacji zidentyfikowanych zadań i przedsięwzięć” oraz „Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030” będzie przygotowywany:

- co roku jako element wynikającego z obowiązującego prawa, Raportu o stanie Gminy, (opracowywanego co roku do 31 maja) i będzie zawierał informacje dotyczące wszystkich ww. elementów, tj. realizacji wskaźników, mierników oraz zadań priorytetowych i pożądaných,
- raz na trzy miesiące i będzie zawierał informacje dotyczące realizacji zadań priorytetowych.

Raporty będą przygotowywane przez Burmistrza i przedstawiane Radzie Miejskiej oraz udostępniane na stronie Urzędu Miejskiego i w mediach społecznościowych.



XI

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA



## XI. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Dla zrealizowania planowanych celów i kierunków działań ważna jest możliwość dysponowania odpowiednimi zasobami ludzkimi, organizacyjnymi i rzeczowymi. Jednak najważniejszym czynnikiem jest posiadanie i zabezpieczenie na odpowiednim poziomie środków finansowych, w tym na wykonanie wyznaczonych w Strategii zadań, szczególnie tych określonych jako priorytetowe.



Dla prowadzenia skutecznej i efektywnej polityki rozwoju zgodnie z wyznaczonymi w Strategii rozwoju celami, Gmina będzie wykorzystywała wszystkie dostępne na rynku środki finansowe. Mając na uwadze okres obowiązywania Strategii – lata 2022-2030, do głównych środków finansowych na jej realizację zalicza się przede wszystkim:


- środki własne budżetu Gminy - budżet Gminy jest podstawowym źródłem finansowania działań związanych z rozwojem gminy, a jego planowanie opiera się na Wieloletniej Prognozie Finansowej Gminy,
- środki z budżetu innych jednostek samorządu terytorialnego - powiatu włocławskiego, województwa kujawsko-pomorskiego,
- środki pochodzące z budżetu państwa - pozostające w dyspozycji poszczególnych ministerstw, fundusze i programy, dotacje celowe, w tym na zadania rządowe,
- fundusze europejskie - Gmina może ubiegać się o dofinansowanie zadań z funduszy unijnych, które przeznaczone są na rozwój regionów. Fundusze te oferują znaczne wsparcie finansowe dla projektów o różnym charakterze, od infrastrukturalnych poprzez społeczne do gospodarczych. Warunkiem ubiegania się o środki z funduszy europejskich jest przygotowanie odpowiedniego projektu, który spełni odpowiednie wymagania; źródła finansowania: Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Spójności, Europejski Fundusz Społeczny (EFS), Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji itp. Szczególnym programem/źródłem finansowania zadań, opartym na funduszach europejskich jest regionalny program operacyjny - Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza (FE dla KiP), Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko (POLiŚ),
- inne fundusze ze źródeł europejskich (fundusze norweskie oraz fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego),
- środki funduszy celowych - są to środki finansowe, które są przeznaczone na konkretny cel lub cele określone w ustawie lub innym akcie prawnym; źródła finansowania: Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (NFOŚiGW), Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Bank Gospodarstwa Krajowego, Fundusz Pracy, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej, Narodowy Instytut Dziedzictwa (NID), itp.,
- pożyczki, kredyty bankowe - Gmina może ubiegać się o pożyczki i kredyty w bankach lub instytucjach finansowych, które oferują specjalne warunki dla sektora publicznego,
- dotacje udzielane przez fundacje, ambasady, różnego rodzaju fundusze: Fundacja Współpracy Polsko-Niemieckiej, Fundusz Wyszehradzki; Fundacja Batorego, Fundacja Konrada Adenauera; Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności itp.,
- środki wspólne w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego - partnerstwo publiczno-prywatne to forma współpracy pomiędzy sektorem publicznym, a prywatnym w celu realizacji projektów. Wspólnie finansują one inwestycje, a zyski dzielą między sobą,

- środki prywatne - Gmina może poprzez stworzenie korzystnych warunków dla lokalizowania inwestycji przyciągnąć inwestorów, którzy będą finansować dane zadania na rzecz przyszłych zysków,
- dodatkowe formy wsparcia finansowanego powstałe w wyniku pojawienia się sytuacji kryzysowych, dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych np. tarczy antykryzysowej.

Dla osiągnięcia celów strategicznych przewiduje się realizację następujących zadań priorytetowych wg harmonogramu realizacji i źródeł finansowania:

Tabela 8 Wykaz zadań priorytetowych niezbędnych dla realizacji celów Strategii rozwoju Gminy Lubraniec na lata 2022-2030

Zidentyfikowane zadania i przedsięwzięcia (priorytetowe)	Zakładane źródła finansowania	Harmonogram realizacji	
		Pilność/ważność realizacji	Trudność realizacji
 <b>Cel strategiczny 1: AKTYWNA SPOŁECZNOŚĆ</b>			
Opracowanie i wdrożenie koncepcji systemu komunikacji Urzędu Miejskiego z mieszkańcami (np. BIP, strona internetowa, media społecznościowe, sołtysi, sołeckie tablice ogłoszeń)	Środki własne, FEDlaKiP, EFS,	1	1
Zakup i wdrożenie mobilnej aplikacji informacyjnej dla Gminy	Środki własne, FEDlaKiP	1	1
Opracowanie (coroczne) kalendarza wydarzeń, w tym plenerowych (np. Dożynki, Święto Czerniny, Dni Lubrańca) oraz jego udostępnianie, w tym w mediach społecznościowych	Środki własne	1	1
Wzbogacenie kalendarza wydarzeń kulturalnych Lubrańskiego Centrum Dziedzictwa Kulturowego (LCDK) o wydarzenia biletowane	Środki własne, FEDlaKiP	1	1
Utworzenie świetlicy terapeutycznej dla osób z niepełnosprawnościami	FEDlaKiP, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych	1	5
Rozszerzenie działalności istniejącej świetlicy środowiskowej dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych	Środki wojewódzkie (koncesje na alkohol)	1	5
Utworzenie klubokawiarni dla młodzieży, seniorów	Środki własne, FEDlaKiP	1	5
Organizacja zajęć rozwijających uzdolnienia językowe dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych	Środki własne, FEDlaKiP	4	6
Organizacja zajęć rozwijających uzdolnienia w programowaniu komputerowym dla dzieci i młodzieży oraz dorosłych	Środki własne, FEDlaKiP	4	6
Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Biura Obsługi Mieszkańca	Środki własne	1	1
Organizacja instytucji „Kino za rogiem”	Środki własne, FEDlaKiP	3	5
Podjęcie uchwały w sprawie harmonogramu realizacji Strategii Rozwoju Gminy, tj. uściślającej sposób realizacji strategii, w tym priorytetowość realizacji zidentyfikowanych zadań	Środki własne	1	1
 <b>Cel strategiczny 2: SPRAWNA, NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA</b>			
Budowa obiektu biblioteki publicznej w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	2	10
Budowa obiektu żłobka w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	2	10
Pozyskanie i adaptacja lub budowa budynku na rzecz stworzenia ogólnodostępnego miejsca/przestrzeni integracji i aktywności społecznej, służącego wszystkim mieszkańcom, w tym osobom z niepełnosprawnościami, dzieciom, w tym	Środki własne, FEDlaKiP, Państwowy Fundusz	1	10

z rodzin dysfunkcyjnych, młodzieży, seniorom (np. klubokawiarnia, świetlica środowiskowa dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych, świetlica terapeutyczna dla osób z niepełnosprawnościami)	Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych		
Pozyskanie i adaptacja lub budowa budynku na rzecz nowego kina w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	3	8
Powiększenie terenu wypoczynkowo-rekreacyjnego nad Dunajem oraz działania techniczne poprawiające bezpieczeństwo użytkowników (w tym umocnienie skarpy) w Lubrańcu	POliŚ	2	8
Realizacja przestrzeni publicznej z małą architekturą, w tym ozdobnej altany nad studnią na Placu 3 Maja w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	4	7
Utworzenie parku kalistenicznego w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	3	6
Budowa pełnowymiarowego boiska o sztucznej nawierzchni do piłki nożnej na Stadionie Miejskim w Lubrańcu	Środki własne, FEDlaKiP	1	10
Budowa pełnowymiarowego trawiastego boiska treningowego do piłki nożnej	Środki własne, FEDlaKiP	2	10
Budowa oczyszczalni ścieków lub modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków w Lubrańcu/Marysinie dla zwiększenie jej wydajności i efektywności w celu dostosowania jej do obecnych potrzeb rozwoju budownictwa mieszkaniowego	POliŚ	1	10
Poprawa organizacji ruchu na skrzyżowaniu ulic Brzeskiej, Szkolnej, Alei Lipowej w mieście Lubraniec	FEDlaKiP	1	7
Realizacja ogólnodostępnych hot-spotów w przestrzeni publicznej Gminy, w tym szczególnie w mieście Lubraniec	Środki własne, FEDlaKiP	2	4
Lobbowanie na rzecz rozbudowy sieci światłowodowej w mieście Lubraniec	Środki własne	2	3
	<b>Cel strategiczny 3: NOWOCZESNA GOSPODARKA</b>		
Utworzenie w strukturze Urzędu Miejskiego Centrum Obsługi Inwestora, w tym stanowiska odpowiedzialnego za poszukiwanie finansowania, opracowywanie i pomoc w opracowywaniu wniosków projektów organizacyjno-inwestycyjnych	Środki własne	1	1
Stworzenie bazy informacyjnej dotyczącej: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ atrakcyjności turystycznej Gminy,</li> <li>▪ możliwości inwestowania na terenie Gminy, przedsiębiorców lokalnych tworzących, działających na terenie Gminy z określeniem branży i nazw produktów/usług,</li> </ul> oraz udostępnienie jej na stronie internetowej Gminy, w mediach społecznościowych, tablicach informacyjnych (sołeckich)	Środki własne	1	1
Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej	Środki własne	1	7
Organizacja kajakowego szlaku turystycznego na rzece Zgłowiączce	Środki własne, FEDlaKiP	2	10
Organizacja i wyznaczenie szlaków turystycznych: grodzisk kujawskich, dworów ziemiańskich, kolejki wąskotorowej wraz z renowacją i realizacją punktu widokowego na moście, postaci historycznych	Środki własne, FEDlaKiP, środki NID	3	10
Budowa muzeum kolejki wąskotorowej – stacja Piaski	Środki własne, FEDlaKiP, środki NID	4	10
Opracowanie koncepcji rozwoju i promocji turystyki w Gminie na bazie lokalnych zasobów kulturowych (produktów i tradycji) i przyrodniczych	Środki własne, FEDlaKiP, środki NID	2	7
Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów skutkujących rozwojem rolnictwa, w tym dotyczących rozwoju rolnictwa ekologicznego w kierunku produktów o dużej wartości dodanej, produktów funkcyjnych, rozwoju produktów niespożywczych opartych na surowcach roślinnych, rozwoju	FEDlaKiP, Fundusze Norweskie - Program Środowisko,	wg potrzeb	1

produktów spożywczych o znanej i autentycznej historii wytwarzania i przetwarzania	Energia i Zmiany Klimatu		
Zakup i instalacja w przestrzeni Gminy interaktywnych tablic informacyjnych (zamieszczanie informacji o atrakcjach turystycznych, wydarzeniach, itp.)	Środki własne	1	6
Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla terenu rolnictwa, w tym z zakazem zabudowy	Środki własne	1	1
Utworzenie targowiska dla rolników z możliwością sprzedaży bezpośredniej	Środki własne, FEDlaKiP	1	4
Stworzenie gry terenowej z wykorzystaniem najatrakcyjniejszych miejsc w Gminie	Środki własne, FEDlaKiP, środki NID	2	2
 <b>Cel strategiczny 4: ATRAKCYJNA I BEZPIECZNA PRZESTRZEŃ</b>			
Opracowanie analizy zasadności budowy biogazowni na bazie odpadów pozostających po procesie oczyszczania ścieków komunalnych	NFOŚiGW, POIiŚ, FEDlaKiP, Fundusze Norweskie - Program Środowisko, Energia i Zmiany Klimatu	2	8
Opracowanie koncepcji publicznych terenów zieleni w Gminie, w tym w mieście Lubraniec	NFOŚiGW, POIiŚ	4	3
Opracowanie koncepcji witalności miejskich i ich umieszczenie na wjazdach do miasta	Środki własne	2	2
Lobbowanie na rzecz zagospodarowania rekreacyjnego terenu lasu przy osiedlu „Za lasem” w miejscowości Dobierzyn	Środki własne	3	1
Podjęcie działań na rzecz ratowania przed dalszą dewastacją zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu	Środki własne	1	7
Przygotowanie wniosku o zmianę granic miasta Lubrańca	Środki własne	1	3
Podjęcie uchwały w sprawie opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na teren zespołu pałacowo-parkowego w Lubrańcu (z przeznaczeniem na funkcję parku i usług publicznych)	Środki własne	1	6
Podjęcie „uchwały krajobrazowej”	Środki własne	2	1
Pomoc w przygotowaniu i realizacji projektów, skutkujących rozwojem OZE, w tym dotyczących wykorzystania hydroenergii, poprawy retencji wód powierzchniowych, wykorzystania energii na bazie biomasy lignocelulozowej (biopaliwa II generacji)	Środki własne, FEDlaKiP	wg potrzeb	1

Zakładane źródła finansowania określono jako przybliżone, umożliwiające finansowanie danego zadania, co nie oznacza, iż nie ma możliwości pozyskania innych źródeł finansowania.

Harmonogram realizacji zadań i przedsięwzięć określono poprzez pryzmat dwóch zagadnień wynikających z potrzeb i znaczenia danego zadania lub przedsięwzięcia dla realizacji celu strategicznego oraz przewidywanej trudności jego realizacji:

- pilności realizacji, przyjmując skalę 4-stopniową, przy czym 1 – oznacza realizację pilną, niezwłoczną; 4 – realizację podjętą w miarę potrzeby i pojawienia się możliwości finansowej, organizacyjnej jego realizacji. Dodatkowo wyznaczono kategorię realizacji zadania określoną jako „wg potrzeb” – w zależności od podjętych działań przez inwestorów prywatnych, w momencie podjęcia przez nich działań,
- trudności realizacji, przyjmując skalę 10-stopniową, przy czym 1 – oznacza realizację łatwą, nie wymagającą najczęściej nakładów finansowych i możliwą do realizacji najczęściej z wykorzystaniem własnych zasobów, 5 – realizację średnio-trudną, niewymagającą lub

wymagająca niewielkich nakładów finansowych, ale wymagającą koordynacji, współpracy z innymi interesariuszami i/lub zlecenia realizacji na zewnątrz, 10 – realizację trudną wymagającą najczęściej znacznych nakładów finansowych oraz koordynacji, współpracy wielu interesariuszy.

Jednocześnie dopuszcza się w trakcie realizacji Strategii, w odpowiedzi na bieżące uwarunkowania społeczno-gospodarczo-polityczne możliwość przesunięć w ramach kategorii pilności poszczególnych zadań. Za każdym razem zmiany te wymagają jednak uzasadnienia popartego analizą ich zasadności i zgody Rady Miejskiej.

